

УДК 338.43

**Реева Уйгууна Михайловна**

студент магистратуры  
Северо-Восточный федеральный университет  
Якутск, Россия  
reevauiguuna@mail.ru

**Uiguuna M. Reeva**

Post-graduate student  
North-Eastern Federal University  
Yakutsk, Russia

**Ушницкая Лидия Елисеевна**

к.э.н., доцент кафедры экономика и финансы  
Северо-Восточный федеральный университет  
Якутск, Россия  
ulei50@mail.ru

**Lidiya E. Ushnitskaya**

Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor of the Department  
of Economics and Finance  
North-Eastern Federal University  
Yakutsk, Russia

**КОНСАЛТИНГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В  
АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ  
РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)**

**CONSULTING ACTIVITIES IN THE AGRO-  
INDUSTRIAL COMPLEX OF THE REPUBLIC  
OF SAKHA (YAKUTIA)**

**Аннотация**

В научной статье исследуется консалтинговая деятельность в агропромышленном комплексе Республики Саха (Якутия). Целью исследования является изучение консалтинговой деятельности в агропромышленном комплексе и определение её роли и значения для развития отрасли. Анализируется специфика консалтинговых услуг, и определяется их влияние на повышение эффективности производства. Результаты исследования могут быть использованы для выработки рекомендаций по оптимизации и развитию сельскохозяйственного консультирования в регионе, применение которого будет способствовать повышению эффективности агропромышленного комплекса Республики Саха (Якутия), оптимизации производственных процессов, привлечению инвестиций и повышению конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий.

**Ключевые слова:**

консалтинг, агроконсалтинг, сельское хозяйство, агропромышленный комплекс

**Abstract**

This scientific article studies consulting activities in the agro-industrial complex of the Republic of Sakha (Yakutia). The purpose of the study is to examine consulting activities in the agro-industrial complex and determine its role and importance for the development of the industry. The authors analyze the specifics of consulting services and determine their impact on improving production efficiency. The results of the study can be used to develop recommendations for the optimization and development of agricultural consulting in the region, the application of which will contribute to improving the efficiency of the agro-industrial complex of the Republic of Sakha (Yakutia), optimizing production processes, attracting investment and improving the competitiveness of agricultural enterprises.

**Keywords:**

consulting, agro-consulting, agro-industrial complex, agriculture

**ВВЕДЕНИЕ**

Консультационная деятельность в Республике Саха (Якутия) в области агропромышленного комплекса имеет большое значение в развитии современного аграрного сектора региона. Это способствует улучшению качества продукции в сельскохозяйственных организациях и фермерских хозяйствах и как следствие, снижая затраты повышают производительность труда.

Целью данной публикации является изучение консалтинговой деятельности в агропромышленном комплексе Республики Саха (Якутия), определение ее роли и значения для развития отрасли.

Прежде чем разобраться в особенностях консультационной деятельности в агропромышленном комплексе, необходимо дать определение термину «Финансовый консалтинг».

Обзор научной литературы показал, что одно из определений может звучать следующим образом: финансовый консалтинг - это деятельность, которая оказывает существенное влияние на развитие и устойчивость современных предприятий, а также на их финансовое состояние и управленческую стратегию.

Как следует из определения – финансовый консалтинг является неотъемлемой составляющей всех отраслей, в том числе агропромышленного комплекса. Эта сфера деятельности обеспечивает не только финансовую стабильность компаний, но и способствует росту инвестиций, развитию сельского хозяйства и обеспечению продовольственной безопасности.

### **МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ**

В ходе исследования применяются методы: обзора научной литературы, методы индукции и дедукции, а также метод финансового анализа данных.

### **РЕЗУЛЬТАТЫ И ОБСУЖДЕНИЕ**

Государственное казенное учреждение Республики Саха (Якутия) функционирует под названием «Центр ресурсного обеспечения агропромышленного комплекса РС(Я)», которые занимаются методологической и консультационной деятельностью с целью поддержки региональных агропромышленных предприятий. Проводятся работы по повышению эффективности сельскохозяйственного производства, развитию инновационных технологий, с целью улучшения качества продукции, повышения конкурентоспособности среди региональных организаций [8].

Финансирование центра осуществляется в соответствии с Государственной программой «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» в рамках подпрограммы «Институты развития агропромышленного комплекса».

Рассмотрим результаты деятельности ГКУ «Центр ресурсного обеспечения агропромышленного комплекса РС(Я)» за 2020-2022 годы (табл. 1). В 2020 году количество и объем деятельности в области финансового консалтинга повысился в

4,7 раза в сравнении с 2019 годом, при этом удалось достигнуть плановых целей – 8000 предоставляемых консультационных и методологических услуг [2]. «ЦРО АПК» оказывает 15 услуг различного вида, из которых 9 представляют собой коллективные и индивидуальные услуги центра компетенций.

Таблица 1 – Результаты «ЦРО АПК» по итогам подпрограммы «Институты развития агропромышленного комплекса» за 2020-2022 гг.

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	изменение за 2020-2022 гг.	
				абс. изм., млн руб.	темп прироста, %
Объем финансового обеспечения подпрограммы, млн руб.	481,3	970,3	1010,3	529	110%
Количество оказанных консультационных услуг, ед.	8773	5200	2589	-6184	-70%
Объем ежемесячных выплат молодым специалистам, млн руб.	38,3	31,8	31,9	-6,4	-17%
Количество молодых специалистов получившие ежемесячные выплаты	404	370	324	-80	-20%

За отчетный период было оказано 8 773 услуги, что превышает годовой план на 9,7 процента. Это свидетельствует о высокой эффективности работы и активности ГКУ «ЦРО АПК Республики Саха (Якутия)».

Для граждан, ведущих ЛПХ, субъектам МСП и СХК было проведено 29 семинаров и лекций, охвативших 601 человек. Эти мероприятия были организованы в 18 муниципальных районах, включая 6 региональных, 18 районных и 5 поселенческих семинаров. Помимо этого, субъектам МСП, СХК и ЛПХ было оказано 2345 информационных, консультационных и методических услуг.

Важным аспектом работы ГКУ «ЦРО АПК РС(Я)» является информационная поддержка субъектов деятельности сельского хозяйства. В рамках этого направления было обеспечено 744 выхода в СМИ, в том числе, на республиканском телевидении было выпущено 145 сюжетов, было проведено 111 радиовыступлений, опубликовано 27 статей в газетах и журналах, а также опубликована 461 единица материалов в электронных СМИ.

Ресурсный центр агропромышленного комплекса Республики Саха (Якутия) начал оказывать поддержку получателям гранта «Агростартап». Эта поддержка включает консультационную помощь при регистрации фермерских хозяйства в РС(Я) в Федеральной налоговой службе России, а также практическую и техническую поддержку при взаимодействии с региональным управлением министерства финансов по Республике Саха (Якутия). Получателям услуг предоставляется техническая помощь в использовании географической информационной системы «Электронный бюджет» и системы удаленного управления финансовыми документами. Кроме того, им предоставляется практическая помощь в подготовке ежегодных отчетов об использовании грантов.

В 2021 году центр планировал оказать 5200 консультационных услуг. Из предусмотренных 17 различных видов услуг по 5 направлениям, однако, по сравнению с 2020 годом уровень оказанных консультационных услуг снизился в 1,5 раза.

Кроме того, в 2021 году было проведено 27 образовательных семинаров, на которых приняло участие 733 человека с разнообразными темами семинаров, такими как «Основы создания и деятельности сельскохозяйственных потребительских кооперативов» и «Школа начинающего фермера», которые являются актуальными и важными для развития сельского хозяйства в республике.

В результате государственной аграрной политики в 2022 году было оказано 2 589 услуг в рамках консультационного обеспечения в 29 муниципальных районах и в городе Якутск, которые охватили 860 человек.

Кроме того, было проведено 61 совещание, семинар и конференция для граждан, ведущих личное подсобное хозяйство, субъектов малого и среднего предпринимательства, сельскохозяйственных кооперативов. Из них 42 были выездными в различных районах, а 19 состоялись в формате ZOOM и охватили 1170 человек в 30 муниципальных районах.

По данным таблицы 1 следует, что с каждым годом уровень предоставленных консультационных единиц снижается. С 2020 года темп прироста снизился на 70%, что свидетельствует об изменении тенденции в работе консультационного центра. Факторами, повлиявшими на снижение показателей стали ограничения в финансировании, изменение приоритетов и другие внешние обстоятельства.

В любом случае требуются дополнительные меры для обеспечения стабильности и роста объема услуг. Важно сохранить эффективность работы и

деятельности ресурсного центра и продолжать стремиться к достижению намеченных целей в области оказания консультационных услуг в рамках государственной аграрной политики.

Одним из важных направлений консультационных услуг, оказываемых центром, является ресурсная поддержка молодых фермеров.

За 2020 год произведено 2803 единицы ежемесячных выплат 404 молодым специалистам, работающим в сельскохозяйственных организациях, сельскохозяйственных потребительских кооперативах и крестьянских (фермерских) хозяйствах Республики Саха (Якутия), на общую сумму 38,3 млн. рублей.

В 2021 году, произведены выплаты на общую сумму 31,8 млн. руб. 370 молодым специалистам.

По итогам 2022 года количество молодых специалистов, имеющих действующие трехсторонние соглашения на ежемесячные денежные выплаты, составило 330 человек. На 01 января 2023 года фактически произведены выплаты 324 молодым специалистам на общую сумму 31,9 млн рублей.

Таким образом, объем ежемесячных выплат молодым специалистам сокращается с каждым годом, что носит отрицательный характер и снижает темп прироста на 17%. Причинами такого сокращения на наш взгляд может являться недостаточное финансирование, а также то, что из сельских поселений идет отток молодежи в города и рабочие поселки из-за чего ощущается нехватка молодых специалистов.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Проанализировав результаты деятельности подпрограммы «Институты развития агропромышленного комплекса» по 2020-2022 годы выяснили, что эффективность работы «ЦРО АПК» имеет отрицательную динамику, поскольку с каждым годом количество предоставляемых услуг сокращается. Все же, несмотря на такую динамику, центр предлагает широкий спектр консультационных услуг и информационной поддержки сельскохозяйственным предприятиям.

Для развития данной отрасли предлагаются следующие рекомендации. Во-первых, для повышения информированности о консалтинговых услугах, необходимо разработать обучающие программы. Во-вторых, необходимо изучить рынок, что позволит понять спрос и выявить наиболее востребованные направления консалтинга. В-третьих, сотрудничество с государством, поможет разработать

эффективные программы по поддержке и развитию консалтинговых услуг в Якутии. Для этого можно реализовывать совместные проекты, организовывать тренинги и конференции, а также добиваться внедрения консультационных услуг в процессы государственных закупок и принятия решений.

По итогам анализа можно сделать вывод, что ГКУ «Центр ресурсного обеспечения агропромышленного комплекса Республики Саха (Якутия)» играет важную роль в развитии сельского хозяйства региона. Его развитие будет способствовать не только решению стратегических и управленческих задач местными предпринимателями, но и экономическому и социальному развитию региона в целом. Успешная реализация данных рекомендаций позволит улучшить деловую среду и создать благоприятные условия для процветания местного бизнеса.

### **Список использованных источников**

1. Указ Главы Республики Саха (Якутия) от 10 декабря 2019 года №873 -О государственной программе Республики Саха (Якутия) «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия».

2. Отчет о реализации государственной программы Республики Саха (Якутия) «Развитие сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2020-2024 годы» за 2022 год.

3. Алексюткина О.А. Сущность и специфика консалтинговой деятельности в АПК // Вестник ОрелГАУ. 2022. №3 (96). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-i-spetsifika-konsaltingovoy-deyatelnosti-v-apk>

4. Иванова Елена Валентиновна Сельскохозяйственное консультирование в системе инновационного развития аграрного сектора северного региона // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2017. №2 (50). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/selskohozyaystvennoe-konsultirovanie-v-sisteme-innovatsionnogo-razvitiya-agrarnogo-sektora-severnogo-regiona>

5. Никифоров А.Г. Вопросы развития информационно-консультативной деятельности в аграрной сфере республики Саха (Якутия) // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2012. №16. URL:

<https://cyberleninka.ru/article/n/voprosy-razvitiya-informatsionno-konsultativnoy-deyatelnosti-v-agrarnoy-sfere-respubliki-saha-yakutiya>

6. Углицких, О. Н. Сельскохозяйственное консультирование: проблемы и решения / О. Н. Углицких, Ю. Е. Клишина, А. А. Гладилин. – DOI . – Текст : электронный // Экономика сельского хозяйства России. – 2016. – № 12. – (Проблемы эффективного хозяйствования). – С. 29-33. – URL: <http://esxr.ru/article/2834>

7. Цибульникова В. Ю. Финансовый консалтинг - учебное пособие // Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники 2018.

8. Официальный сайт «Центр ресурсного обеспечения агропромышленного комплекса Республики Саха (Якутия)» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://new.apksakha.ru/>

9. Официальный сайт министерства сельского хозяйства Республики Саха (Якутия) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://minsel.sakha.gov.ru/>