### Ромашкова Лилия Муратбековна

студент магистратуры Московский университет им. С.Ю. Витте Москва, Россия Lromashkova@mail.ru

### Liliya M. Romashkova

Post-graduate student Moscow University named after S.Yu. Witte Moscow, Russia

# ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ<sup>1</sup>

## PROBLEMS OF IMPLEMENTATION OF INVESTMENT PROJECTS

Аннотация Abstract

Эффективность стабилизации инвестиционной активности в экономике страны достигается через комплексного внедрение подхода, который включает планирование, анализ и наблюдение за угрозами рисками, возникающими глобальных во время В этом экономических нестабильностей. выходит на контексте роль государства передний план как ключевого инвестора. Через механизмы государственно-частного партнерства, а также финансирование, нацеленное на обновление предприятий в России и поддержку значимых проектов на региональном федеральном уровне, государственные вложения играют центральную роль. России прослеживается которой при экономические показатели в финансовом секторе превосходят доходы от инвестиций, что становится причиной для сдерживания инвестиционной активности.

The effectiveness of stabilizing investment activity in the country's economy can be achieved through the introduction of an integrated approach that includes planning, analysis and monitoring of threats and risks arising during global economic instability. In this context, the role of the state comes to the fore as a key investor. Through public-private partnership mechanisms, as well as financing aimed at updating enterprises in Russia and supporting significant projects at the regional and federal levels, public investments play a central role. Today, there is a trend in Russia in which economic indicators in the financial sector exceed investment income, which becomes a reason to curb investment activity. To activate this process, it is proposed not only to intensively use the capabilities of existing institutions that contribute to development, but also to create new organizations whose effectiveness has already been proven.

Ключевые слова: Keywords:

инвестиционный проект, инвестиции, презентация проекта

investment project, investments, project presentation

Тема важности инвестиций для экономического развития и укрепления страны является актуальной по нескольким причинам.

Во-первых, инвестиции способствуют экономической стабильности и безопасности, что напрямую связано с политикой государства в области экономики.

Во-вторых, успешность и развитие отдельных предприятий, работающих на различных рынках, также зависят от инвестиционной активности [3].

Таким образом, инвестиции оказывают существенное влияние на повышение экономического потенциала страны.

4

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Научный руководитель: Белозерская Алина Валерьевна, доцент кафедры экономики городского хозяйства и сферы обслуживания, Московский университет им. С.Ю. Витте

В результате страна становится более конкурентоспособной на международном уровне, что способствует росту валового национального продукта и положительно влияет на работу компаний.

Инвестиционная деятельность заключается в распределении разнообразных ресурсов, таких как денежные средства, материалы, экспертные знания и данные, с целью оптимизации процессов в бизнесе.

Целью данной процедуры является не только экономическая выгода, но и стремление к положительным изменениям, охватывающим социальные аспекты. Инвесторы принимают решения о том, в какие активы и в каком объеме им стоит вкладывать ресурсы, при этом они также учитывают, сколько времени потребуется для извлечения выгоды из инвестиционных инициатив, обычно нацеливаясь на реализацию долгосрочных целей.

При попытке инвестировать в различные проекты, компания может столкнуться со множеством препятствий, которые затрудняют создание качественного и эффективного плана для бизнеса. Инвестиционные проекты сталкиваются с разнообразными сложностями, включая не только амбиции инвесторов по поводу скорейшего получения прибыли, но и препятствия, возникающие на пути реализации задуманного [2].

Сегодня российские эксперты в сфере инвестиционного анализа сталкиваются с рядом трудностей и проблем при разработке и оценке инвестиционных проектов. Эти трудности можно классифицировать на три основные категории.

Первая — в Российской Федерации наблюдается несоответствие между разными слоями законов, регулирующих инвестиции, и этот разрыв усугубляется тем, что обновление законодательства не успевает за изменениями в инвестиционной сфере, в которой действуют предприятия страны.

Вторая — применять определенные иностранные методики для расчета дисконтной ставки инвестиционных проектов российскими компаниями оказывается невозможным.

Третья — интерпретация значений, выявленных при анализе инвестиционного проекта, представляет собой сложный процесс, который играет ключевую роль в принятии корректных управленческих решений.

Из перечисленных проблем можно выделить проблему разницы между доступностью инвестиций и их условий. Научный журнал «Бизнес и общество» №3 (43), 2024

СМИ Эл № ФС77-63304, ISSN 2409-6040

Уровень финансовых вложений напрямую влияет на критерии, предъявляемые к проекту. Ожидаемая отдача от вложений становится ключевым требованием для инвесторов. Проекты, представленные без должного качества в разработке документации, не будут приниматься к рассмотрению, так как это мешает оценить их готовность к запуску [5].

Так же проблемой можно назвать введение инвесторов в заблуждения.

В процессе разработки проектных материалов цель заявителя заключается в том, чтобы представить свою инициативу инвесторам таким образом, чтобы она выглядела максимально привлекательно. Важно, чтобы он сосредоточился на выделении преимуществ своего предложения, однако ему категорически запрещается прибегать к искажению информации или преувеличению положительных аспектов. Допустим, инвестор может интерпретировать утверждение заявителя о наличии у него определенной суммы как доступность этой суммы для использования. Однако, на деле, эти деньги представляют собой стоимость товаров, которые ещё предстоит продать.

Такие манипуляции чреваты негативными последствиями. Стремясь сделать свой проект более привлекательным, заявитель иногда приукрашивает реальность, подгоняя факты под свои нужды. Однако он не учитывает, что в процессе тщательного анализа (due diligence) каждый аспект его проекта будет тщательно изучен, что может привести его в трудное положение.

Одним из ключевых трудностей при осуществлении инвестиционных инициатив является наличие ошибок в процессе разработки бизнес-планов. Эти промахи часто проистекают из несоответствий между описательной частью и финансовыми вычислениями, а также из-за неправильного выбора стратегии реализации и применения узкоспециализированной терминологии.

Несоответствие расчетов описательной части бизнес-плана. Часто бывает так, что данные, используемые для аналитических расчетов в бизнес-плане, которые взяты из отчетов маркетингового отдела, анализа производственных процессов и архивов компании и представлены в его описательной секции, не совпадают с информацией, применяемой непосредственно в расчетах. Часто причина заключается в том, что руководство компании корректирует финансовые расчеты, стремясь достичь определенных результатов. Такой подход к бизнес-планированию не найдет одобрения у инвесторов.

Для создания бизнес-плана критически важно использовать надежные предположения и доказательства, подтверждающие успешность идеи проекта, в основе финансовых оценок. Важно, чтобы выводы, сделанные руководством компании, получили подтверждение от сторонних специалистов, включая аудиторов и известные консультационные агентства. Документация, отправляемая инвесторам для предварительного анализа, должна содержать эти экспертные оценки.

В моем понимании успешная реализация инвестиционного проекта требует тщательной подготовки и внимания к деталям. Предварительная работа над проектом и его тщательная презентация являются ключевыми элементами для избегания типичных сложностей, с которыми разработчики часто сталкиваются.

Таким образом при реализации инвестиционных проектов могут возникать следующие проблемы:

- 1) Инвесторы требуют деньги с проекта на начальных этапах работы;
- 2) Нежелание соискателя принимать на себя риски, связанные с проектом;
- 3) Несоответствие уровня подготовки проекта и ожидания инвесторов;
- 4) Разница между доступностью инвестиций и их условиями;
- 5) Введение инвесторов в заблуждения.

Чтобы избежать этих проблем, необходимо хорошо подготовиться к презентации проекта и продумать все необходимые детали до мельчайших подробностей [2].

Для решения указанных проблем необходимо [1]:

- совершенствовать законодательство, регулирующее инвестиционный процесс. Необходимы существенные изменения в Федеральном законе № 39-Ф3 от 25 февраля 1999 года, касающемся инвестиционной деятельности в РФ. Во-первых, предложено пересмотреть основную цель инвестиций, отходя от стремления к непосредственной прибыли к более стратегической цели повышению общей стоимости бизнеса. Во-вторых, предлагается расширить перечень объектов для инвестирования, включив в него не только капитальные вложения, но и первичную покупку сырья и финансовые инвестиции. Эти изменения потребуют также переименования самого закона, чтобы отразить его обновленное содержание и цели;
- применение иностранных стратегий и методов для определения ставки дисконтирования должно быть скорректировано с учетом специфики современной экономической ситуации в России;

– рекомендуется обогатить существующие на данный момент инструкции по анализу инвестиционных инициатив, включив в них разделы, которые будут точно определять, в каких случаях следует применять определенные критерии стоимости.

В условиях экономической нестабильности мы считаем, что приоритетом для государственных инвестиций должно стать финансирование региональных инфраструктурных проектов через кредиты, которые предъявляют четкие и справедливые условия к регионам-получателям.

Это должно сопровождаться разработкой стратегий для преодоления кризиса, которые включают в себя меры по стабилизации российской экономики через продуманное планирование ее будущего, внедрение стратегии импортозамещения, а также поддержание и улучшение инвестиционной привлекательности страны.

Необходимо подчеркнуть важность разработки усовершенствованной системы, которая охватывает как производственный, так и продовольственный сегменты рынка, принимая во внимание экономические, социальные и юридические аспекты. Это станет ключом к повышению уровня конкурентоспособности нашего государства на международной арене, учитывая глобальные тенденции, и позволит сократить издержки, связанные как с производством, так и с другими аспектами, в контексте государственной программы по замещению импорта.

#### Список использованных источников

- 1. Киреева, Д. А. Проблемы реализации инвестиционных проектов / Д. А. Киреева, О. А. Булавко // Проблемы развития предприятий: теория и практика. 2023. № 1-1. С. 165-170.
- 2. Киноян, М. М. Проблемы управления рисками инвестиционного проекта / М. М. Киноян, П. В. Мишина, В. А. Сироткин // Управление проектами развития сельских территорий : материалы V национальной научно-практической конференции, Краснодар, 11 апреля 2024 года. Краснодар: ФГБУ "Российское энергетическое агентство" Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ- филиал ФГБУ "РЭА" Минэнерго России, 2024. С. 205-209.
- 3. Ланчаков, А. Б. Ключевые аспекты проектной деятельности / А. Б. Ланчаков, С. А. Филин, А. Ж. Якушев // Экономика и управление: проблемы, решения. 2023. Т. 1, № 3(135). С. 49-67.

- 4. Мейтова, А. Н. Управление инвестиционными проектами на производстве / А. Н. Мейтова // Инновационный потенциал развития мировой науки и техники: взгляд современных ученых : материалы XIII Международной научно-практической конференции, Нижний Новгород, 30 сентября 2023 года. Нижний Новгород: Научный мир, 2023. С. 204-206.
- 5. Муранова, Т. Д. проблемы управления инновационно-инвестиционными проектами / Т. Д. Муранова // Актуальные проблемы управления : сборник научных статей по итогам VIII Всероссийской научно-практической конференции, Нижний Новгород, 16 ноября 2021 года / Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского. Нижний Новгород: Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского, 2022. С. 248-252.