

**Лошакова Ксения Дмитриевна**

студент магистратуры  
Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет  
Санкт-Петербург, Россия

**МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ГАЗПРОМА  
И ПЕРСПЕКТИВЫ ИНТЕГРАЦИИ В МИРОВУЮ ЭКОНОМИКУ****Аннотация**

Рассматриваются актуальные направления внешнеэкономической деятельности ПАО «Газпром» в условиях трансформации глобальных энергетических рынков. Анализируется динамика инвестиционных вложений в развитие газотранспортных систем, направленных на расширение присутствия в Азиатско-Тихоокеанском регионе и странах Центральной Азии. Особое внимание уделяется реализации проектов «Сила Сибири», «Союз Восток» и формированию новых логистических маршрутов в реверсном режиме. На основе данных отчетности за 2022–2024 гг. проводится оценка объемов поставок и эффективности капитальных затрат. В завершении работы обозначены текущие вызовы, стоящие перед энергетическим сектором, и предложены стратегические пути их преодоления.

**Ключевые слова:** инвестиционные проекты, мировая экономика, экспорт газа, энергетическая безопасность

Трансформация мировых энергетических потоков диктует необходимость поиска новых векторов развития для субъектов нефтегазового сектора. Глобальная экономика переживает период перераспределения центров потребления углеводородов, где страны Азии и Ближнего Востока начинают играть главенствующую роль.

Актуальность исследования в том, что переориентация экспортных маршрутов с западного направления на восточное и южное обоснована геополитическими переменами и динамичным ростом экономик стран АТР и СНГ. В системе внешнеэкономических связей ПАО «Газпром» приоритетное значение приобретают международные инвестиционные проекты, направленные на создание диверсифицированной газотранспортной инфраструктуры.

Целью статьи является анализ международных инвестиционных проектов ПАО «Газпром» и определение стратегических перспектив их интеграции в глобальное экономическое пространство.

Стратегия развития ПАО «Газпром» основана на последовательной реализации инфраструктурных инициатив, направленных на диверсификацию экспортных потоков и расширение присутствия на перспективных рынках Азии. Приоритетное значение приобретает формирование устойчивых связей с КНР и государствами Центральной

Азии через строительство высокотехнологичных магистральных трубопроводов. Подобная деятельность требует значительных капитальных вложений в освоение новых ресурсных баз на полуострове Ямал и в Восточной Сибири, что обеспечивает долгосрочную энергетическую стабильность регионов [5].

Трансформация внешнеэкономической модели компании происходит в условиях волатильности мировых энергетических рынков и технологических ограничений. Адаптация к текущим вызовам предполагает создание независимой транспортной сети, способной оперативно перераспределять объемы сырья между различными потребителями [3]. Инвестиционная политика ориентирована на достижение максимальной эффективности при эксплуатации действующих и строящихся объектов, что подтверждается данными финансовой отчетности и динамикой ввода мощностей в эксплуатацию [4].

Особое внимание уделяется транзитному потенциалу сопредельных государств и развитию реверсных схем газоснабжения. Реализация проектов в арктической зоне и на Дальнем Востоке требует внедрения инновационных инженерных решений и привлечения инвестиций из дружественных стран [1]. Системный подход к управлению международными проектами дает ПАО «Газпром» сохранять статус ведущего игрока в глобальной энергетической системе, обеспечивая надежность поставок на восточное и южное направление [2]. Сведения о приоритетных направлениях развития и экспортных маршрутах по инвестиционным проектам ПАО «Газпром» представлены в таблице 1.

Благодаря росту поставок по МГ «Сила Сибири» Россия впервые в истории стала крупнейшим поставщиком природного газа в Китай. Ведется активная проработка трубопроводных поставок в Китай по «дальневосточному» маршруту, а также через территорию Монголии. В отчетном году в соответствии с установленным графиком продолжено развитие инфраструктуры для организации поставок в Китай по Договору купли-продажи газа по «дальневосточному» маршруту, подписанному 3 февраля 2022 г. между ПАО «Газпром» и CNPC. В 2024 г. продолжена проработка проекта поставок газа из России в Китай через территорию Монголии, включая выполнение необходимых изысканий на территории Монголии и проведение переговоров с китайской стороной по условиям реализации проекта. В 2023 г. на территории Монголии завершены проектно-изыскательские работы по проекту строительства

газопровода «Союз Восток», который станет продолжением газопровода «Сила Сибири - 2».

Таблица 1 – Инвестиционные проекты ПАО «Газпром» [2]

Наименование проекта	Региональный вектор	Статус и охват стран
МГ «Сила Сибири»	Китай	Максимальный контрактный уровень
МГ «Сила Сибири - 2»	Китай	Проектирование
МГ «Союз Восток»	Монголия	Завершены изыскательские работы
МГ «Средняя Азия - Центр» (реверс)	Узбекистан, Казахстан	Обеспечение зимнего пика потребления
«Дальневосточный» маршрут	Китай (CNPC)	Развитие инфраструктуры по договору
МГ «Турецкий поток»	Турция, Южная Европа	Рост объема поставок
МГ «Голубой поток»	Турция	Рост объема поставок
МГ «Прогресс», Уренгой - Ужгород	Транзитные направления	Экспортные операции
МГ «Сахалин - Хабаровск - Владивосток»	Граница КНР	Газопровод-отвод
Белогорск - Хабаровск	Дальний Восток	Транспортировка и экспорт

Для понимания масштабов реализации международных инвестиционных проектов необходимо рассмотреть капитальные вложения ПАО «Газпром» (рис. 1).

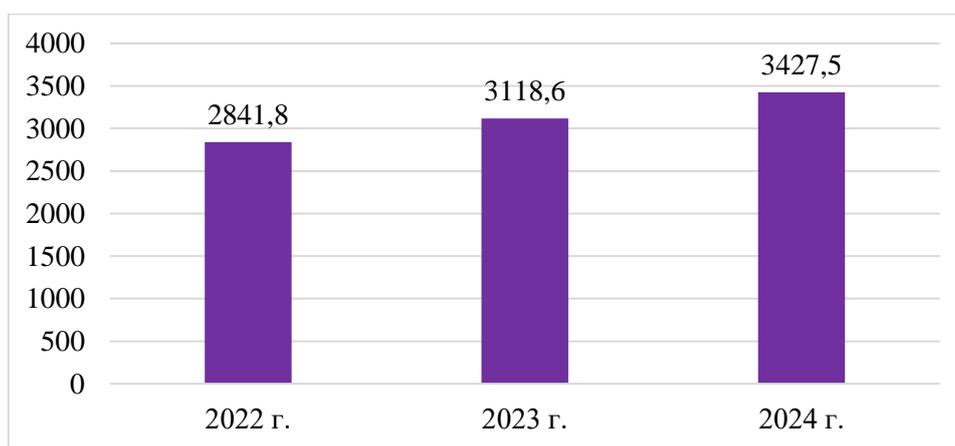


Рисунок 1 – Динамика капитальных вложений ПАО «Газпром» на развитие международных инвестиционных проектов за 2022-2024 гг., млрд руб. [2]

Анализ данных рисунка 1 свидетельствует об устойчивом росте инвестиционной активности. В 2022 году объем вложений составил 2841,0 млрд руб., тогда как к 2024 году данный показатель увеличился до 3423,5 млрд руб. Средства направлены на

реализацию приоритетных инвестиционных проектов, в числе которых дальнейшее развитие центров газодобычи на полуострове Ямал и Востоке России, МГ «Сила Сибири», перерабатывающего комплекса Газпрома, газификация российских регионов, а также проекты, обеспечивающие пиковый баланс газа. Сюда также относятся проекты реконструкции ГТС в целях обеспечения поставок этансодержащего газа от месторождений Надым-Пур-Тазовского региона до побережья Балтийского моря, а также строительство магистралей «Ухта - Торжок - 3» и «Бованенково - Ухта - 3» [4].

На рисунке 2 также показан рост поставок газа в Китай по МГ «Сила Сибири» за 2022-2024 гг.

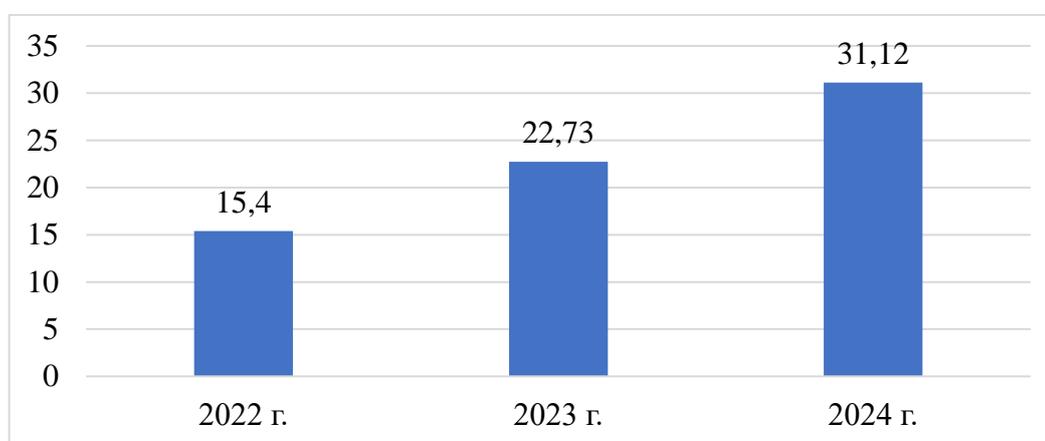


Рисунок 2 – Объем поставок газа в Китай по МГ «Сила Сибири» за 2022-2024 гг., млрд м³ [2]

За рассматриваемый период поставки увеличились практически вдвое с 15,4 млрд м³ в 2022 году до 31,12 млрд м³ в 2024 году. Примечательно, что вывод на максимальный контрактный уровень суточных поставок произошел на месяц раньше запланированного срока с 1 декабря 2024 года. Подобная оперативность подчеркивает высокую технологическую готовность компании к выполнению международных контрактов. Важным направлением интеграции выступает взаимодействие со странами Центральной Азии (рис. 3).

Как видно из рисунка 3, до 2022 года прямые поставки в Узбекистан по данному маршруту отсутствовали. Однако запуск реверсного режима по системе «Средняя Азия - Центр» в 2023 году поставили 1,28 млрд м³, а в 2024 году – 5.61 млрд м³. Использование комбинированных маршрутов МГ «САЦ - IV» и «САЦ - V» в зимний период обеспечило потребности региона на уровне предельной технической возможности [5].

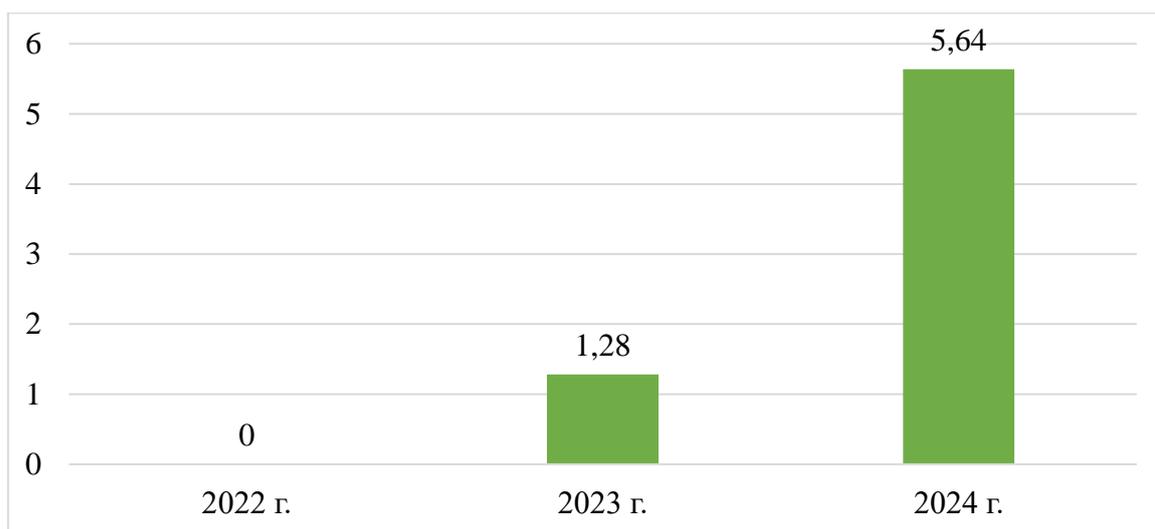


Рисунок 3 – Объем поставок газа в Узбекистан по МГ «Средняя Азия - Центр» за 2022-2024 гг., млрд м3 [2]

ПАО «Газпром» активно развивает партнерство с новыми центрами экономического роста. В июне 2024 года в рамках Петербургского международного экономического форума подписаны долгосрочные контракты с Кыргызстаном, рассчитанные на период до 2040 года. Подобные договоренности формируют стабильный рынок сбыта и способствуют социально-экономическому развитию стран-партнеров.

Особого внимания заслуживает Стратегический Меморандум с National Iranian Gas Company. Проработка организации трубопроводных поставок в Иран открывает перспективы создания глобального газового хаба в регионе Персидского залива. Иран, обладая значительными запасами и развитой инфраструктурой, может стать важным звеном в цепочке распределения российского газа на рынки Пакистана и Индии [3]. Растущий спрос в Индии (на 10,2% за последний год) дополнительно подтверждает смещение энергетического рынка в сторону Азиатско-Тихоокеанского региона.

Несмотря на позитивную динамику, реализация международных инвестиционных проектов ПАО «Газпром» сопровождается объективными вызовами, обусловленными трансформацией глобального энергорынка.

Проблема 1. Геополитическая нестабильность и санкционные ограничения. Внешнее давление ограничивает доступ к западным технологиям добычи на шельфе и программному обеспечению для управления газотранспортными системами. Nfr;t создает риски замедления сроков ввода объектов в эксплуатацию и затрудняет привлечение дешевого иностранного капитала в арктические мегапроекты [1]. Для решения проблемы необходимо ускорить программу импортозамещения критически

важного оборудования. Приоритетным направлением выступает создание собственных мощностей по производству высокотехнологичных турбин и систем сжижения газа. Параллельно требуется диверсификация финансовых инструментов через привлечение инвестиций из стран Азиатско-Тихоокеанского региона и использование механизмов проектного финансирования в национальных валютах.

Проблема 2. Высокая капиталоемкость и длительные сроки окупаемости восточных маршрутов. Строительство таких магистралей, как «Сила Сибири - 2» и «Союз Восток», требует колоссальных затрат на начальном этапе. При этом волатильность цен на природный газ в Азии и конкуренция со стороны зарубежных производителей СПГ создают неопределенность в прогнозировании доходности [4]. Для решения проблемы целесообразно использование долгосрочных контрактов с фиксированными формулами цены, привязанными к нефтяной корзине или региональным энергетическим хабам. Расширение газопровода Белогорск - Хабаровск и соединение восточной и западной систем транспортировки поможет компании оперативно перенаправлять потоки, оптимизируя загрузку инфраструктуры в зависимости от рыночной конъюнктуры.

Проблема 3. Инфраструктурная зависимость от транзитных государств. Реализация проектов через территорию Монголии или реверсных поставок через Казахстан в Узбекистан требует согласования интересов нескольких сторон. Риски изменения тарифов на прокачку или политической нестабильности в регионах транзита могут повлиять на надежность экспортных операций. Для решения проблемы необходимо укрепление межправительственных соглашений в рамках ШОС и ЕАЭС, создание совместных предприятий по управлению участками ГТС. Подписание стратегических меморандумов, аналогичных документу с National Iranian Gas Company, формирует единое пространство энергетической безопасности, где интересы транзитеров и поставщика взаимно сбалансированы.

Таким образом, развитие международных инвестиционных проектов ПАО «Газпром» выступает основой для успешной интеграции российской экономики в новую глобальную систему координат. Переориентация на рынки Китая, Ирана и стран Центральной Азии подтверждается реальными показателями роста в досрочным выходом МГ «Сила Сибири» на проектную мощность и успешным запуском реверсных маршрутов в Узбекистан. Достигнутые договоренности с Кыргызстаном до 2040 года и проработка «дальневосточного» пути свидетельствуют о формировании

долгосрочного присутствия в регионе АТР. Несмотря на существующие технологические и геополитические вызовы, планомерное расширение ресурсной базы на Ямале и Дальнем Востоке в сочетании с модернизацией транспортной сети обеспечивает компании статус гаранта энергетической стабильности в Евразии. Реализация намеченных планов поможет компании не только сохранить экспортный потенциал, но и создать условия для технологического лидерства в газовой отрасли.

### **Список использованных источников**

1. Бадылевич Р. В. Тенденции и перспективы привлечения иностранных инвестиций в арктические мегапроекты в условиях геополитической напряжённости // Арктика и Север. – 2023. – №. 51. – С. 5-27. – DOI: 10.37482/issn2221-2698.2023.51.5. – EDN: ASMKQT.

2. Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2024 год.  
<https://www.gazprom.ru/f/posts/44/479056/gazprom-annual-report-2024-ru.pdf>

3. Масленикова Л. В., Ардаев В. А. Состояние и перспективы трансформации внешнеэкономической деятельности нефтегазовых компаний под влиянием внешних вызовов // Инновации и инвестиции. – 2019. – №. 7. – С. 68-73. EDN: GFCDNL.

4. Новосёлова И. В., Новикова П. А. Анализ макроэкономического окружения инвестиционной деятельности ПАО «ГАЗПРОМ», выявление тенденций за последние годы // Вестник Торайгыров университета. Экономическая серия. – 2023. – №. 3. – С. 85-100. – DOI: 10.48081/DIAH9593. – EDN: ISMXLJ.

5. Трофимов С. Е. Инвестиционная политика в нефтегазовом комплексе России: современное состояние и долгосрочные приоритеты // Научные исследования экономического факультета. Электронный журнал. – 2025. – Т. 17. – №. 1. – С. 98-115. – DOI: 10.38050/2078-3809-2025-17-1-98-115. – EDN: YMPZUK.

6. Ромашкова, Л. М. Обоснование инвестиционного проекта в целях решения выявленных бизнес-проблем организации / Л. М. Ромашкова, Т. А. Бурцева. – Текст : электронный // Бизнес и общество. – 2025. – N 2 (46). – URL: [https://business-society.ru/2025/2-46/65\\_romashkova.pdf](https://business-society.ru/2025/2-46/65_romashkova.pdf). – Дата публикации 15.04.2025. – EDN DJDRKY.