

УДК 338.2

Фролов Кирилл Георгиевич

Студент
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации
Москва, Россия
kirillfrolov.1101@yandex.ru

Kirill G. Frolov

Student
Financial University under the Government
of the Russian Federation
Moscow, Russia

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ИТ ПРОЕКТАМИ

Аннотация

ИТ-проекты представляют сложные в управлении механизмы, требующие постоянного совершенствования как со стороны инструментария, так и со стороны кадрового состава предприятия, компании или же самого проекта. ИТ-проекты по своему роду являются уникальными моделями, призванными принести пользу и реализовать определённые цели и задачи. Статья посвящена определению тенденций в управлении ИТ-проектами в современном мире.

Ключевые слова:

информационные технологии, ИТ-проекты, кадровый состав

MODERN TRENDS IN IT PROJECT MANAGEMENT

Abstract

IT projects represent mechanisms that are difficult to manage and require constant improvement both from the tools and from the personnel of the enterprise, company or the project itself. IT projects are unique models of their kind, designed to bring benefits and realize certain goals and objectives. The article is devoted to identifying trends in IT project management in the modern world.

Keywords:

information technologies, IT projects, personnel composition

Управление проектами на частном предприятии существует уже несколько десятилетий. Первоначально с сильным техническим уклоном, ограниченным использованием определенных инструментов, практика постепенно поднималась в организации и закрепилась в качестве связующего звена между стратегией компании и материализацией ее целей посредством реализации проектов. Следовательно, он стал важным стратегическим активом, источником конкурентного преимущества для деятельности компаний.

Современные компании, с учетом развития экономики в целом, и отдельных сфер и рынков в частности, вынуждены прибегать к реализации проектов, в том числе и в ИТ-сфере. Наличие проектной деятельности – необходимый атрибут развития компании в ныне развивающемся цифровом пространстве. Немаловажным является и общее влияние цифровизации, которая существенно влияет на количество ИТ-компаний и отдельно реализуемых ИТ проектов в современных компаниях и предприятиях. Наличие ИТ становится неотъемлемым элементом в размере конкурентоспособности отдельно взятой компании [1].

Важно понимать, что ИТ представляет из себя обширную сферу, которая непосредственно связана с цифровыми технологиями. Цифровизация, цифровые и информационные технологии положительно влияют на эффективность работы предприятия, а также на взаимоотношения компании с внутренними и внешними факторами. Рядякина А.В. указывает на то, что внедрение цифровых технологий в работу компании положительно сказывается на поддержании и развитии доверительных отношений с клиентами [6]. ИТ также позволяет с более высокой скоростью обрабатывать запросы клиентов и потребителей, т.е. фактически удовлетворять возрастающий спрос и ожидания от применения цифровых технологий [3]. Мартынов Б.В., Зайченко А.И. указывают на то, что современное общество становится все более требовательным к потребляемым продуктам, следовательно возрастает ожидание от качества предоставляемых услуг компаний [4]. Именно по данной причине ИТ-проекты, ровным счетом, как и управление ИТ-проектами становится достаточно важной целью современных компаний, стремящихся завоевать нового потребителя и не потерять место в процессе конкуренции. Ермакова А.С. в поддержку развития ИТ также отмечает: «цифровые тенденции заставляют бизнес все больше инвестировать в получение информации о потребителях и анализа их нужд и потребностей, формирующимися под влияниями развития технологий и конкурентноспособности других компаний на рынке» [2].

Таким образом, ИТ-проекты является частью общей системы планирования предприятия и компании в дальнейшем развитии.

ИТ-проекты представляют из себя нечто среднее, варьирующееся между сущностью ИТ-компаний и традиционными проектами. Особенностью проекта является его сворачиваемость по достижению заданных целей и получению результатов.

Однако ИТ-проекты по своей сути являются более сложными в реализации и более объемными по использованию доступного инструментария компании.

Управление ИТ-проектами представляется более обширной категорией, нежели, чем традиционное управление проектами, включает в себя совокупность методов и средств следующих областей [5]:

- Информационной;
- Программной;
- Технической;
- Методической.

Применение вышеуказанных средств и методов в комплексном применении влияет на повышение эффективности процессов планирования.

В основном, реализация IT-проектов на практике означает одно – краткосрочное усилие, нацеленное на создание нового продукта, новой функции, или новой возможности. К примеру: создание системы хранения биометрических данных, создание сервиса, или же определенной среды, предназначенной для использования в определённой сфере, к примеру, в финансовой.

Однако IT-проекты обладают повышенным уровнем сложности в вопросе подготовки и реализации. Чаще всего у компании, если она не является частью большого концерна или экосистемы (система ПАО «Сбербанка» или Яндекс), а также, если не специализируется на выполнении и подготовке IT-проектов, поставленных «на поток», в системе управления просматриваются огрехи, ошибки, которые снижают общую эффективность реализации проекта.

Среди наиболее значимых проблем [7]:

- отсутствие грамотного и технически подкованного руководителя проекта, который в свою очередь по нисходящей линии управления не нанимает квалифицированных специалистов для выполнения отдельных задач;

- реализация проекта не является приоритетной, на реализацию проекта выделен ограниченный бюджет, не предполагающий его увеличения в случае необходимости;

- отсутствие четко выстроенной системы управления проектом, ровным счетом, как и отсутствие инструментария для реализации проекта.

Вышеуказанные проекты предполагают определенные тенденции развития управления IT-проектами на современном этапе развития экономики и обществе в целом.

Итого, можно выделить две тенденции управления, которые могли бы позитивно повлиять на реализуемость IT-проектов для современных компаний:

1. Поиск квалифицированных кадров, разных уровней управления: от высшего до низшего звена. Качественный подбор команды влияет на результативность проекта и его соответствующее влияние на будущее всей компании;

2. Внутренняя подготовка компании, ее «зрелость» к реализации IT-проектов. Сюда относится позиция высших звеньев руководства компанией, совета директоров

или же акционеров, а также их отношение и проработанность методических, технических и технологических аспектов.

Два вышеуказанных направления должны стать основой в формировании общего вектора развития компании в сфере реализации IT-проектов.

Список использованных источников

1. Вакорин, М. П. Проблемы проектного управления в современных IT-компаниях и направления совершенствования управления проектами / М. П. Вакорин, Якуб Сулковски. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2023. — № 9 (456). — С. 82-84.

2. Ермакова А.С. Влияние развития диджитализации на покупательские привычки//Приоритетные направления инновационной деятельности в промышленности.2020. С.28

3. Куприна К.А., Хазанова Д.Л. Диджитализация: понятие, предпосылки возникновения и сферы применения // Тамбовский государственный технический университет .2019. С.23

4. Мартынов Б.В., Зайченко А.И. Трансформация бизнеса в условиях диджитализации общества // Молодежь в науке: новые аргументы. 2018. с. 65

5. Петросов А.С., Полоков А.А. Особенности управления IT-проектами в условиях современного рынка // International scientific review, 2017. 4 с.

6. Рядякина А.В. Диджитал-трансформация: дело не только в технологии//Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики. - 2019. - С.60

7. Шайдурова А. Особенности управления IT-проектами [Электронный источник: <https://s.econf.rae.ru/pdf/2019/03/7535.pdf>] Дата обращения: 20.11.2023