

УДК 658.5

**Бикбатыров Роман Марселевич**

студент магистратуры  
Уфимский университет науки и технологий  
Уфа, Россия  
Bikbatyrov9727@mail.ru

**Roman M. Bikbatyrov**

Post-graduate student  
Ufa University of Science and Technology  
Ufa, Russia

**ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ  
ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА  
ПРЕДПРИЯТИЯХ НЕФТЕГАЗОВОЙ  
ОТРАСЛИ<sup>1</sup>**

**FEATURES OF THE ORGANIZATION OF  
PROJECT ACTIVITIES AT ENTERPRISES OF  
THE OIL AND GAS INDUSTRY**

**Аннотация**

В статье рассматриваются вопросы организации проектной деятельности в нефтегазовой отрасли, проводится анализ их ключевых характеристик. Результатами исследования являются рекомендации по оптимизации процессов, также сделан вывод о необходимости глубокого понимания отрасли и использовании современных технологий.

**Ключевые слова:**

проектная деятельность, менеджмент, проект, нефтегазовая отрасль

**Abstract**

The article discusses the issues of the organization of project activities in the oil and gas industry, analyzes their key characteristics. The results of the study are recommendations for optimizing processes, and it is also concluded that there is a need for a deep understanding of the industry and the use of modern technologies.

**Keywords:**

project activity, management, project, oil and gas industry

Нефтегазовая отрасль – ключевой сектор экономики, характеризующийся тяжелыми и масштабными проектами, которые требуют высококвалифицированных специалистов [1]. Проектный менеджмент в нефтяном секторе – это систематический подход к планированию, формированию и координации работ, направленных на реализацию целей отрасли. В настоящее время невозможно переоценить важность внедрения систем управления проектами в организациях. Также большое значение проектный менеджмент имеет и в компаниях, работающих в нефтегазовой промышленности. Объясняется это прежде всего тем, что данная отрасль характеризуется продолжительным сроком окупаемости и требованием больших финансовых вложений, а проекты несут долгосрочный и стратегический характер. Для этого требуется особый подход к организации проектной деятельности, отличного от других секторов производства. Необходима высококлассная организация работы каждого этапа, начиная от добычи нефти и газа, их переработки, транспортировки и реализации на рынке.

Основные этапы проектной деятельности.

1. Инициация проекта. Проводится анализ потребности в проекте, требуются ли

<sup>1</sup> Научный руководитель: Бикметов Е.Ю., д.с.н., профессор, Уфимский университет науки и технологий

изменения и улучшения. Это может быть разработка дополнительного месторождения, преобразование оборудования или же внедрение современных технологий.

2. Составление плана проекта. Расписывается подробная инструкция, где прописаны все основные этапы, сроки их выполнения и ответственные должностные лица. Также определяются все ресурсы необходимые для реализации.

3. Реализация проекта. Начинается практическое выполнение проекта на основании разработанным планом и целей. Важно обеспечить эффективное сотрудничество всех участников программы для гарантии действенного и своевременного выполнения работ.

4. Мониторинг. Организуется постоянное отслеживание выполнения всех этапов работ в сравнении с планом проекта, для немедленного выявления расхождений. Необходим постоянный анализ всех возможных рисков, возникающих в процессе реализации плана.

5. Завершение проекта. Выполненные работы передаются заказчику с соблюдением всех условий контракта, завершаются все официальные процедуры, такие как подписание документаций и урегулирование всех обязательств.

В конце проводится полный анализ результатов проекта, изучаются все значения эффективности, количество допущенных ошибок, исправлением которых можно использовать для улучшения и реализации будущих проектов [2].

Успех в нефтегазовой сфере тесно связан с правильным управлением проектами, адаптированными к специфике отрасли. Сюда может входить использование проверенных систем управления проектами, таких как PMBOK (классификатор координационных процессов), в том числе возможно введение инновационных технологий проектирования и управления, таких как BIM моделирование (Building Information Modeling) или же CPM (сетевое планирование). Отдельное внимание уделяется строгому контролю за бюджетом и затратами, постоянному мониторингу и сравнением фактических данных с показателями плана [3].

В свою очередь, в конкретной сфере возможно применение системы управления проектами SGPMР, который включает в себя структурирование всех процессов в 4-5 систематических этапов, где переход между этапами осуществляется через контрольные точки, которые также можно назвать техническим обзором. Данные обзоры работают как механизм контроля качества, принимающие во внимание входные и выходные данные, запросы к качеству. В таких случаях используется система «светофора»,

которая помогает обеспечить последовательный и наблюдаемый процесс выполнения проекта.

Основная цель системы управлениями нефтегазовыми процессами заключается в планировании и контроле проектов для обеспечения его завершения в срок и достижения наибольшей экономической выгоды [4].

Основные особенности проектного менеджмента в нефтегазовой сфере.

1. Сложность и большой масштаб проектов.

Строительство трубопроводов, заводов и транспортных систем являются значительными проектами, которые требуют больших инвестиций и управления. Также и поиск новых источников энергии нуждается во всеобъемлющем подходе, включающего в себя геологические изучения, бурения и технические решения.

2. Эффективный риск-менеджмент.

Своевременное выявление и оценка рисков предприятия позволяет вовремя разрабатывать мероприятия и стратегии для смягчения и уменьшения возможных убытков. Планирование, страховка и построение возможных сценариев помогают справляться с непредвиденными ситуациями, возникающими в нефтегазовой отрасли. Менеджмент безопасности должен базироваться на процессно-ориентированном подходе [5, с. 120].

3. Значительные инвестиции.

Проекты в данной области требуют больших капиталовложений и планирования в долгосрочных периодах, что предполагает привлечения больших финансовых ресурсов и требует более детального финансового планирования и учёта затрат.

4. Строгие требования безопасности.

Жесткие стандарты безопасности и охраны труда обеспечивают гарантию защиты работников и внешней среды. Соблюдение экологических норм и рекультивация по завершению плана является важной частью ответственного подхода к использованию ресурсов нефтегазовой промышленности.

5. Необходимость в высококвалифицированных специалистах.

Успех проектов нефтяной индустрии напрямую зависит от наличия компетентных сотрудников с углубленными знаниями и опытом работы в области бурения, добычи, переработки и транспортировки сырья. Одним из важных условий успеха в конкретных проектах является опыт работы и знание особых принципов деятельности в определенных отраслях нефтегазового производства [6].

## 6. Командная работа в отрасли.

Эффективное сотрудничество членов команды, четкое разделение обязанностей и ответственный мониторинг хода работы проекта являются гарантом достижения целей, поставленных производством. Команда должна генерировать новые идеи [7, с. 58].

Можно сделать вывод, что проектная деятельность в нефтяной среде обладает уникальными особенностями, обусловленными долгосрочным, капиталоемким и стратегическим направлением проектов, а также различиями в условиях месторождений (климат, удаленность от сектора, месторасположение ресурсов). Успешное управление проектами в данной сфере нуждается в устойчивой и строгой системе, которая взаимодействует с гибкостью для действенных коммуникаций, достижения минимума ошибок и повторной работы. Это достигается через осуществление основных требований: фокусировка внимания на включении добавленной стоимости, слияния функций и применение передовых механизмов и процедур, включая «бенчмаркинг», то есть сравнительный анализ на основе образцовых показателей.

Таким образом, выстраивание эффективной системы управления проектами можно считать ключевым фактором для благополучной деятельности организаций нефтегазовой отрасли. Тем не менее, при внедрении данных систем необходимо учитывать все законодательные особенности и специфику отдельных регионов. Именно поэтому формирование и введение таких проектов должно быть приспособлено к определенным условиям отдельных стран.

### **Список использованных источников**

1. Сапиулы К.М. Проектное управление как инструмент реализации стратегии, реалии и перспективы применения в нефтегазодобывающих предприятиях Республики Казахстан // Вестник ВГУИТ. – 2017. – № 1 (71). – С.332-337.

2. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами: учебное пособие / Керимов В.Ю., Толстов А.Б., Мустаев Р.Н.; под ред. проф. А.В. Лобусева. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 129 с.

3. Развитие концепции управления проектными рисками в нефтегазовой отрасли / Попова Е.Е., Бажутов Д.В. // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 8 (145). – С. 1219-1224.

4. Методы управления капиталовложениями в нефтегазовой отрасли в условиях

неопределенности / Карп С.В., Платонов В.В. // Научный альманах Центрального Черноземья. – 2022. – № 2-6. – С. 171-177.

5. Обоснование процессно-ориентированного метода управления безопасностью социально-экономических объектов / Амирханова Л.Р., Бикметов Е.Ю., Галимуллина Н.А., Ильина Л.А. // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки. – 2022. – № 1. – С. 120-131.

6. Чертов В.В. Современные особенности управления проектами в нефтегазовой отрасли // Столыпинский вестник. – 2023. – № 9. – С. 4683-4692.

7. Экономические и гуманитарные аспекты современного менеджмента / Амирханова Л.Р., Бикметов Е.Ю., Голиков С.В. – Уфа: УГАТУ, 2021. – 142 с.