

УДК 338.242.2

**Ахмадулин Ринат Ринатович**

Студент направления подготовки  
«Экономическая безопасность»  
Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте РФ  
Новосибирский филиал  
Новосибирск, Россия  
rinat.akhmadulin69@gmail.com

**Rinat R. Akhmadulin**

Student, in the field of training  
"Economic security"  
Russian academy of national  
economy and public service under  
the President of the Russian Federation  
Novosibirsk branch  
Novosibirsk, Russia

**Шабазов Марат Анзорович**

Студент направления подготовки  
«Экономическая безопасность»  
Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте РФ  
Новосибирский филиал  
Новосибирск, Россия  
Shbazov.marat@gmail.com

**Marat A. Shabazov**

Student, in the field of training  
"Economic security"  
Russian academy of national  
economy and public service under  
the President of the Russian Federation  
Novosibirsk branch  
Novosibirsk, Russia

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ  
БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ**

---

**Аннотация**

В статье исследуется роль экономической безопасности бюджетного учреждения, проведен анализ источников финансирования и расходования бюджетных средств. Рассмотрены факторы, обеспечивающие стабильное и эффективное функционирование муниципального бюджетного учреждения.

**Ключевые слова:**

Экономическая безопасность, источники финансирования бюджетного учреждения, расходование бюджетных средств

---

**SECURITY ECONOMIC SECURITY OF A  
BUDGETARY INSTITUTION**

---

**Abstract**

This article considers the role of economic security of budgetary institution, analyzes the sources of financing and spending of budgetary funds. The factors ensuring the stable and efficient functioning of a municipal budgetary institution are considered.

**Keywords:**

Economic security, sources of financing of budgetary institution, spending of budgetary funds

---

Экономическая безопасность определяется как состояние защищённости его финансовых, материальных, трудовых и информационных ресурсов от внутренних и внешних угроз, обеспечивающее стабильное и эффективное функционирование учреждения, достижение поставленных перед ним государственных и социальных задач, что включает в себя комплекс мер, направленных на предотвращение потерь и рисков, связанных с экономической деятельностью учреждения, а также меры по обеспечению устойчивого финансирования, оптимизации расходов и повышению эффективности использования ресурсов [2], [4], [5]. Экономическая безопасность также включает в себя защиту от мошенничества, коррупции и других неправомерных действий, которые могут нанести ущерб бюджету и репутации учреждения.

Факторы, обеспечивающие стабильное и эффективное функционирование муниципального бюджетного учреждения [6]:

1. Рост экономических рисков и угроз безопасности. В современных условиях учреждения сталкиваются с рядом вызовов, таких как финансовая нестабильность, изменения в законодательстве, коррупция и мошенничество, что требует от них разработки и реализации комплексных мер по минимизации потенциальных рисков и угроз.

2. Оптимизация расходов и повышение эффективности использования бюджетных средств. В условиях ограниченных ресурсов актуальным становится вопрос обеспечения максимальной отдачи от каждого вложенного в учреждение рубля, что требует внедрения современных методов управления финансами, анализа эффективности расходов и поиска возможностей для их оптимизации.

3. Необходимость адаптации к меняющимся экономическим условиям. Внешняя экономическая среда постоянно изменяется, что требует от муниципальных учреждений гибкости и способности быстро адаптироваться к новым условиям, чтобы сохранить свою финансовую устойчивость и способность выполнять свои основные функции.

4. Укрепление доверия граждан и общественной поддержки. Финансовая прозрачность и отчетность, а также демонстрация результативности использования бюджетных средств способствуют укреплению доверия со стороны населения и повышению общественной поддержки деятельности муниципальных учреждений [3], [7], [9].

В целом, доходы государственных учреждений формируются за счет средств, выделенных из федерального, регионального или местных бюджетов, что подводит нас к ключевой проблеме - недостаточности выделенных государством средств для полноценного финансирования общественных нужд [8]. Основные причины этой проблемы многочисленны, прежде всего, это продолжение практики административного распределения финансов в бюджетной сфере, когда верхние финансовые инстанции устанавливают лимиты бюджетных ассигнований для подчиненных структур, опираясь на предыдущие затраты, не учитывая реальные потребности. Не принимается в расчет и инфляция, значительно увеличивающая необходимость в финансовых ресурсах, постоянная нехватка финансирования в образовательной сфере приводит к ухудшению материально-технической базы

учебных заведений, снижению уровня заработной платы учителей и, как следствие, к оттоку квалифицированных специалистов и это в свою очередь снижает качество образования для молодого поколения, что негативно сказывается на научно-техническом развитии страны, приводит к финансовым потерям и увеличивает социальную напряженность [10].

Анализ источников финансирования и расходования бюджетных средств проведем на примере МБОУ «СОШ №49».

МБОУ «СОШ №49» получает финансирование из средств местного бюджета. Это означает, что выделение средств для выполнения государственных обязательств и выдача разнообразных субсидий осуществляются по решению муниципальных властей.

В данном образовательном учреждении бюджетные ассигнования направляются как на выполнение обязательств, предусмотренных государственным заданием, так и на предоставление субсидий. Важно тщательно анализировать источники финансирования и ключевые финансовые показатели учреждения, часть из которых отражена в плане финансово-хозяйственной деятельности за 2021 и 2022 годы, представленном в таблице 1.

Таблица 1 – Источники финансирования МБОУ «СОШ №49», руб.

Показатель	2021	2022	Удельный вес, %		Темп роста, % 2022 г. к 2021 г.
			2021	2022	
Субсидии на выполнение государственного (муниципального) задания	68 712 715	75 400 976	99,85	99,83	109,73
Безвозмездные денежные поступления	108 600	126 550	0,15	0,17	116,53

Из таблицы 1 видно, что основной источник финансирования для рассматриваемого бюджетного учреждения в период с 2021-2022 гг. поступает в виде субсидий на выполнение государственного (муниципального) задания. Субсидии составляют подавляющую часть всех поступлений, на их долю приходится 99,85% в 2021 г., а в 2022 г. – 99,83%, это указывает на высокую зависимость учреждения от государственного финансирования для своего функционирования. Безвозмездные

денежные поступления, хоть и представляют собой лишь небольшую часть общего бюджета учреждения, наблюдается их незначительный рост с 0,15% до 0,17% между 2021-2022 гг., данные средства могут поступать от частных лиц, включая донорские взносы или спонсорскую поддержку, и, несмотря на их небольшой объем, могут играть роль в дополнительном финансировании определенных нужд или проектов учреждения.

Общая сумма финансирования учреждения выросла, что отражает общее увеличение бюджетных ассигнований и, возможно, улучшение финансового состояния учреждения. Однако преобладающая зависимость от субсидий подчеркивает важность стабильного государственного финансирования для поддержания и развития его деятельности.

Расходы бюджетного учреждения, представленные в таблице 2, следует рассмотреть подробно, чтобы в дальнейшем сделать выводы о том, покрывают ли их источники финансирования.

Таблица 2 – Расходы МБОУ «СОШ №49», руб.

Показатель	2021 г.	2022 г.	Отклонение (+/-)	Темп роста, % 2022 г. к 2021 г.
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	61 166 635	69 912 900	-8 746 264	114,29
Услуги связи	56 003	59 274	-3 271	105,84
Коммунальные услуги	2 756 900	3 471 637	-714 737	125,93
Работы, услуги по содержанию имущества	2 974 679	5 453 778	-2 479 098	183,34
Прочие работы, услуги	6 013 132	10 037 458	-4 024 325	166,93
Итого	72 967 350	88 935 047	-15 967 697	121,88

Таблица 2 показывает изменения в структуре расходов бюджетного учреждения с 2021 - 2022 гг. по различным статьям бюджета общее отклонение и темп роста по каждой из них. В 2022 г. расходы на оплату труда выросли на 14,29% по сравнению с 2021 г. это указывает на значительный рост затрат на зарплату и соответствующие начисления, возможно, из-за повышения заработной платы или увеличения численности персонала. Расходы на услуги связи выросли на 5,84%, что может быть обусловлено улучшением качества или объема предоставляемых услуг. Затраты на

коммунальные услуги возросли на 25,93%, в следствии увеличения тарифов или расширение объема потребляемых услуг. В 2022 г. расходы на работы, услуги по содержанию имущества увеличились на 83,34% в сравнении с 2021 г., данное увеличение может быть связано с ремонтом или модернизацией имущества. Прочие расходы возросли на 66,93%, на что повлияли различные факторы, включая внедрение новых услуг или увеличение объема текущих услуг. В целом расходы увеличились на 21,88%, что может быть вызвано как повышением цен и тарифов, так и расширением объема или качества предоставляемых услуг и работ.

Таким образом, проведя анализ данных по финансированию бюджетных средств и их расходованию, проведем сравнение в таблице 3.

Таблица 3 – Соотношение поступлений и выплат МБОУ «СОШ №49», руб.

Показатель	2021 г.	2022 г.
Поступления	82 012 214	94 013 398
Выплаты	84 069 533	95 386 433
Дефицит/профицит (-/+)	-2 057 319	-1 373 034

Из представленных данных видно, что в период с 2021-2022 гг. финансовое положение организации характеризовалось следующим образом:

- поступления увеличились, что отражает рост доходной части бюджета;
- выплаты выросли, соответственно, это показывает увеличение расходов;
- в 2021 г. был зафиксирован дефицит бюджета, что указывает на превышение расходов над доходами. В 2022 г. дефицит сократился, что свидетельствует о некотором улучшении финансового положения, хотя расходы все еще превышают доходы.

Общий анализ показывает, что хотя общий объем поступлений и выплат увеличился в период с 2021 по 2022 гг., организация смогла незначительно улучшить свое финансовое положение, сократив дефицит. Это может быть результатом как увеличения доходов, так и эффективного управления расходами. Однако сохраняющийся дефицит указывает на необходимость дальнейших усилий по оптимизации финансовых потоков и возможно, поиску дополнительных источников финансирования или сокращению издержек.

## Список использованных источников

1. Антипов, Р. А. Влияние современного торгового протекционизма на внешнеэкономическую деятельность / Р. А. Антипов, А. А. Васильев, Е. Н. Димитриева // Интеллектуальный потенциал Сибири : Сборник научных трудов 29-ой Региональной научной студенческой конференции, посвященной Году науки и технологий в России, Новосибирск, 17–21 мая 2021 года / Под редакцией Д.О. Соколовой. Том Часть 1. – Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2021. – С. 458-460. – EDN QZAEOS.

2. Грищенко, Е. С. Экономическая безопасность организации и ее финансовая составляющая / Е. С. Грищенко, Е. Н. Димитриева // Экономико-правовые проблемы обеспечения экономической безопасности : Материалы III Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 19 марта 2020 года / Отв. редакторы Е.Б. Дворядкина, Г.З. Мансуров. – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2020. – С. 106-110. – EDN NZDCIS.

3. Дикарев, Д. Ю. Исследование экономической безопасности организации в условиях экономической нестабильности / Д. Ю. Дикарев, Е. Н. Димитриева // Коррекционно-педагогическое образование: электронный журнал. – 2022. – № 2-2(32). – С. 12-14. – EDN BVBRGL.

4. Димитриева, Е. Н. Концептуальные основы оценки экономической безопасности организации: на примере ПАО "МТС" / Е. Н. Димитриева, Л. В. Мамедова, Е. Н. Мамедова // Финансовые рынки и банки. – 2021. – № 5. – С. 25-29. – EDN RRRXWI.

5. Димитриева, Е. Н. Обеспечение экономической безопасности в общественном секторе с помощью финансового мониторинга / Е. Н. Димитриева, Н. А. Ломов // Интеллектуальный потенциал Сибири : Сборник научных трудов конференции 30-ой Региональной научной студенческой конференции. В 4-х частях, Новосибирск, 23–27 мая 2022 года / Под редакцией А.С. Казьминой. Том Часть 1. – Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2022. – С. 433-436. – EDN EAWVMO.

6. Димитриева, Е. Н. Совершенствование управления финансами на основе системы бюджетирования в общественном секторе / Е. Н. Димитриева, Е. Н. Мамедова // Интеллектуальный потенциал Сибири : Сборник научных трудов конференции 30-ой Региональной научной студенческой конференции. В 4-х частях, Новосибирск, 23–27 мая 2022 года / Под редакцией А.С. Казьминой. Том Часть 1. – Новосибирск:

Новосибирский государственный технический университет, 2022. – С. 436-439. – EDN ZGMPHC.

7. Дмитриева, Е. Н. Управленческие решения в системе обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта / Е. Н. Дмитриева, Л. В. Мамедова, Е. Н. Мамедова // Финансовые рынки и банки. – 2022. – № 3. – С. 22-24. – EDN STOUZL.

8. Козлов, В. Н. Коррупция как угроза экономической безопасности / В. Н. Козлов, А. А. Сокиркин, Е. Н. Дмитриева // Актуальные проблемы учета, налогообложения и развития ключевых сфер экономики : Сборник статей по материалам XI Всероссийской научно-практической конференции , Пенза, 28 ноября 2020 года / Под общей редакцией Н.В. Свиридовой. – Пенза: Пензенский государственный университет, 2020. – С. 185-189. – EDN WLQQQO.

9. Кулаков, С. В. Финансовая составляющая экономической безопасности регионов / С. В. Кулаков, Е. Н. Дмитриева // Интеллектуальный потенциал Сибири : Сборник научных трудов конференции 30-ой Региональной научной студенческой конференции. В 4-х частях, Новосибирск, 23–27 мая 2022 года / Под редакцией А.С. Казьминой. Том Часть 1. – Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2022. – С. 430-433. – EDN FLDQJL.

10. Худиева, А. И. Влияние теневой экономики на налоговую составляющую экономической безопасности / А. И. Худиева, Е. Ю. Якубовская, Е. Н. Дмитриева // Экономическая безопасность страны, регионов, организаций различных видов деятельности : Материалы Третьего Всероссийского форума в Тюмени по экономической безопасности, Тюмень, 20–21 апреля 2022 года / Отв. редактор Д.Л. Скипин. – Тюмень: ТюмГУ-Press, 2022. – С. 157-161. – EDN MNKGCY.