

УДК 330.34

Киндрат Антон Романович

бакалавр направления подготовки
«Экономика и финансы»
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации
Москва, Россия
kindrat@internet.ru

Anton R. Kindrat

Bachelor of Science in Economics and Finance
Financial University under the Government
of the Russian Federation
Moscow, Russia

**ИНТЕГРАЦИИ ESG-ПРИНЦИПОВ
В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «ЛУКОЙЛ»
В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ:
ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ И АКЦЕНТЫ**

**INTEGRATION OF ESG PRINCIPLES INTO
THE ACTIVITIES OF PJSC LUKOIL IN THE
FIELD OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT:
MAIN ASPECTS AND ACCENTS**

Аннотация

Статья посвящена рассмотрению внедрения самоокупаемых стратегий ESG-принципов на примере нефтегазовой компании ПАО «Лукойл». Какую роль компания несет в их воплощении для достижения целей устойчивого развития. А также изучению подходов и методов интеграции ESG-принципов. В статье ставится задача оценить преимущества и риски самоокупаемых стратегий внедрения принципов ESG и их влияние на деловые результаты компании.

Ключевые слова:

ESG-принципы, устойчивое развитие, бизнес-стратегия

Abstract

The article is devoted to the consideration of the implementation of self-sustaining strategies of ESG principles on the example of the oil and gas campaign of PJSC Lukoil. What role does the company play in their implementation to achieve the Sustainable Development Goals? As well as the study of approaches and methods for integrating ESG principles. The article aims to assess the advantages and risks of self-sustaining strategies for implementing ESG principles and their impact on the company's business results.

Keywords:

ESG principles, sustainable development, business strategy

Введение. В современном бизнесе устойчивое развитие становится все более приоритетной целью для компаний во всем мире. Отмечается растущее осознание важности социальной ответственности, охраны окружающей среды и управления корпоративным уровнем риска. В этом контексте принципы Environmental, Social, and Governance (ESG) стали ориентиром для финансовых и инвестиционных институций, а также корпоративных секторов.

Цель настоящей работы заключается в исследовании и анализе самоокупаемых стратегий внедрения принципов ESG. Основываясь на этом, предлагается решить следующие задачи:

1. Изучить активную роль компаний в воплощении принципов ESG для достижения целей устойчивого развития.

2. Проанализировать подходы и методы, которые позволяют компаниям успешно внедрять принципы ESG, минимизируя негативное воздействие на бизнес.

3. Оценить преимущества и риски самокупаемых стратегий внедрения принципов ESG и их влияние на деловые результаты компаний.

Объектом исследования являются крупная компания, осуществляющие бизнес деятельность в нефтегазовой отрасли и стремящиеся внедрить принципы ESG, а предметом исследования служит анализ подходов, которые помогают ей достичь целей устойчивого развития, не увеличивая нагрузку на бизнес. В рамках данной научной работы будет проанализирована ПАО «ЛУКОЙЛ».

Актуальность данной работы обусловлена растущей потребностью компаний в принятии ответственности за социальную и экологическую стороны своей деятельности. Открытость компаний и их готовность внедрить принципы ESG не только способствует устойчивому развитию, но и повышает конкурентоспособность на рынке.

Основная часть. ESG-принципы – это набор основных принципов, которые ориентированы на учет экологических (Environmental), социальных (Social) и управленческих (Governance) аспектов в деятельности компаний и оценку их устойчивости и воздействия на окружающую среду, общество и внутреннюю структуру управления. В последнее время этой теме посвящено достаточно много трудов ученых и аналитиков.

Следует перечислить несколько причин, по которым данная тема является актуальной:

Социальная ответственность бизнеса.

В современном обществе потребители все больше оценивают компании не только по их продуктам или услугам, но и по их вкладу в социальные и экологические проблемы. Компании, следующие принципам ESG, демонстрируют свою готовность взять на себя социальную ответственность и заботу об обществе.

Управление рисками и повышение конкурентоспособности.

Интеграция принципов устойчивости развития ESG позволяет компаниям в числе прочего управлять рисками.

Инвесторы проводят оценку компании по их соответствию принципам ESG. Компании, интегрирующие эти принципы, могут привлечь больше инвестиций.

Законодательное регулирование.

Говоря об успешной интеграции ESG-принципов, необходимо рассмотреть, как они «встроены» ESG-повестку, которой придерживаются многие зарубежные и отечественные компании.

Интеграция принципов ESG (Environmental, Social, Governance) в бизнес-стратегию может принести ряд значительных преимуществ для компании, среди которых можно выделить такие как:

1. Рост конкурентоспособности. Предприятия, интегрирующие принципы ESG, стараются проводить политику по удержанию талантливых сотрудников, а также укреплению отношений с клиентами и партнерами.

2. Улучшение репутации. Компании, активно занимающиеся вопросами окружающей среды, социальной ответственности и управления, зачастую имеют более положительную репутацию среди потребителей, инвесторов и общественности. Это способствует привлечению новых клиентов, укреплению доверия и увеличению лояльности.

3. Привлечение инвестиций. Инвесторы все больше обращают внимание на факторы ESG при принятии решения о вложениях. Компании, демонстрирующие высокие стандарты устойчивости и ответственности, могут привлечь больше инвестиций, получить более выгодные условия кредитования и стать более привлекательными для сторонних инвесторов.

Интеграция принципов ESG в бизнес-стратегию также может принести значительные выгоды для общества и окружающей среды.

Следует выделить некоторые из таких выгод:

1. Улучшение условий труда. Компании, активно занимающиеся вопросами социальной ответственности (S в ESG), могут создавать более безопасные, здоровые и справедливые условия труда для своих сотрудников. Это может включать в себя обеспечение рабочих мест без дискриминации, поддержку рабочего баланса, обучение и развитие персонала, а также охрану здоровья.

2. Снижение воздействия на окружающую среду.

3. Поддержка социальных и экологических инициатив.

Значимым шагом в этом направлении стала разработка рекомендаций для финансового сектора, объединяющих социальные и экологические аспекты, а также вопросы управления компаниями в условиях глобализации. Также, Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) разработала «Руководящие принципы для многонациональных предприятий», в которых описаны стандарты поведения для корпораций, включая регулярное раскрытие информации, борьбу с коррупцией, эффективность управления и другие аспекты в рамках корпоративного

управления. Имя требованиями ОЭСР стимулируют компании к добросовестной и ответственной деятельности в сфере бизнеса.

Принципы ESG становятся все более важными в современном бизнесе и корпоративном мире. Поэтому необходимо подчеркнуть, что применение принципов ESG создает условия для устойчивого развития и успешного функционирования субъекта в долгосрочной перспективе.

Необходимость внедрения ESG-стратегии обусловлена следующими факторами:

1. Льготное кредитование и дополнительные источники финансирования. Банки предоставляют компаниям с высокими ESG показателями более выгодные условия кредитования и доступ к специальным финансовым продуктам. Такие компании также часто могут рассчитывать на государственную поддержку, включая гранты и льготы, поскольку они способствуют устойчивому экономическому развитию страны.

2. Привлечение инвестиций. Всё больше инвесторов обращают внимание на устойчивое развитие и социальную ответственность. ESG-рейтинги компаний служат одним из критериев оценки для инвесторов при принятии решений о вложении капитала. Высокие стандарты в области ESG могут снизить нефинансовые риски и способствовать долгосрочному финансовому успеху, а также укрепить репутацию компании и увеличить её инвестиционную привлекательность.

3. Привлекательность бизнеса как работодателя. Предоставление сотрудникам выгодных условий работы, включая здоровый и безопасный рабочий климат, возможности для профессионального и личного развития, а также соблюдение социальных стандартов, делает компанию более привлекательной на рынке труда. Это, в свою очередь, помогает привлекать и удерживать более талантливых и квалифицированных специалистов, что является ключевым фактором успеха компании и роста ее производительности.

4. Повышение лояльности клиентов. Социально ответственные практики и забота об окружающей среде привлекают клиентов с высоким уровнем осведомленности в области устойчивого развития. Демонстрация ESG-инициатив может способствовать укреплению доверия и лояльности клиентов, которые ценят ответственные компании. Бизнес, связанный с экологическими инновациями и устойчивостью, получает конкурентное преимущество.

5. Улучшение маркетингового позиционирования. Сильная ESG-позиция компании и эффективные кампании по устойчивому развитию могут значительно улучшить её

публичное восприятие и укрепить бренд. В то же время нарушения стандартов ESG могут привести к PR-скандалу и негативным последствиям для имиджа компании.

6. Налоговые льготы за благотворительность. Возможность получения налогового вычета за благотворительные пожертвования – это еще один стимул для бизнеса поддерживать социально значимые проекты и НКО. Данные поправки были внесены в Налоговый кодекс в 2020 году и продолжают действовать до сих пор.

Несоответствие компании принципам ESG может привести к значительным негативным последствиям. Учитывая всё возрастающую озабоченность общества вопросами устойчивого развития, экологии и социальной ответственности, компании сталкиваются с давлением, исходящим как от потребителей, так и от инвесторов, кредиторов и регуляторов.

Нарушение принципов ESG может привести к различным скандалам, связанным с нарушением экологических стандартов (например, разливы нефти) или социальными проблемами (например, несоблюдение прав работников). Репутация компании тоже может серьёзно пострадать, если станет известно о её недостаточной заботе об окружающей среде, недобросовестных трудовых практиках или слабом корпоративном управлении. Пострадавшая от подобных скандалов репутация может привести к убыткам и ослаблению позиций компании на рынке.

Интеграция ESG-принципов в бизнес-модель означает пересмотр бизнес-стратегии с учетом устойчивого развития. Это может включать в себя пересмотр продуктовой линейки, поиск более экологически и социально ответственных способов производства, использование возобновляемых источников энергии, улучшение условий труда для сотрудников и другие меры.

Интеграция ESG-принципов в операционные процессы означает внедрение практик с учетом улучшения условий жизни и работы сотрудников, а также улучшения управления рисками. Это может включать в себя внедрение программ по снижению выбросов, внедрение эффективных систем управления отходами, обучение сотрудников по вопросам безопасности и здоровья, и многое другое.

Интеграция ESG-принципов в управление рисками и инвестиции означает учет факторов устойчивого развития при принятии решений о финансовых инвестициях, выборе поставщиков, управлении портфелем инвестиций и оценке потенциальных рисков.

Внедрение ESG-принципов в принятие решений требует включения устойчивости как одного из ключевых критериев при оценке альтернатив и выборе стратегий развития компании. Это позволяет выстраивать более сбалансированные и устойчивые модели развития, которые учитывают интересы всех заинтересованных сторон.

В последние годы в мире, а также в России происходит, так называемая, ESG-трансформация. Аналитиками отмечается, что наиболее активный период ESG-трансформации в России пришелся на 2021 и начало 2022 года. В 2022 году в стране создан Национальный ESG-альянс с применением компаниями российского ESG-инструментария.

В этой связи ESG-инвестиции играют в деятельности компаний особую роль. ESG-инвестиции представляют собой стратегии инвестирования и уже достаточно широко распространены в российском бизнесе. Целесообразно рассмотреть подробнее ключевые направления ESG-инвестиций.

Как показывает предпринимательская практика инвесторы могут интегрировать ESG-критерии в свой общий процесс анализа и принятия решений по инвестициям. Это может включать в себя учет ESG-факторов при выборе активов для портфеля. Инвесторы, которые следят за принципами ESG, принимают активное участие в голосовании на собраниях акционеров, поддерживая инициативы, соответствующие устойчивым принципам.

Кроме выпуска ценных бумаг, востребованным инструментом ESG-финансирования выступают договоры ESG-кредитования. В них те или иные ESG-параметры могут выступать в качестве условий реализации сторонами своих договорных прав и обязанностей.

К началу 2023 года Российский рынок ESG-финансирования продемонстрировал уверенный рост.

На рисунке 1 представлен график с объемами размещения ESG-облигаций российскими эмитентами за 2019-2023 гг., в млрд руб.

По графику, представленному на рисунке 1, видно, что в диапазоне 2019-2023 гг. самое большое количество ESG-облигаций в России было эмитировано в 2021 году – 211,9 млрд руб. – это в 5,8 раз больше, чем за 2019 год. Но из-за геополитических проблем – недружественном отношении западных государств к политике и экономике России, отечественные компании вынуждены были работать в «сдерживающих» условиях – ограничениях. В этой связи в 2022 году объем ESG-

облигаций в России был снижен до 106,2 млрд руб., что ниже в два раза по сравнению с 2021 годом, и в 2023 году – до 142,8 млрд руб., что ниже по сравнению с 2021 годом в полтора раза.

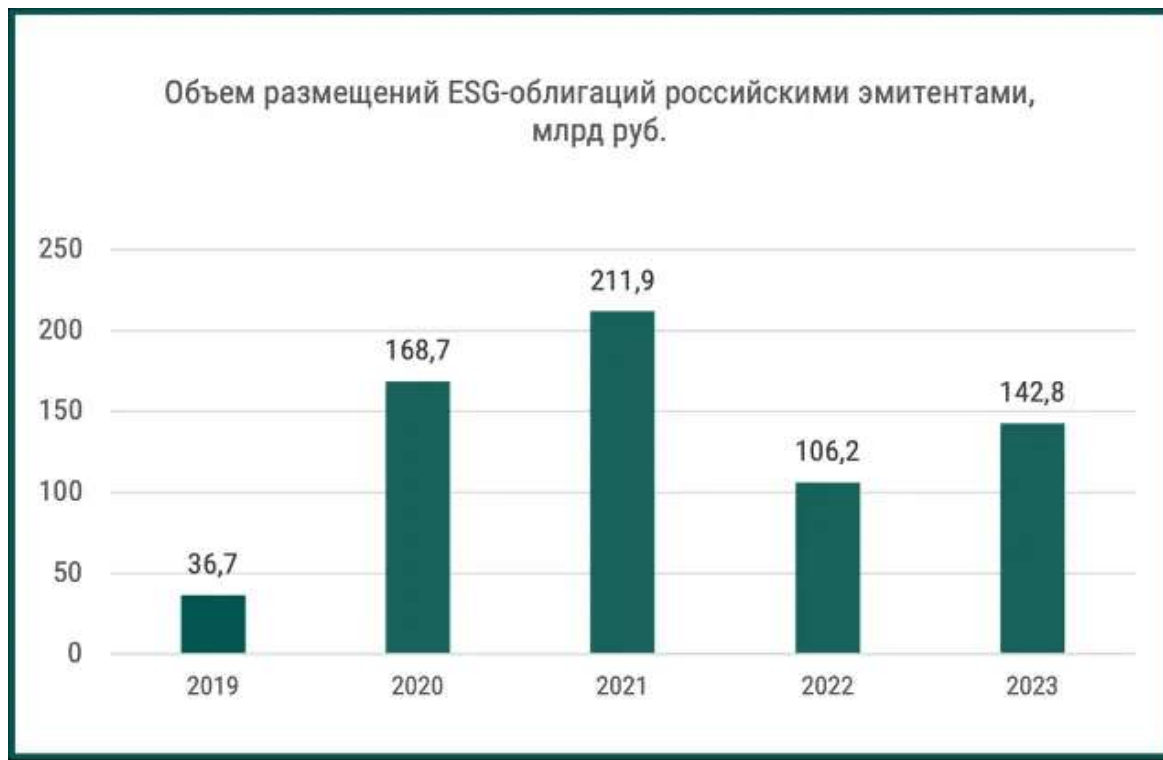


Рисунок 1 – Объемы размещения ESG-облигаций российскими эмитентами за 2019-2023 гг., в млрд руб.

Источник: Московская биржа, Банк России, экспертно-аналитическая платформа инфрагрин, оценка АКРА [4]

В 2023 году ESG-трансформация в России обрела более широкий масштаб. Ведущие нефтяные и газовые предприятия и коммерческие банки (в частности, ПАО «ЛУКОЙЛ») проявили свою четкую позицию продолжать реализацию своих ESG-программ.

Если рассматривать участников, придерживающихся ESG-повестки, то среди российских компаний – это, в основном, представители крупного и среднего бизнеса, часть из которых уже «наработала» некоторый опыт, реализуя свои ESG-программы на протяжении многих лет, а другие компании являются «новичками» в этой большой глобальной программе.

Так, например, ПАО «ЛУКОЙЛ» - один из активных участников внедрения ESG-принципов в свою «инвестиционную линию».

Компании ПАО «ЛУКОЙЛ» утвердила свои стратегические программы развития, основанные на принципах ESG с целью реализации проектов, направленных на защиту окружающей среды, обеспечение более полного взаимодействия бизнеса и общества, решение социальных проблем и др.

Так, «в 2021 году Совет директоров утвердил стратегическую программу развития Группы «Лукойл» на 2022–2031 года» [1]. Кроме того, в том же году впервые была оценена эффективность работы Совета директоров, согласно которой профессионализм менеджмента, его компетенция и навыки были отмечены как высокие.

В таблице 1 представлены основные показатели деятельности ПАО «Лукойл» в области устойчивого развития на начало 2022 г.

Таблица 1 – Ключевые показатели устойчивого развития компаний нефтегазовой отрасли - ПАО «Лукойл» по состоянию на начало 2022 г.

	ПАО «Лукойл»
Использование водных ресурсов, млн куб. м.	611
Потребление электроэнергии, млн ГДж	465
Экономия энергии, млн ГДж	11.9
Объем образования отходов, тыс. т.	447
Объем утилизированных отходов, тыс. т.	52
Выбросы в атмосферу вредных веществ, тыс. т.	395
Выбросы парниковых газов, млн т. CO ₂ -экв	36.7
Общее кол-во сотрудников, тыс. ч.	104.3
Численность работающих, прошедших обучение, тыс. ч.	80.1
Затраты по оплате труда, млрд руб.	142.8
Расходы на благотворительные проекты, млрд руб.	8.4
Другие	6434,1

Источник: составлено автором на основе отчетов об устойчивом развитии ПАО «ЛУКОЙЛ» и ПАО «Роснефть» за 2021 г. [2, 3]

В целях оценки деятельности ПАО «Лукойл» в области реализации ESG-принципов, необходимо обратиться к показателям, представленным в таблице 2.

Таблица 2 – Оценка ключевых показателей устойчивого развития компаний нефтегазовой отрасли ПАО «Лукойл» и ПАО «Роснефть» по состоянию на начало 2022 г.

	ПАО «Лукойл»
Использование водных ресурсов, млн куб. м.	1
Потребление электроэнергии, млн ГДж	2
Экономия энергии, млн ГДж	3
Объем образования отходов, тыс. т.	1
Объем утилизированных отходов, тыс. т.	3
Выбросы загрязняющих веществ, тыс. т.	1
Выбросы парниковых газов, млн т. CO ₂ -экв	1
Количество работающих, тыс. ч.	3
Количество работающих, прошедших обучение, тыс. ч.	3
Затраты по оплате труда, млрд руб.	3
Другие	

Источник: составлено авторами на основе данных отчетов об устойчивом развитии компаний ПАО «ЛУКОЙЛ» и ПАО «Роснефть» за 2021 год [3, 4]

Балльно-рейтинговая шкала: от 1 до 3. Принять во внимание то, что 1 балл соответствует наименьшему риску, 2 балла – среднему, 3 балла - высокому.

В целях выполнения ESG-принципов в ПАО «ЛУКОЙЛ» разработаны бюджеты по финансированию большого количества мероприятий, связанных с улучшением окружающей среды, с активизацией общества и с повышением эффективности корпоративного управления – совокупности бизнеса, общества и управления.

В таблице 3 представлены задачи, мероприятия и затраты, входящие в ESG-Программы, и реализованные в 2021 и в 2022 годах. Поскольку количество задач исчисляется десятками, разместить их все в Таблице 3 не представляется возможным, и поэтому часть из них показана как совокупность. В таблице также предусмотрена

характеристика этих задач (ESG-программы), и, кроме того, показаны фактические затраты по реализации Программ – в 2021 и в 2022 гг.

Таблица 3 – Динамика затрат по реализации ESG-Программ в соответствии с задачами ПАО «ЛУКОЙЛ» за 2021 и 2022 гг.

Задачи (2021 г.)	Программы (2021 г.)	Затраты млн руб. (2021 г.)	Задачи (2022 г.)	Программы (2022 г.)	Затраты, млн руб. (2022 г.)
Задача 4.4	1. Комплексная программа взаимодействия организаций Группы «ЛУКОЙЛ» с образовательными организациями высшего образования нефтегазового, химического и энергетического профиля 2. другие	1 857	Задача 4.4	1. Комплексная программа взаимодействия организаций Группы «ЛУКОЙЛ» с образовательными организациями высшего образования нефтегазового, химического и энергетического профиля 2. другие	1 312
Задача 5.5	Поддержка семей	776	Задача 5.5	Поддержка семей	884
Задачи 6.3, 6.4	1. Программа экологической безопасности организаций Группы «ЛУКОЙЛ», подпрограмма «Чистая вода» 2. другие	2 875	Задача 6.3 Задача 6.4	1. Программа экологической безопасности организаций Группы «ЛУКОЙЛ», подпрограмма «Чистая вода» 2. другие	3 019
Задача 7.2 Задача 7.3	1. Проекты по развитию ВИЭ 2. Программы энергосбережения российских организаций Группы «ЛУКОЙЛ»	2 650	Задача 7.2 Задача 7.3	1. Проекты по развитию ВИЭ 2. Программы энергосбережения российских организаций Группы «ЛУКОЙЛ»	1 175
Задача 8.3 Задача 8.8	1. Социальные программы и расходы на оплату труда 2. Программа промышленной безопасности, улучшения условий и охраны труда, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций организаций	176 797	Задача 8.3 Задача 8.8	1. Социальные программы и расходы на оплату труда (расходы на поддержку семей учтены в ЦУР 5) 2. Программа промышленной безопасности, улучшения условий и охраны труда, предупреждения и ликвидации чрезвычайных	188 072

	Группы «ЛУКОЙЛ», подпрограмма «Охрана труда»			ситуаций Группы «ЛУКОЙЛ», подпрограмма «Охрана труда»	
А также Задача 9.4, Задача 12.5 Задача 13.1 Задачи 14.1, 14.5 Задача 15а Задача 17.17	1. Программа научно-технических работ 2. Функциональная программа развития по информационно- технологическому обеспечению Группы «ЛУКОЙЛ»	16 435	Задача 9.4	1. Программа научно-технических работ 2. Функциональная программа развития по информационно- технологическому обеспечению Группы «ЛУКОЙЛ»	23 283
Всего по решенным задачам в 2021 г/:	Инвестировано в достижение Целей устойчивого развития ООН (ЦУР) в 2021 г/	≈ 250 млрд руб.	Всего по решенным задачам в 2022 году	Инвестировано в достижение Целей устойчивого развития ООН (ЦУР) в 2022 г/	265 млрд руб.

Источник: составлено авторами на основе данных Отчет об устойчивом развитии Группы «ЛУКОЙЛ» за 2021 и 2022 гг.

По данным таблицы 3 видно, что совокупные затраты на реализацию ESG-Программы в 2021 году составили почти 250 млрд рублей, в 2022 году были увеличены на 15 млрд рублей и составили 265 млрд рублей. Источниками финансирования ESG-программ являются собственные инвестиции ПАО «ЛУКОЙЛ», а также привлеченные заемные средства в виде кредитов и займов.

В таблице 4 представлены данные о структуре пассивов (капитала и обязательств) ПАО «ЛУКОЙЛ» за 2020-2022 гг., тыс. руб.

По данным таблицы 4 можно отметить следующее: в течение всего периода исследования объем источников финансирования у ПАО «ЛУКОЙЛ» демонстрировал рост – в 2022 году темп роста пассивов компании составил 108,7% по сравнению с 2021 годом. Что касается долей (удельный вес) в структуре капитала компании, то в течение отмеченного периода соотношение суммарного объема заемных средств и собственного капитала (плечо рычага) представлялось так: в 2022 году удельный вес составлял 0,51%, в 2021 году – 0,70%, в 2020 году – 1,18% (в расчет приняты заемные средства – кредиты).

Таблица 4. Анализ структуры пассивов - капитала и обязательств ПАО «ЛУКОЙЛ» за 2020-2022 гг., тыс. руб.

Разделы Пассива	2022 год	2021 год	2020 год	Отклонения 2022 / 2021, %
Капитал и резервы	1265167013	1024747415	722182620	123,5
Долгосрочные заемные средства	78389174	170872980	332440650	45,9
Краткосрочные заемные средства	571192801	540193211	523015889	105,7
Другие обязательства (итог пассивов)	369511,5	365479,3	150688,4	101,1
Баланс (итог пассивов)	2284260472	2101292951	1728327562	108,7

Источник: рассчитано автором по данным финансового отчета ПАО «ЛУКОЙЛ» за 2020-2022 гг.

Подводя итог, необходимо отметить, что Совет директоров ПАО «ЛУКОЙЛ» определил основные задачи на ближайшее будущее, в том числе по выполнению программа стратегического развития на 2022-2031 гг., включая ESG-программы, заложив консервативную цену на нефть 50 долларов за баррель.

В числе принципов, которыми руководство ПАО «ЛУКОЙЛ» будет руководствоваться и дальше в области ESG, указываются следующие:

- эффективная система корпоративного управления;
- экономическая устойчивость и развитие;
- этическое ведение бизнеса;
- декарбонизация и адаптация к изменению климата;
- обеспечение экологической безопасности;
- высокие стандарты промышленной безопасности и охраны труда;
- обеспечение достойных условий труда;
- вклад в социально-экономическое развитие регионов и стран присутствия.

В настоящее время акции ПАО «ЛУКОЙЛ» являются вполне привлекательными для инвесторов. Считается, что они – одни из самых ликвидных на отечественном рынке. Входящие в индекс МосБиржи, акции компании занимают довольно внушительную долю – около 14 процентов от суммарного биржевого индекса. Рост акций компании в 2023 году составил порядка 66% при этом рост в целом по бирже соответствовал 44%. В этом можно увидеть некий сигнал к тому, что популярность, а

значит, и ликвидность акций ПАО «ЛУКОЙЛ» может быть «нарастающей» в ближайшее время.

Это не единственный положительный аспект для продолжения осуществления ESG-программ. К этому можно добавить вполне устойчивую финансовую позицию компании: хорошие результаты деятельности – высокие показатели по чистой прибыли, низкая долговая нагрузка и очень большой объем наличных средств, выражающийся в сотнях миллиардов рублей.

Все это позволяет ПАО «ЛУКОЙЛ» обеспечивать реализацию всех программ, включая ESG-проекты, эффективно используя собственные средства компании.

Заключение. В заключение данной работы можно отметить, что самокупаемые стратегии внедрения принципов ESG являются эффективным подходом для достижения целей устойчивого развития компаний, не увеличивая нагрузку на бизнес. Анализ представленных подходов позволяет выделить несколько ключевых выводов:

1. Ключевым фактором успеха является интеграция принципов ESG в корпоративную стратегию и бизнес-процессы компании. Когда компания придает приоритеты устойчивому развитию и включает принципы ESG во все аспекты своей деятельности, она создает условия для самокупаемости стратегий. Это позволяет достигать позитивных результатов, не только с точки зрения устойчивости, но и с точки зрения коммерческого успеха.

2. Одной из самых эффективных самокупаемых стратегий внедрения принципов ESG является фокус на инновациях и разработке новых технологий. Компании, которые инвестируют в разработку экологически чистых и энергоэффективных решений, получают конкурентные преимущества и создают долгосрочную стоимость для своего бизнеса.

3. Важно отметить, что самокупаемые стратегии внедрения принципов ESG требуют долгосрочного видения и понимания преимуществ устойчивого развития. Компании, которые стремятся к краткосрочным выгодам и не придают должного значения принципам ESG, рискуют оказаться несколько отстающими на рынке и столкнуться с проблемами в будущем.

4. Анализ компании ПАО "ЛУКОЙЛ" показал, что она является примерами компаний, которые успешно внедряют принципы ESG и применяют самокупаемые стратегии устойчивого развития. Она придерживается принципов ответственности

перед окружающей средой, обладают инновационным подходом и уделяют внимание социальным вопросам. Это не только способствует устойчивому развитию компании, но и повышает ее конкурентоспособность на рынке.

Таким образом, самоокупаемые стратегии внедрения принципов ESG представляют значимый фактор в достижении целей устойчивого развития без увеличения нагрузки на бизнес. Их успешная реализация требует интеграции принципов ESG во все аспекты компании и фокуса на инновациях, а также долгосрочного видения и понимания преимуществ устойчивого развития. Пример компании ПАО "ЛУКОЙЛ" подтверждает эффективность таких стратегий и их значимость для будущего бизнеса.

Статья написана под научным руководством Романовой Натальи Викторовной - кандидатом экономических наук, доцентом Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления Финансового университета при Правительстве РФ.

Список использованных источников

1. Официальный сайт ПАО «Лукойл». Справочник ESG-данных 2021. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://lukoil.ru/Sustainability/SustainabilityReport> (дата обращения 24.04.2024)

2. Отчет об устойчивом развитии компании ПАО «Лукойл». [Электронный ресурс]. URL: <https://lukoil.ru/FileSystem/9/579415.pdf> (Дата обращения 24.04.2024).

3. Отчет об устойчивом развитии компании ПАО «Роснефть». [Электронный ресурс]. URL: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document_file/Rosneft_CSR2020_RUS.pdf (дата обращения 24.04.2024).

4. Московская биржа, Банк России, экспертно-аналитическая платформа инфрагрин, оценка. [Электронный ресурс]. АКРА: https://www.acra-ratings.ru/upload/iblock/9aa/8v6ouy8ekbq9wpmreeykfqlxdcqb93b96/20240131_CSDVG.Pdf, (дата обращения 24.04.2024).

5. Сайт [Электронный ресурс]. Banki.ru <https://www.banki.ru/news/daytheme/?id=10997614> (дата обращения 02.05.2024).