

**Олейник Наталья Михайловна**

кандидат экономических наук, доцент  
кафедры безопасности  
Северо-Западный институт управления  
РАНХиГС  
Санкт-Петербург, Россия  
oleynik-nm@ranepa.ru

**Natalya M. Oleinik**

Candidate of Economic Sciences, Associate  
Professor of the Department of Security  
Northwestern Institute of Management RANEP  
Saint-Petersburg, Russia

**ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ  
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ  
ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
СОЮЗА**

**OPPORTUNITIES AND RISKS OF FOREIGN  
ECONOMIC ACTIVITIES IN THE EURASIAN  
CONDITIONS ECONOMIC UNION**

**Аннотация**

В статье рассматриваются преимущества и возможные риски ведения внешнеэкономической деятельности российского торгового предприятия в рамках Евразийского экономического союза в условиях геополитического кризиса. Анализируются проблемы, риски и возможности развития деятельности стран-участниц, показано, что интеграционные процессы на принципах взаимовыгодного и равноправного сотрудничества между Россией, Беларуссией и Казахстаном благоприятно сказываются на торговом бизнесе.

**Ключевые слова:**

интеграционное сотрудничество, риски, возможности, внешнеэкономическая деятельность, эффективность

**Abstract**

The article examines the advantages and possible risks of conducting foreign economic activities of a Russian trading enterprise within the framework of the Eurasian Economic Union in conditions of a geopolitical crisis. The problems, risks and opportunities for developing the activities of the participating countries are analyzed, it is shown that integration processes on the principles of mutually beneficial and equal cooperation between Russia, Belarus and Kazakhstan have a beneficial effect on trade business.

**Keywords:**

integration cooperation, risks, opportunities, foreign economic activity, efficiency

Развитие внешнеэкономической деятельности России в современных условиях дестабилизации, обусловленное разрывом экономических связей с Евросоюзом, Великобританией и Соединенными Штатами Америки, подорванное пандемией и военной операцией на Украине, направлено на сближение отдельных национальных хозяйств. Среди наиболее эффективных форм интеграционного сотрудничества можно выделить Евразийский экономический союз (ЕАЭС) между Россией, Беларуссией, Казахстаном, Кыргызстаном и Арменией, который функционирует с 1 января 2015 года. ЕАЭС создан с целью повышения конкурентоспособности, как отдельных стран, так и в целом Союза, совместного преодоления кризисных явлений в международной торговле, стабильного развития и повышения жизненного уровня населения стран-участниц. В основе деятельности Союза лежат нормативно-правовые документы: Соглашение о Таможенном союзе от 20.01.1995 г., Договор о ЕАЭС от 2014 г.,

Декларация от 2018 г. – Вектор дальнейшего развития и углубления интеграционных процессов, Решения Совета Евразийской экономической комиссии и многие другие. Основными принципами, которыми руководствуются страны-участницы в своей деятельности являются: системность, открытость, партнерство, ответственность, непрерывность, интеграционность, комплексность, равноправие, компетентность, обеспечение национальной безопасности. В последующие годы интерес к деятельности Евразийского экономического союза возрастает, в качестве государств-наблюдателей к нему присоединились Молдавия, Узбекистан, Куба.

На территории Евразийского экономического союза проживает 185,4 млн человек, среди которых экономически активное население составляет почти 94 млн человек. По данным официального сайта страны-участницы экономического союза в 2022 году добыли: нефть – 611,7 млн тонн, газ – 818,0 млрд куб м, электроэнергия – 1333,5 млрд кВт ч, и продолжают поступательно наращивать обороты. Валовой внутренний продукт ЕАЭС в 2022 году увеличился на 13% по сравнению с предыдущим годом и составил 2601,4 млрд долларов, что оказалось выше прогнозных цифр, а в структуре мирового ВВП доля незначительная и составляет 3,2%. Благодаря созданию ЕАЭС увеличивается товарооборот между странами-участницами, так, в 2023 году объем взаимной торговли товарами вырос на треть – 32% и составил 84,7 млрд долларов, что влечет за собой рост устойчивости государств, отраслей и предприятий, единение рынка и удовлетворение покупательского спроса [1].

Проблемы прогнозирования дальнейшего развития и госрегулирования деятельности стран-участниц обсуждалась в октябре 2023 г. на XXIV международной научной конференции, где в частности решались вопросы выявления и устранения барьеров, изъятий и ограничений в зоне ЕАЭС. Так, страны-участницы договорились об устранении 8 из 11 торговых барьеров во взаимной торговле, что говорит о повышении эффективности их деятельности и целесообразности функционирования ЕАЭС. Всего же за период функционирования внутреннего рынка ЕАЭС были устранены 80% барьеров, возникающих в процессе развития интеграции.

Рассмотрим развитие рынка товаров, услуг, труда и капитала за период с 2010 по 2025 гг. (прогноз). К 2015 году между Российской Федерацией, Республикой Беларусь и Республикой Казахстан был снят таможенный контроль на внутренних границах и создан единый рынок товаров, что обеспечило их свободное перемещение. С 2015 г. начинает работать единый рынок услуг, для его полноценного формирования

устанавливается переходный период до 2025 г. по 21 сектору услуг с формированием их свободного движения. Обеспечение прав граждан на труд в любой стране обеспечивается посредством общего рынка труда и свободного их перемещения в рамках ЕАЭС, что говорит о создании и работе тематического законодательства. Формирование единого рынка капитала началось с конца 2019 года, определены цели, задачи и основные направления развития. К 2025 г. планируется завершить формирование общего финансового рынка, в том числе банковского сектора, рынка ценных бумаг, страхования и обмена информационных потоков. Все вышеперечисленное свидетельствует о формировании открытой экономики стран участниц, что отражено в Решении Высшего Евразийского экономического совета №12 от 11.12.2020 г. «О Стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года» [2].

В таблице 1 и на графике (рис. 1) приведены данные по объему оборота розничной торговли стран участниц за период с 2015 по 2022 гг. Видим, что наиболее динамично торговая деятельность ведется в Казахстане, Кыргызстане и Армении, лидер – Кыргызстан [3].

Таблица 1 – Индексы физического объема оборота розничной торговли (в процентах к предыдущему году; в сопоставимых ценах)

|            | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ЕАЭС       | 90,9  | 95,7  | 101,5 | 103,2 | 102,3 | 96,8  | 107,6 | 94,5  |
| Армения    | 85,0  | 97,9  | 105,6 | 101,3 | 107,9 | 82,3  | 102,5 | 104,0 |
| Беларусь   | 98,7  | 95,8  | 104,4 | 108,3 | 104,5 | 102,1 | 101,9 | 96,0  |
| Казахстан  | 97,5  | 102,0 | 102,7 | 105,7 | 105,9 | 96,8  | 107,8 | 105,8 |
| Кыргызстан | 106,1 | 105,3 | 106,4 | 106,9 | 104,6 | 82,5  | 116,2 | 112,3 |
| Россия     | 90,0  | 95,2  | 101,3 | 102,8 | 101,9 | 96,8  | 107,8 | 93,5  |

Группа Компаний «Детский мир» – старейший игрок на российском рынке в сфере розничной торговли детскими товарами. В 2017 году компания успешно прошла процедуру IPO на Московской Бирже, зарекомендовав себя финансово устойчивым игроком рынка. Сегодня это крупнейшая торговая организация в России. ГК «Детский мир» – современный мультивертикальный цифровой ритейлер с долей рынка 24%, темпом роста онлайн продаж 40%, что составляет 54,9 млрд рублей [4].

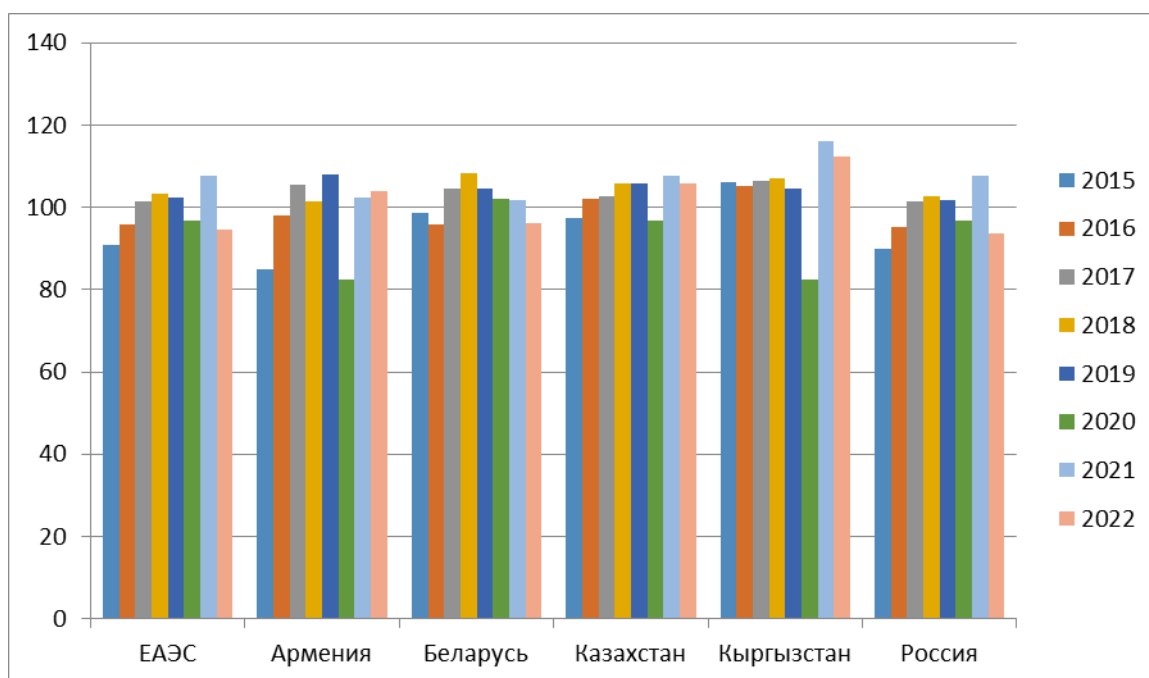


Рисунок 1 – Индексы физического объема оборота розничной торговли (в процентах к предыдущему году; в сопоставимых ценах)

ГК «Детский мир» активно развивает не только в РФ, но и на территории Беларуси и Казахстана, чему способствует Евразийский экономический союз. Такое торгово-экономическое объединение создает ряд очевидных плюсов для осуществления торговой деятельности в пределах территорий стран-участниц, а именно:

1. Свободное перемещение товаров, услуг, капитала, рабочей силы.
  2. Увеличение взаимных инвестиционных потоков.
  3. Расширение рынков сбыта повышает потенциал роста торговых предприятий.
  4. Единая логистическая цепь и документооборот.
  5. Отмена ряда таможенных пошлин позволяет экспортировать или импортировать товары с меньшей наценкой, упрощает выход торгового бизнеса на рынок другой страны.
  6. Единое трудовое законодательство для граждан стран-участниц.
  7. Решение вопросов устранения барьеров, изъятий и ограничений в зоне ЕАЭС.
- Создание единого рынка в зоне ЕАЭС способствует росту экономики, снижению зависимости от внешней, в первую очередь, политической конъюнктуры.
8. Единое таможенное пространство уменьшает бюрократическую волокиту.

Сравнивая инвестиционную привлекательность стран-участниц Евразийского экономического союза, обратимся к Международному рейтингу Всемирного банка и Международной финансовой корпорации Doing Business, который позволяет объективно оценить законодательство, связанное с регулированием бизнеса. В 2019 году по индексу легкости ведения бизнеса Казахстан занимал 25 место, Россия – 28, Беларусь – 49 место [5]. Рейтинг формировался из десяти ключевых идентификаторов регулирования предпринимательской деятельности, наиболее важными из которых являются: процесс регистрации собственности, кредитование, защита инвесторов, налогообложение, международная торговля и обеспечение исполнения контрактов. По индикатору «процесс регистрации собственности» видим, что процедура открытия бизнеса в трех странах является простой и удобной – Россия – 28-е, Беларусь – 14-е место в мире, Казахстан – 24-е. По индикатору «кредитование» наиболее благоприятная ситуация сложилась в России и Казахстане, а по индикатору «защита инвесторов» Казахстан занимает 7-е место в мире на порядок опережая Россию и Беларусь (соответственно 72-е и 79-е место). «Налогообложение» - индикатор показывает состояние финансово-кредитной системы, наиболее благоприятная обстановка в России – 58-е место; это важный показатель в формировании расходов и выручки торгового предприятия. По индикатору «международная торговля» лидером среди трех стран является Беларусь – 24-е место в мире. Индикатор «обеспечение исполнения контрактов» – гарантирует выполнение заказов поставщиками, способствует стабилизации товарооборота и уменьшает вероятность перебоев поставок, что, в конечном счете, благоприятно отражается на финансовых результатах предприятия. Из приведенных данных видно, что преимущество за Казахстаном – 4-е место в мире, Россия – 21-е и Беларусь – 40-е место в мире [5].

В 2021 г. руководство Всемирного банка приняло решение приостановить публикацию отчета из-за ошибок в оценке и переходе на новую методику оценки делового и инвестиционного климата, что не позволяет нам выполнить сравнительный анализ состояния предпринимательской среды в настоящее время. В июле 2023 г. президент РФ обратился к правительству, деловым сообществам и объединениям с предложением разработать отечественную модель целевых условий для ведения бизнеса на национальном уровне [6].

Обратимся к оценке британского аналитического центра Economist Intelligence в вопросе создания лучших условий ведения бизнеса. Согласно прогнозу экспертов,

перспективы на мировой бизнес-арене у РФ не-определенные, с 2022 года ситуация в бизнес среде резко изменилась. Из-за введения экономических санкций и прекращения деятельности ряда западных банков и предприятий, Россия ухудшила бизнес-среду и по индексу легкости ведения бизнеса, опустившись на 10 позиций, войдя в последнюю десятку из 82 государств [7]. Учитывая высокую скорость изменений, неопределенность и турбулентность внешней среды, недружеские отношения ряда государств к России необходимо и дальше развивать единое пространство для стран-участниц ЕАЭС на принципах доверия, взаимной выгоды, с предоставлениями равных возможностей.

Сравнительный анализ трех стран, в которых осуществляет торговую деятельность ГК «Детский мир», показывает, что Казахстан на данный момент, является наиболее благоприятной страной для ведения бизнеса, так как почти по всем значимым идентификаторам, рассмотренным ранее, эта страна превосходит Беларусь. Кроме того, Казахстан имеет ряд возможностей для осуществления торговой деятельности: открытость внедрению новых технологий, поддержка бизнеса государством, стабильность, более выгодное налогообложение, прирост населения, большая доля детей в общей численности населения, менталитет и культура предпринимательства. В целом, данные регионы достаточно благоприятны для ведения бизнеса, положительный опыт экспансии в Беларуси и Казахстане показывает способность ГК «Детский мир» к успешному развитию бизнеса за рубежом, несмотря на геополитическую нестабильность.

Обратимся к рискам компании «Детский мир». Отметим, что ухудшение экономической ситуации в РФ, Беларуси и Казахстане, последствия пандемии и инфляционные процессы отразилось на реальных доходах населения, что, негативно сказалось на потребительском спросе. Так, в период с 2014 по 2023 год в России и Беларуси наблюдается отток населения вследствие миграции и низкой рождаемости на фоне кризиса 2014 года. Разрыв в цепочках поставок из-за прекращения сотрудничества в связи с вводом санкций, стало еще одной причиной снижения спроса на товары для детей и, как следствие, снижение объемов товарооборота компании. Переориентация торговых потоков отразились на некоторых статьях расходов, что также негативно сказалось на ключевых показателях – выручке, чистой прибыли, активах. Недостаточно развитая транспортная инфраструктура в некоторых регионах России, Казахстана и Беларуси, отсутствие современных складских комплексов и

низкая обеспеченность торговыми площадями повышает стоимость движения товаров между данными странами и препятствует наращиванию товарооборота. Необходимо отметить и растущую конкуренцию в сфере розничной торговли детскими товарами, что требует от менеджмента высокого профессионализма при разработке стратегии развития, а развивающаяся электронная коммерция обеспечивает выход на рынок все большего числа иностранных игроков, преимущественно из Китая, что может привести к потере доли рынка компанией «Детский мир». Положительные перемены произошли в 2023 году – ГК «Детский мир» завершила трансформацию компании в частный бизнес, активно развивает свой маркетплейс, сотрудничает с логистическими компаниями, совершенствует мобильное приложение. Компания обладает значительным капиталом для дальнейшего развития собственного онлайн-канала продаж, имеются все возможности для использования в операционной деятельности информационных технологий, что подтверждается развитием сети интернет магазинов и дает возможность избежать вышеперечисленных рисков.

Видим, что в 2023 году появились и новые риски: продолжающейся демографический спад, рост инфляции и как следствие уменьшение спроса на детские товары; риски, связанные с выплатами долгов, которых ранее у компании не было. Не осуществлена цель выходы на рынок Кыргызстана. Получается, что компания на фоне глобального кризиса 2019-2022 годов и других внешних факторов претерпевает не самый благоприятный период существования, однако не теряет позицию лидера в розничной торговле детскими товарами.

Таким образом, проведенное исследование показало, что деятельность ГК «Детский мир» в рамках Евразийского Экономического союза построено на основе международной интеграции и имеет перспективы для развития взаимной торговли между Россией, Казахстаном и Беларусью. Компания «Детский мир» располагает хорошими возможностями для расширения деятельности не только на территории РФ, но и в странах участницах ЕАЭС, что подтверждается результатами эффективного функционирования единого рынка. Отмеченные риски, при грамотном их управлении и нивелировании в перспективе могут благоприятно сказаться на дальнейшей внешнеэкономической деятельности российского торгового предприятия.

## Список использованных источников

1. Официальный сайт Евразийского экономического союза: [Электронный ресурс] / <http://www.eaeunion.org/#about>
2. Решение Высшего Евразийского экономического совета №12 от 11.12.2020 г. «О Стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года» : [Электронный ресурс] / [https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01428320/err\\_12012021\\_12](https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01428320/err_12012021_12)
3. Статистика ЕАЭС : [Электронный ресурс] / [https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep\\_stat/union\\_stat/current\\_stat/domestic\\_trade/series/](https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep_stat/union_stat/current_stat/domestic_trade/series/)
4. Официальный сайт ГК «Детский мир» : [Электронный ресурс] / <https://corp.detmir.ru/about/>
5. Сайт Всемирного Банка Doing Business оценка бизнес регулирования [Электронный ресурс] // <https://russian.doingbusiness.org/ru/rankings>
6. Официальный сайт Петербургский международный экономический форум: [Электронный ресурс] / <https://forumspb.com/news/news/1417-ijunja-2023-goda-sostoitsja-peterburgskij-mezhdunarodnyj-ekonomicheskij-forum/>
7. Топ-7 лучших стран для ведения бизнеса в 2022-2023 году <https://internationalinvestment.biz/business/2957-top-luchshih-stran-dlya-vedeniya-biznesa-v-2022-2023.html>