

УДК 316.46

**Лукин Анатолий Николаевич**

кандидат культурологии, доцент  
Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте РФ  
Челябинский филиал  
Челябинск, Россия  
anlukin@mail.ru

**Anatoly N. Lukin**

Candidate of Cultural Studies, Associate Professor  
Russian academy of national economy and  
public service under the President  
of the Russian Federation  
Chelyabinsk branch  
Chelyabinsk, Russia

**Домрачев Сергей Станиславович**

кандидат философских наук, доцент  
Военный учебно-научный центр военно-  
воздушных сил «Военно-воздушная академия  
имени профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А.  
Гагарина»  
Челябинский филиал  
Челябинск, Россия  
ssdomrachev@mail.ru

**Sergey S. Domrachev**

Candidate of Philosophy, Associate Professor  
Military Training and Research Center of the Air  
Force "Air Force Academy named after Professor  
N. Zhukovsky and Yu.A. Gagarin"  
Chelyabinsk branch  
Chelyabinsk, Russia

**ПОЛИТИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ  
СОЦИАЛЬНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

**POLITICAL LEADERSHIP IN THE CONTEXT  
OF SOCIAL TRANSFORMATION**

**Аннотация**

В статье рассматривается сущность политического лидерства в период социальных трансформаций, обосновывается, что именно в это время качество элит и эффективность политического лидерства во многом определяют выбор траектории развития социума, возможность недопущения нарастания в нём процессов хаотизации. Именно такой этап сейчас переживает российское общество и весь мир в целом. Качество принимаемых политическими лидерами решений существенным образом влияет на траекторию развития социальных систем.

**Ключевые слова:**

лидерство, социальная трансформация, элита, социальное управление

**Abstract**

The article examines the essence of political leadership during the period of social transformations, it is substantiated that it is during this period that the quality of elites and the effectiveness of political leadership largely determine the choice of the trajectory of development of society, the possibility of preventing the growth of chaotization processes in it. Russian society and the whole world as a whole are now experiencing exactly this stage. The quality of decisions made by political leaders significantly influences the trajectory of development of social systems.

**Keywords:**

leadership, social transformation, elite, social management

**Актуальность темы.** В период бурных экономических, социальных и геополитических изменений многое для будущего общества обуславливают качество элит и наличие эффективного политического лидерства. Это не столь важно в период стабильной фазы существования социума, но во времена стремительной социальной трансформации многочисленные внешние и внутренние вызовы, с которыми сталкивается социальная система, требуют адекватного ответа. По А. Тойнби, качество элит в подобной ситуации определяет то, избежит ли общество кризиса и сможет ли оно выйти на устойчивую траекторию своего развития [13]. Именно такой

период сейчас переживает Россия и мир в целом. Поэтому потребность исследования политического лидерства в современных исторических условиях неуклонно возрастает.

**Цель исследования.** Рассмотреть специфику политического лидерства в эпоху социальной трансформации. Обосновать возрастание значения качества элит и эффективности политического лидерства в наши дни, осуществить сравнительный анализ политического лидерства в современной России и странах Запада.

**Методы исследования.** В своей работе мы использовали комбинацию системного и диалектического подхода при рассмотрении феномена политического лидерства. Мы также опирались на общенаучные методы: анализ и синтез, абстрагирование, сравнение, описание и объяснение.

**Обсуждение.** Мир вступил в эпоху глубокой социальной трансформации. С одной стороны, происходят бурные изменения в экономике, социальной сфере, в военной области, науке и технике в связи развитием искусственного интеллекта, цифровизации всех сторон жизни социума. Даже незначительное отставание какой-либо страны в темпах внедрения научно-технических инноваций может привести к трудно преодолимым последствиям в будущем, вплоть до превращения отставшего социума в придаток экономически развитых мировых держав. С другой стороны, на наших глазах происходят существенные сдвиги в геополитике. Ещё недавно казавшееся незыблемым господство коалиции стран условного Запада (с примкнувшими к ним Японией, Южной Кореей, Австралией и Новой Зеландией) сегодня явно ставится под сомнение их политическими конкурентами.

Как обосновал В.И. Ленин в своей работе «О лозунге Соединённые Штаты Европы», неравномерность темпов экономического развития стран в условиях капитализма, с неизбежностью приводит рано или поздно к переделу сфер влияния, рынков сырья и сбыта [5]. Именно это в наши дни в мире и происходит. Неуклонно снижается доля США и её союзников в мировом ВВП. Напротив, доля Китая, Индии, стран глобального Юга постепенно растёт. Естественным желанием слабеющего гегемона, экономическое благополучие которого веками обеспечивалось сначала прямым грабежом многочисленных колоний, а затем использованием технологий неокOLONIALИЗМА, является стремление любыми способами удержать своё доминирование. Для этого задействуется накопленный военный потенциал, экономические и политические рычаги. Мир становится уязвимым. В таких условиях

возникает потребность в каждом конкретном социуме на выдвижение яркого, компетентного руководителя, способного справиться с многочисленными внешними и внутренними угрозами национальной безопасности.

Как отмечает Ж.Т. Саду, «политический лидер – это человек, оказывающий приоритетное влияние на развитие политического процесса, способный мобилизовать общество, стать инициатором политических новаций, организатором политических объединений, движений» [10, с. 69]. Разные исторические ситуации, культурные традиции, социальные вызовы требуют использования разных стилей лидерства, проявления специфических качеств его носителей [6, с. 52]. В современной геополитической ситуации качество политических решений, принимаемых руководством стран в ответ на внешние и внутренние вызовы, имеет куда большие последствия, чем в период мировой политической стабильности (которая, конечно, всегда относительна). Кроме того, в период социальных трансформаций лидерам в меньшей степени можно опираться на традиционные институты, задействованные в выработке решений, так как шаблоны не срабатывают [8]. Часто нужны нестандартные, даже инновационные подходы и воля для их воплощения в жизнь. При этом важно обеспечить поддержку руководства страны со стороны населения. В условиях развитой демократии для этой цели необходимо правильно выстроить диалог с гражданским обществом, привлекать его потенциал для выработки оптимальных решений, особенно в чувствительных для населения сферах.

Лидерство предполагает особый управленческий статус, связанный с возможностью и способностью соответствующей личности принимать управленческие решения [1]. Как утверждает, Ж. Блодель, в период социальных трансформаций особо ощущается разница между формальным и подлинным лидерством [2]. В первом случае лидером провозглашается лицо, лишь на том основании, что оно занимает высшую руководящую должность, вне зависимости от результатов его деятельности и авторитета в обществе. Во втором случае требуется наличие у руководителя харизмы и творческих способностей, умение силой убеждения увлекать за собой массы, обеспечивать выполнение данных обществу обязательств. Подлинный политический лидер формирует вокруг себя команду профессионалов, готовых и способных оказывать ему поддержку во всех аспектах его деятельности. И, хотя подлинный политический лидер использует свои властные полномочия в соответствии с законом, его политическая деятельность в значительной степени опирается на личный авторитет,

умение убеждать, вдохновлять широкие массы и своё ближайшее окружение. Важно, чтобы подлинное лидерство осуществлялось на трёх уровнях одновременно – на уровне своей команды, в масштабе страны и на международной арене.

В наши дни особое значение приобретает легитимность политического лидера в глазах своих последователей. Поэтому его власть должна иметь законный источник. Если в традиционном обществе доминировал «принцип крови» для легитимизации личности правителя, то в условиях демократии первое лицо государства должно получить поддержку большинства членов социума на выборах. Естественно, чем большее число избирателей отдало свои голоса победителю, тем больше его кредит доверия, который необходим для управления обществом в период социальной трансформации.

Наиболее яркие политические лидеры способны менять вокруг себя политическую среду, формировать новую парадигму поведения правящей элиты [14, с. 70]. При этом необязательно коренным образом реформировать традиционные институты власти, иногда достаточно дополнить их новыми механизмами и инструментами. Без качественной команды изменений невозможно быстро и качественно осуществлять социальную трансформацию общества. Готовность отобрать в своё ближайшее окружение людей не только по принципу личной преданности, а, прежде всего, на основании их профессиональных и личностных качеств отличает подлинного политического лидера.

Подлинный политический лидер выделяется стратегическим мышлением. В то же время ему необходимы навыки выработки тактических решений, гибкость для своевременной реакции на внезапно возникающие новые вызовы и угрозы. При наличии личных политических амбиций, он всё-таки должен исходить, прежде всего, из интересов своего общества, обеспечивая национальную безопасность и государственный суверенитет как в политической, так и в экономической сферах, сохранять культурные традиции, укреплять духовно-нравственные устои общества.

В условиях эскалации противостояния России и Запада, когда против нашей страны ведётся прокси-война с использованием новых средств вооружённого насилия, апробируются инновационные способы и механизмы нанесения экономического, политического и психологического урона, роль политического лидерства особо значима [7]. Неслучайно Президент нашей страны стал основной мишенью для западных специалистов ведения информационной войны.

В отношении Российской Федерации уже введено более 19 000 всевозможных экономических санкций, предприняты попытки добиться международной изоляции России не только на политической арене, но даже в сфере спорта и культуры. Развязана жёсткая информационная война с использованием подконтрольных западным правящим элитам СМИ и информационных платформ, при непосредственном участии центров психологического противоборства, созданных при военных ведомствах. В этих условиях, благодаря эффективному политическому руководству, Россия сумела не только удержать экономику от развала, но и обеспечила уже в 2023 году экономический рост на уровне 3,5 %, что выше экономических показателей тех стран, которые бросили нашей стране вызов. Нестандартность принятых решений заключается в том, что наша страна не стала задействовать мобилизационный сценарий перевода экономики на военные рельсы, тем не менее обеспечив не только кратный рост производства военной техники и боеприпасов (что существенно превосходит объёмы аналогичного производства противостоящих нам стран), но и выполнение всех основных социальных обязательств перед населением. Удалось обеспечить функционирование финансовой системы страны, несмотря на отключение основных банков от платёжной системы SWIFT, замораживание государственных золотовалютных резервов и недоступность кредитования в иностранных финансовых организациях. Не состоялась и политическая изоляция России. По сути, большинство стран мира и населения планеты не примкнули к санкционной политике против России, что сделало её неэффективной.

Стратегически выверенные решения российского политического руководства позволили заблаговременно обеспечить продовольственную безопасность страны, осуществлять масштабное импортозамещение, переориентировать российский экспорт энергоресурсов с запада на восток.

Китайский мыслитель Сунь-цзы отмечал, что одним из важнейших источников победы в любой войне является единение правителя и его народа [12]. Это положение не утратило своей актуальности и в наши дни. Попытки спровоцировать смену политического режима в России через прямое финансирование и подготовку внесистемной оппозиции не привели к желаемому для стран Запада результату. Напротив, российский народ, в основной своей массе, сплотился вокруг своего лидера. Более того, после начала Специальной военной операции инфраструктура управляемой иностранными спецслужбами оппозиции на территории России в

значительной мере разрушена. Внесистемная оппозиция даже не смогла выставить своего кандидата на президентских выборах в нашей стране, что свидетельствует о её слабости.

На фоне высокого авторитета Президента Российской Федерации и эффективности деятельности, возглавляемой им команды, проигрышно выглядят современные политические лидеры большинства европейских стран. А.М. Ильницкий обосновывает, что это стало следствием замещения традиционных для этих государств элит, ориентированных на национальные интересы, политическими фигурами, продвигаемыми спецслужбами США, которые в ущерб национальному суверенитету послушно выполняют распоряжения своих заокеанских кураторов [3]. Для американского сюзерена выгодно продвигать на высшие государственные посты в подконтрольных странах далеко не самых лучших профессионалов. Часто на этих людей имеется компромат в архивах американских спецслужб. Они должны стать послушными проводниками американской политики на пространстве Европы. Более того, в ряде европейских стран руководство осуществляют лица, имеющие иностранное гражданство, особо не скрывавшие своё сотрудничество с американскими и британскими разведывательными структурами. Это во многом объясняет стремительное ухудшение социальной ситуации внутри некоторых европейских стран, наступление экономической рецессии, перевод промышленного производства с территории Европы в США и Китай.

Однако США становится трудно контролировать политические элиты в других регионах мира. Так, постепенно выходят из-под американского влияния некоторые арабские страны, в том числе долго следовавшие в фарватере американской политики Саудовская Аравия и Объединённые Арабские Эмираты. Руководители этих стран готовы отстаивать свои национальные интересы, игнорируя команды и рекомендации из-за океана, что сложно было бы представить ещё 20-30 лет назад. В значительной степени это объясняется качеством национальных политических элит. Они принимают свои решения, исходя из экономической целесообразности. Наглядным примером этому может служить функционирование объединения «ОПЕК+», удерживающим уровень мировой добычи нефти в объёме, обеспечивающем выгодные для производителей цены на мировом нефтяном рынке. Американская политическая элита утратила свою способность навязывать свою волю этим странам.

Не в меньшей степени ориентируются на свои национальные интересы политические элиты Китая и Индии, которые не только обеспечивают эффективную социальную трансформацию своих стран, но и увеличивают свой политический вес на мировой арене, в том числе через такие важные и всё более авторитетные организации как БРИКС.

При таком соотношении качества элит европейских стран и стран, входящих в БРИКС, Европа может стремительно утратить своё влияние на мировой арене, которое будет трудно вернуть в свете наметившихся сдвигов в мировой экономике и геополитике.

Ряд правовых и организационных мер, принятых в России, позволил ослабить западное влияние на российскую элиту. В частности, вовремя был принят законодательный запрет для чиновников открывать на своё имя и членов своей семьи денежные вклады в иностранных банках за пределами Российской Федерации, что в значительной мере девальвировало персональные санкции, введённые против должностных лиц нашего государства. Это было сделано на опережение действий наших противников. Отсутствие подобных мер на Украине в 2014 году в значительной мере парализовало волю высшего руководства этой страны, не решившегося на жёсткие меры по наведению конституционного порядка из-за боязни лишиться своих вкладов и недвижимости на Западе.

К сожалению, крупный российский бизнес, ориентированный на Запад, понёс серьёзные убытки от введённых против него санкций. Свобода предпринимательства не позволила использовать в отношении бизнесменов превентивные меры по сохранению их активов за рубежом по аналогии с чиновниками, поэтому в результате введённых санкций их зарубежные активы оказались замороженными. По замыслу наших противников, для спасения своих зарубежных активов крупный российский бизнес заинтересован в смене политического режима в России и может, при определённых условиях, выполнить рекомендации Запада. В этой ситуации политическое руководство нашей страны выстраивает конструктивный диалог с лидерами бизнеса, стремясь минимизировать потери предпринимателей, создать условия для выгодного инвестирования внутри страны.

Эффективное политическое лидерство в наши дни должно быть направлено на сохранение традиционных духовно-нравственных ценностей, трепетное отношение граждан к своей истории. В противном случае, как это показывает пример Украины,

может быть осуществлён ментальный геноцид народа. Сейчас в экспертном сообществе активно обсуждается идея введения присяги государственных гражданских служащих. Это, кстати, не является чем-то совершенно новым, так подобная практика в отношении соответствующих чиновников применялась в императорской России. Рассматриваются также иные меры, позволяющие исключить замещение ключевых должностей в государственном аппарате лицами, не разделяющими ценности российского общества, не уважающими нашу историю и культуру. Вытеснению из элиты лиц, ориентированных на интересы Запада, замещение их настоящими патриотами Отечества, будут способствовать открываемые новые вертикальные социальные лифты, такие как новая кадровая программа «Время героев», в результате реализации которой значительное количество участников Специальной военной операции получают назначение на ответственные должности в государственном аппарате страны.

В наши дни для формирования положительного имиджа политических лидеров работает большая команда профессионалов – пресс-служба, политтехнологи и пр. Однако многое по-прежнему зависит от самих лидеров, их профессиональных качеств. Трудно создать и длительное время поддерживать искусственный образ руководителя страны, если он расходится с действительностью. Только незаурядные личности в условиях демократии способны сохранять высокий уровень доверия граждан на протяжении десятков лет, отвечая при этом на многие новые вызовы и угрозы. В этой связи можно поставить под сомнение пришедшую с Запада норму обязательной сменяемости руководства страны. На наш взгляд, наличие подлинного незаурядного лидера в условиях социальной трансформации – большая удача для социума, которую нужно использовать в полной мере. При всех преимуществах демократии, смена авторитетного политического лидера содержит в себе угрозу надления властью гораздо менее эффективного руководителя, привлёкшего к себе внимание популистскими идеями. В истории современной России был период, когда неэффективное политическое лидерство едва не стоило нам существования государственности.

По утверждению А.В. Столярова, «важным ресурсом политического лидера выступает культурный капитал, стрезень которого составляет система ценностей» [11, с. 121]. Авторитетный политический лидер не просто декларирует систему



ценностей, которую разделяют его последователи, он должен подавать пример руководства ими в своей жизни.

Особое значение политическое лидерство приобретает в кризисные периоды. В этот момент на лидера ориентируется его ближайшее окружение и массы. Он должен не просто принимать адекватные новым вызовам решения, но ещё внушать людям уверенность в своей правоте, веру в то, что трудности непременно будут под его руководством преодолены. В этот момент в обществе возникает потребность в харизматичном лидере, так как обычному руководителю трудно удержать социальную поддержку, потому что массы часто связывают нарастание социальных проблем с неэффективным управлением обществом.

Идея о том, что прочные институты способны компенсировать недостаток профессиональных и личностных качеств правящей политической элиты может быть поставлена под сомнение. Примером незыблемости политических институтов часто называют американские институты власти, которые в последнее время всё в меньшей степени сглаживают недостатки деятельности первых лиц государства и не могут ликвидировать угрозу перерастания внутренней политической борьбы в острый гражданский конфликт. Невысокое качество нынешнего политического руководства США – одна из причин постепенного снижения влияния этой сверхдержавы на международной арене. Поэтому проблема отбора элиты не по принципу крови и богатства, а по соответствующим профессиональным и личностным качествам по-прежнему стоит остро для каждого конкретного социума. А наличие демократии и правового государства не гарантирует обществу отсутствие ошибочного выбора. Нынешние руководители ряда европейских государств наглядное тому подтверждение.

### **Заключение**

Таким образом, феномен политического лидерства по-прежнему интересен для экспертного сообщества. В наши дни это тем более очевидно на фоне нарастания эскалации в международных отношениях, бурных перемен в сфере науки и технологий, существенных геополитических изменений. Эффективное политическое лидерство становится важнейшим условием выхода социальной системы на новую траекторию устойчивого развития при прохождении социумом точки бифуркации, когда даже самые незначительные флуктуации могут иметь далеко идущие последствия [4].

Как отмечает Т.С. Попова, «современные лидеры политического сообщества концентрируют внимание не только на том, чтобы использовать власть как таковую, но, и чтобы формировать с её помощью мотивы активной деятельности людей и здорового общественного пространства, направленные на раскрытие личностного потенциала» [9, с.135].

### **Список использованных источников**

1. Богатырев, И.А. Политическое лидерство и политический авторитет / И.А. Богатырёв // Социально-политические науки. – 2016. – № 2. – С. 41-43.
2. Блондель, Ж. Политическое лидерство: Путь к всеобъемлющему анализу. – М.: Российская академия управления, 1992. – 135 с.
3. Ильницкий, А.М. Ментальная война России / А.М. Ильницкий // Военная мысль. – 2021. – № 8. – С. 19-33.
4. Князева, Е.Н., Единая наука о единой природе / Е.Н. Князева, А.Л. Туробов // Новый мир. – 2000. – № 3. – С. 161-179.
5. Ленин, В.И. О лозунге Соединённые Штаты Европы / В.И. Ленин. – Социал-Демократ № 44, 23 августа 1915 г. – URL: <https://www.marxists.org/russkij/lenin/1915/08/10a.htm> (дата обращения 15.02.2024).
6. Лукин, А.Н. Политическое лидерство как социально-психологический феномен / А.Н. Лукин // Социум и власть. – 2012. – № 5 (37). – С. 52-56.
7. Лукин, А.Н. Философия войны: формирование современного дискурса / А.Н. Лукин, Ш.Ш. Хайрулин // Социум и власть. – 2022. – № 3 (93). – С. 25-36.
8. Пантин, В.И. Историческое прогнозирование в XXI веке: Циклы Кондратьева, эволюционные циклы и перспективы мирового развития / В.И. Пантин, В.В. Лапкин. – Дубна: Феникс+, 2014. – 455 с.
9. Попова, Т.С. Генезис политического лидерства / Т.С. Попова // Власть. – 2023. – Т. 31. – № 3. – С. 133-136.
10. Саду, Ж.Т. Современные подходы к изучению политического лидерства / Ж.Т. Саду // Новое слово в науке и практике: гипотезы и апробация результатов исследований. – 2013. – № 4. – С. 69-74.
11. Столяров, А.В. Методологические подходы в исследовании оснований политического лидерства / А.В. Столяров // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Философия. – 2022. – № 2 (44). – С. 116-123.

12. Сунь-цзы Трактат о военном искусстве / Сунь-цзы. – М.: Попурри, 2015. – 140 с.
13. Тойнби, А. Дж. Постижение истории / А. Дж. Тойнби. – М.: Айрис-пресс, 2010. – 640 с.
14. Шувалова, Л.В. Требования к политическому лидерству в условиях общественно-политической трансформации / Л.В. Шувалова // Вестник Московского университета. Серия 12: Политические науки. – 2019. – № 1. – С. 65-76.