

УДК 338.1

Колков Алексей Вадимович

магистрант направления подготовки
«Менеджмент»
Южно-Уральский государственный университет
Россия, Челябинск
alekseykolkov@list.ru

Alexey V. Kolkov

master of the direction of preparation
«Management»
South Ural State University
Russia, Chelyabinsk
alekseykolkov@list.ru

**ВЛИЯНИЕ КРИЗИСА НА УСТОЙЧИВОСТЬ
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Аннотация

В статье анализируется влияние кризиса на устойчивость предприятия. Проводится анализ влияния кризиса на устойчивость одного из крупнейших предприятий радиотехнической промышленности страны - АО «ЧРЗ «Полёт».

Ключевые слова:

экономический кризис, устойчивое развитие, радиопромышленность, финансовая устойчивость, антикризисное управление

**THE IMPACT OF THE CRISIS ON THE
STABILITY OF THE ENTERPRISE**

Abstract

The article analyzes the impact of the crisis on the stability of the enterprise. The analysis of the impact of the crisis on the stability of one of the largest enterprises of the country's radio engineering industry - JSC "CRZ "Polet".

Keywords:

economic crisis, sustainable development, radio industry, financial stability, crisis management

В рыночных условиях хозяйствования предприятие является открытой системой, на экономическую устойчивость которой систематическое влияние оказывают факторы внешней и внутренней среды.

К факторам внешней среды относится экономический кризис. В экономике предприятия в период кризиса происходят изменения: снижаются объемы сбыта, покупатели не в состоянии оплачивать полученную продукцию, настаивают на отсрочке платежей, снижении цен; выбирают поставщиков с более выгодными условиями продаж; поставщики же не желают предоставлять отсрочку по оплате, задерживают поставки, не идут на уступки в отношении стоимости услуг и товаров; в банках повышаются проценты по кредитам, оформить их становится сложнее [2, с.14].

В связи с этими изменениями финансовыми работниками срочно разрабатывается антикризисная программа. В программе подробно расписывается то, как максимально оптимизировать расходы, при этом сохранив рынки сбыта путем стабильности поставок. Правильно и последовательно нужно решать все поставленные задачи:

1. Устоять против первого удара кризиса путем радикальных мер: сокращение рабочих мест, остановка инвестиций, пересмотр цен, так называемая «шоковая терапия». Этот этап самый важный, и от правильной политики руководства в рамках

антикризисной программы зависит, насколько быстро предприятие преодолеет кризис.

2. Как только первый этап даст свои результаты, а это остановка тенденции роста долгов и должников, создание сильной кадровой команды, установившиеся цены с минимальной, но рентабельностью. На смену решительным действиям приходят более спокойные и плановые мероприятия. Экономические службы обязаны тщательно анализировать затраты, выявлять возможности еще большей экономии, следить за рентабельностью, планировать доходы и расходы, работать с дебиторами. Большое значение имеет человеческий фактор. С помощью грамотных и дальновидных менеджеров необходимо сохранить хорошие отношения с поставщиками и клиентами. Политика в их отношении должна быть гибкой, а подход – индивидуальным.

3. Пройдя первые два этапа, не следует расслабляться и останавливаться на достигнутом. Наступил момент, который может стать решающим для дальнейшего развития предприятия. Оперативно решив главные задачи по преодолению экономического кризиса, необходимо обеспечить устойчивые показатели производства продукции, ее реализации и доходности, снижать себестоимость за счет пересмотра структуры затрат и внедрения новых технологий, а не за счет сокращения численности.

Успешно и оперативно выйдя из кризиса, предприятие должно решить еще одну задачу: увеличить рыночную долю и получить конкурентные преимущества. Чтобы достигнуть этой цели, руководство предприятия обязано постоянно осуществлять контроль за ключевыми показателями бизнеса [1, с. 206].

В результате мудрой антикризисной политики, клиенты переходят от конкурентов, заинтересованные выгодными ценами и условиями поставок, банки готовы рассматривать любые кредитные вопросы, поставщики, удовлетворенные своевременной оплатой, создают благоприятные условия, а именно договорные отсрочки платежей и предлагают лояльные цены.

Так, кризис достаточно сильно повлиял на экономику страны в 2014 году и продолжает свое влияние на сегодняшний день. Резкое снижение стоимости нефти в декабре 2014 года повлекло за собой ряд последствий, связанных со значительным изменением курса иностранной валюты. После начала кризиса последовал вопрос о сохранении денежных средств. Предлагалось несколько альтернатив, наиболее

популярными стали сохранение денег в валюте других стран и инвестирование в наиболее перспективные направления бизнеса [3, с. 80]. Однако данные варианты нельзя было назвать стабильными, поскольку курс валют постоянно изменялся, а ключевая ставка сначала поднялась до 15% годовых в 2015 году, и снизилась до 10% в сентябре 2016 года. Это сказалось на работе многих крупнейших компаний в России, а также на качестве работы организаций.

Так кризис оказал влияние и на устойчивость одного из крупнейших предприятий радиотехнической промышленности страны - АО «ЧРЗ «Полёт».

АО «ЧРЗ «Полёт» является одним из ведущих предприятий России по разработке и серийному производству наземного радиолокационного и радионавигационного оборудования для управления воздушным движением в гражданской авиации, воздушно-космических силах.

АО «ЧРЗ «Полёт» основан как базовое предприятие для производства наземного радиотехнического оборудования в интересах гражданской авиации и Министерства обороны.

Финансовая устойчивость может быть оценена с помощью относительных показателей – коэффициентов, характеризующих степень независимости организации от внешних источников финансирования (табл. 1).

Таблица 1 – Коэффициенты рыночной финансовой устойчивости предприятия

Показатели	Значение			Изменение		Нормативное ограничение
	2015	2016	2017	2016	2017	
1. Коэффициент обеспеченности запасов источниками собственных оборотных средств	-0.2246	-0.2929	-0.1078	-0.0683	0.185	более 1. Оптимально 0.6 – 0.8
2. Коэффициент автономии (финансовой независимости), КА	0.1262	0.1401	0.1826	0.0139	0.0425	0.5 и более (оптимальное 0.6-0.7)
3. Коэффициент финансовой устойчивости, Ку	0.281	0.2346	0.3348	-0.0464	0.1	0.8-0.9

Полученные результаты позволяют увидеть, что исследуемая организация характеризуется зависимостью от внешних источников финансирования, коэффициент автономии организации по состоянию на отчетную дату составил 0,1826

(доля собственных средств в общей величине источников финансирования на конец отчетного периода составляет лишь 18,3%). Полученное значение свидетельствует о неоптимальном балансе собственного и заемного капитала. Другими словами, данный показатель свидетельствует о неудовлетворительном финансовом положении.

Коэффициент обеспеченности запасов источниками собственных оборотных средств ниже нормативного значения, т.е. организация сильно зависит от заемных источников средств при формировании своих оборотных активов.

Таким образом, экономический кризис негативно отразился на устойчивом развитии АО «ЧРЗ «Полёт», что проявилось в снижении темпов реализации продукции. Вместе с тем, увеличение государственных военных расходов оказало положительное влияние на исследуемое предприятия, в частности увеличился спрос на продукцию Министерства обороны.

Список использованной литературы

1. Абакумов С.Н. Кризис отрасли в условиях импортозамещения // Среднерусский вестник общественных наук. – 2015. Т. 10. – № 5. – С. 205-213.
2. Гусев, В.В. Стратегическое управление компанией: учебно-практическое пособие / В.В. Гусев. – М.: МГУТУ, 2014. – 76 с.
3. Современные тенденции и актуальные вопросы развития бизнеса в России: Материалы международной научно-практической конференции, 9-10 марта 2017 г. / под ред. С.В. Дусенко, Н.Л. Авиловой; РГУФКСМиТ. – М., 2017. – 613 с.