

Строенкова Екатерина Александровнастудент бакалавриата
Институт деловой карьеры
Москва, Россия**СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОБЕСПЕЧЕНИЮ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ****Аннотация**

Статья посвящена анализу современных подходов к обеспечению устойчивого развития муниципальных образований в условиях реформы местного самоуправления. Рассматриваются стратегические, программно-целевые, финансово-экономические, социальные, цифровые и экологические инструменты, формирующие комплексную модель развития территорий. Оцениваются результаты их применения, включая динамику показателей качества городской среды и использование механизмов государственно-частного партнёрства. Выявлены существующие проблемы и предложены направления совершенствования стратегического планирования и цифровизации муниципального управления.

Ключевые слова: устойчивое развитие, муниципальные образования, стратегическое планирование

Устойчивое развитие муниципальных образований является одной из приоритетных задач современного этапа развития России и представляет собой процесс управления социально-экономической системой муниципального образования, обеспечивающий целостную устойчивость структуры, элементов и их связей, которые направлены на рост уровня качества жизни населения в балансе с окружающей средой [1].

С 20 марта 2025 года вступил в силу Федеральный закон № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» [2]. Данный нормативный акт стал важным этапом реформирования местного самоуправления, закрепив его место в системе публичной власти Российской Федерации. В законе уточнены виды муниципальных образований, определены принципы территориальной организации, конкретизированы права граждан на участие в решении вопросов местного значения и расширены полномочия субъектов РФ по координации развития территорий.

Согласно положениям Федерального закона № 33-ФЗ органы местного самоуправления обязаны разрабатывать стратегии социально-экономического развития, согласованные с национальными проектами и региональными стратегиями. Эти положения обеспечивают формирование единой системы стратегического планирования, в рамках которой цели муниципальных образований согласуются с общегосударственными приоритетами. Практическая реализация данных требований

предполагает разработку муниципальными образованиями долгосрочных стратегических документов (как правило, на период 10-15 лет) с включением индикаторов устойчивости, охватывающих экономическую, социальную и экологическую сферы. Кроме того, предусмотрена ежегодная актуализация комплексных планов развития с учётом динамики социально-экономических процессов.

Современная практика муниципального управления демонстрирует, что устойчивое развитие не может быть обеспечено единственным инструментом. Оно формируется как комплекс мер, включающих стратегическое планирование, программно-целевое управление, финансово-экономические и социальные механизмы, а также цифровизацию процессов управления и экологическую составляющую.

Систематизация данных элементов позволяет выделить несколько основных подходов (табл. 1).

Таблица 1 – Современные подходы к обеспечению устойчивого развития муниципальных образований

Подход	Содержание
Стратегический	Разработка и регулярная актуализация стратегий развития и комплексных планов, согласование целей с национальными приоритетами и региональными программами.
Программно-целевой	Формирование муниципальных программ с конкретными показателями эффективности, системой мониторинга и контролем результатов.
Финансово-экономический	Диверсификация доходов местных бюджетов, использование концессий и механизмов государственно-частного партнёрства, привлечение инвестиций и субсидий.
Социальный	Вовлечение населения в принятие решений через инициативное бюджетирование, общественные обсуждения, поддержку проектов местных сообществ.
Цифровой	Ведение электронных реестров имущества, использование цифровых платформ для голосований и обратной связи, внедрение систем мониторинга показателей устойчивости.
Экологический	Включение в стратегии мероприятий по охране окружающей среды, внедрение «зелёных» стандартов благоустройства и развитие систем раздельного сбора отходов.

Применение современных подходов в управлении муниципальными образованиями демонстрирует положительные результаты. Стратегический подход обеспечивает согласованность планов муниципалитетов с национальными приоритетами, однако его реализация сталкивается с проблемой ресурсного

обеспечения: часть стратегий разрабатывается формально и не подкрепляется финансированием. В 2024 году, по данным Минстроя РФ, 920 городов из 1 116 были отнесены к категории с благоприятной городской средой, что составляет 82,4 %. Этот показатель отражает успехи городских округов, но аналогичные меры реализуются и в муниципальных районах, сельских и городских поселениях. Там приоритеты чаще связаны с развитием транспортной доступности, строительством и модернизацией социальных объектов, а также обеспечением инженерной инфраструктуры. Программно-целевой подход позволяет планировать мероприятия с конкретными показателями и отслеживать их выполнение, что повышает результативность развития территорий.

Финансово-экономические инструменты также активно применяются на уровне муниципальных образований. В 2024 году заключено 215 соглашений государственно-частного партнёрства и концессий на общую сумму 2,3 трлн рублей, значительная часть которых направлена на коммунальную и социальную инфраструктуру. Такие проекты дают возможность обновлять объекты без чрезмерного увеличения расходов местных бюджетов.

Социальный подход постепенно развивается через инициативное бюджетирование и общественные обсуждения, что повышает вовлечённость населения. Вместе с тем сохраняется проблема низкой активности жителей в малых поселениях и недостаточной информированности о возможностях участия [3].

Цифровизация управления стала важным направлением для всех типов муниципальных образований. Развиваются электронные реестры имущества, системы мониторинга выполнения программ, цифровые сервисы для взаимодействия с жителями и проведения общественных голосований [4]. Это делает управление более прозрачным и повышает доверие населения к органам местного самоуправления.

Экологический компонент всё чаще включается в муниципальные стратегии. В сельских поселениях акцент делается на сохранение природных ресурсов и рекультивацию земель, в городах — на благоустройство зелёных зон и создание инфраструктуры раздельного сбора отходов. Такие меры способствуют снижению негативного воздействия на окружающую среду и повышению качества жизни населения.

Современные подходы формируют целостную модель развития муниципальных образований, где стратегическое планирование, программно-целевое управление,

финансово-экономические, социальные, цифровые и экологические инструменты выступают взаимосвязанными элементами единой системы управления [5]. Их совместная реализация способствует повышению качества городской и сельской среды, обновлению инфраструктуры, более эффективному использованию ресурсов и расширению участия населения в принятии управленческих решений.

Для эффективного функционирования этой модели необходимо устранение существующих проблем: недостаточного финансирования муниципальных программ, неравномерного уровня цифрового развития территорий и низкой вовлечённости жителей в управление. Последовательная работа по этим направлениям позволит сделать современные подходы не формальными положениями, а действенным инструментом устойчивого развития, ориентированным на долгосрочный социально-экономический рост и улучшение условий жизни населения.

Список использованных источников

1. Трушина, А.М. Устойчивое развитие муниципальных образований / А.М. Трушина, К.А. Рябцева // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2024. – № 10-3(97). – С. 31-34. – DOI: 10.24412/2500-1000-2024-10-3-31-34. – EDN: SSMMID.
2. Федеральный закон от 20.03.2025 N 33-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти"//СПС КонсультантПлюс
3. Трофимова, В.В. Проблемы устойчивого развития муниципального образования / В.В. Трофимова, М.Г. Круталевич // Мировая наука. – 2023. – № 5(74). – С. 320-324. – EDN: JGUUIG.
4. Алексагин, К.Ю. Влияние цифровизации на устойчивое развитие муниципальных образований и повышение качества городской среды / К.Ю. Алексагин // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2024. – Т. 14, № 11-1. – С. 55-64. – DOI: 10.34670/AR.2024.30.94.006. – EDN: ZABGWO.
5. Полянская, И.К. Тренды развития муниципальных образований / И.К. Полянская, А.Ф. Хурматуллина // Финансовые рынки и банки. – 2024. – № 2. – С. 251-260. – EDN: QYIXLD.