

УДК 336.71

**Ибулаева Марина Витальевна**

бакалавр направления подготовки  
«Экономика и финансы»  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации  
Москва, Россия  
maria.ibulaewa@yandex.ru

**Marina V. Ibulaeva**

Bachelor of Science in Economics and Finance  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation  
Moscow, Russia

---

**ВЛИЯНИЕ ПОЛИТИЧЕСКОЙ  
НЕСТАБИЛЬНОСТИ НА СОСТОЯНИЕ  
КОМПАНИИ БАНКОВ <sup>1</sup>**

---

**THE IMPACT OF POLITICAL INSTABILITY  
ON THE STATE OF THE COMPANY  
OF BANKING**

---

**Аннотация**

На состояние и деятельность российских банков оказывают влияние различные факторы. Политическая нестабильность в мире является основополагающим фактором, которая влияет на банковскую сферу в современном мире. Ключевым инструментом, мерой давления в современном мире являются санкции.

**Ключевые слова:**

банковская сфера, политическая нестабильность, национальная экономика, санкционное давление, мировая экономика

---

**Abstract**

Various factors influence the state and activity of Russian banks. Political instability in the world is a fundamental factor that affects the banking sector in the modern world. Sanctions are the key tool, a measure of pressure in the modern world.

**Keywords:**

banking, political instability, national economy, sanctions pressure, world economy

---

Последние несколько лет ситуация в мировой экономике и политике имеет турбулентный характер. Происходит переустройство системы, которое сопровождается негативными и позитивными факторами для всего человечества. Политическая нестабильность оказывает большое влияние на всю мировую экономику, в стороне не остается и банковская сфера. Санкции- основной способ влияния и давления на политическую сферу с помощью ведения ограничительных мер на экономическую сферу какого-либо государства для торможения его развития. Россия сталкивается с санкционным давлением не впервые, но оно продолжает расти и по настоящее время. Санкции, которые были введены в отношении российских компаний и государственных деятелей в 2014 году из-за присоединения Крыма к России, имеют не такой масштабный характер по сравнению с санкциями, введенными в 2022 году. Рассмотрим влияние и особенности санкций до и после 2022 года. В 2014 году были введены не первые для России санкции, но они были ощутимы. Введены ограничения [1]:

---

<sup>1</sup> Научный руководитель Николайчук Ольга Алексеевна, доктор экономических наук, профессор департамента экономической теории, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

1. В отношении конкретных лиц. Прежде всего, против государственных деятелей, политиков, высших должностных лиц Крыма и России.

2. Запрет российским банкам на займы и кредиты зарубежом, то есть ограничение финансовых операций. Также были введены отдельные санкции против государственных банков, что не позволяло в полном объеме предоставлять финансовые услуги за рубежом

3. Страны ЕС и США запретили ввоз в страну продукции, которая производится в Крыму.

4. Санкции в отношении дипломатических и политических взаимодействий. Но в 2022 начался полномасштабный санкционный прессинг в отношении России. Во-первых, под западные санкции попали крупные российские банки и компании, в том числе ВЭБ.РФ, ВТБ, банк "Россия", Промсвязьбанк, Сбербанк, "Роснефть", "Газпром", "Ростелеком", РЖД, "Алмаз-Антей", концерн "Калашников", "Сухой". Санкции, как и в 2014 году, были введены в отношении официальных лиц РФ, включая Путина, членов правительства, депутатов и сенаторов, дипломатов, силовиков, бизнесменов, банкиров, представителей СМИ, а также против членов их семей.

Рассматривая воздействие западных санкций, стоит отметить, что они направлены на финансовую, энергетическую и транспортную отрасли, поставки товаров, технологий и оборудования, визовой политики. Прежде всего, они направлены для ухудшения экономического положения государства, соответственно, ослабление и разрушение экономики России. Ряд крупных российских банков были отключены от системы межбанковских платежей SWIFT и деятельность платежных систем MasterCard и Visa была приостановлена на территории РФ, но вместо него появился аналог-платежная система Мир.

А в авиационной отрасли был введен запрет на полеты авиакомпаний РФ на территории недружественных стран, что не позволило обычным гражданам путешествовать. Соответственно, это позволило развивать российский туризм, но при этом снизился пассажиропоток из других государств, являющийся на данный момент очень низким. По данным Пограничной службы ФСБ РФ, в 2022 году Россию посетили лишь 200,1 тыс. иностранцев, что даже намного меньше, чем при пандемии ковида.

Введение санкций в 2014 и 2022 году вынудило российское руководство заниматься развитием экономики из-за санкционного прессинга. Так в 2014 году была создана платежная система «Мир», которая является аналогом Visa и Mastercard. По

данном ПАО «Мир», к 2023 году выпущено более 150 млн карт. Самое большое количество было выпущено в 2022 году из-за санкционного прессинга и нежелания Visa, Mastercard выпускать карты в России. У платежной системы Мир существует собственное мобильное приложение Mir Pay, являющееся аналогом Apple Pay, Google Pay, что позволяет российским гражданам с легкостью использовать данное приложение внутри страны при расчетах. Платежная система начала применяться и за рубежом, но в некоторых странах из-за угрозы введения санкций руководство приняло решение не использовать карты Мир.

На экономику России санкции оказывают влияние, приведем сравнительную характеристику основных макроэкономических показателей. Одним из основных макроэкономических показателей является валовой внутренний продукт (далее ВВП), который оценивает развитие экономики государства. По данным Федеральной государственной службы статистики (далее Росстат), ВВП Российской Федерации имеет положительную динамику, показывая значительный рост до пандемии коронавируса (рис. 1). Но реальный темп роста составил -2,1%, что говорит о снижении ВВП в 2022 году на 2,1%. На это и повлияли экспортные отношения.



Рисунок 1 – Показатели ВВП России за 2014–2022 гг., в млрд руб.

*Источник:* Росстат

Такие важнейшие показатели, как экспорт и импорт, имеют тенденцию роста и спада. Так в 2014 году экспорт составлял 497 359 млн долларов США, являющийся

самым высоким показателем за 2014–2022 года. Но уже в 2015 году этот показатель заметно снизился по сравнению с показателем прошлого года (рис. 2). Значительный рост был отмечен в 2021 году, составивший при этом 493 036 млн долларов США, но этот показатель не является высоким. По данным Росстата, в 2022 году показатель экспорта составил 591 459, 6 млн долларов США, являющийся самым высоким показателем за последние 9 лет.

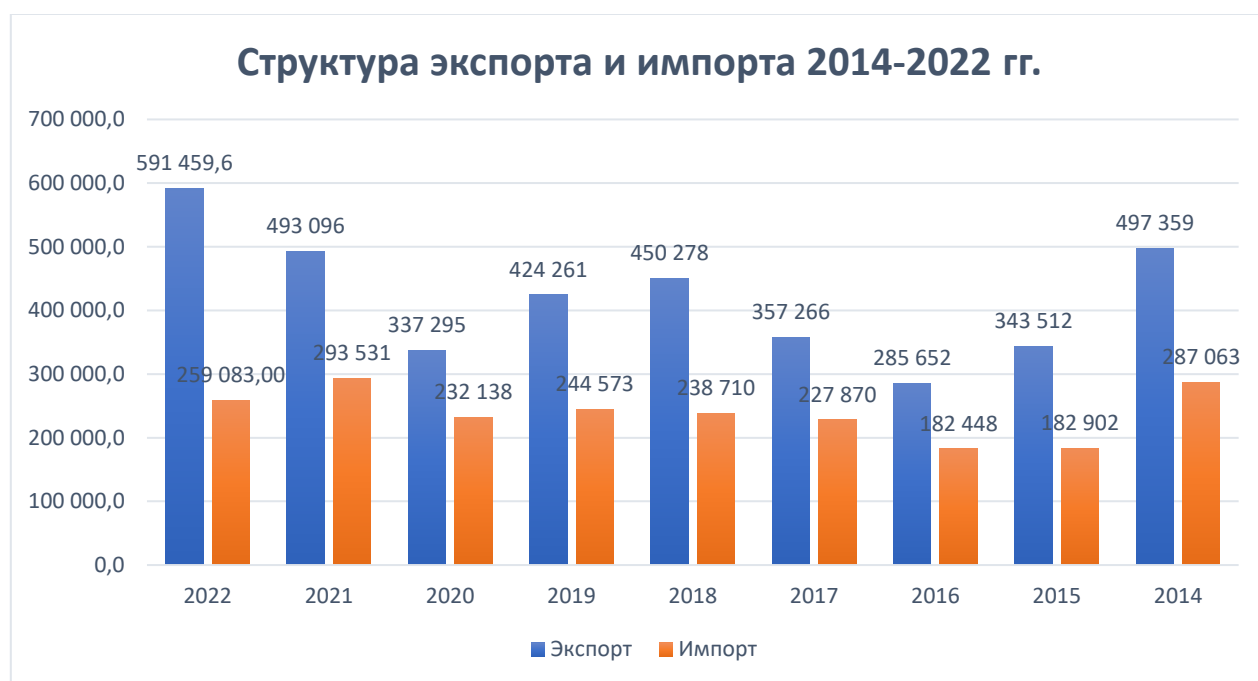


Рисунок 2 – Показатели экспорта и импорта России, млн долларов США

Источник: Росстат

Больше всего было вывезено: топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки, битуминозные вещества, воски минеральные, составившее 383 730, 5 млн долл. США, что говорит о зависимости других стран от топливных ресурсов.

Рассматривая экспортно-импортные отношения России и иностранных государств, можно сказать, что экспортные отношения России с другими государствами осложнились из-за ведения санкций, распространяющиеся не только на энергоресурсы, но и на другие отрасли. Одним из ограничений является ведение санкций против финансового и банковского сектора. Так в конце февраля 2023 года был опубликован 10 пакет антироссийских санкций, куда были включены и российские банки, такие как Росбанк, Тинькофф банк и Альфа банк [14]. ПАО «Сбербанк» вошел в 7 пакет антироссийских санкций. С этого момента деятельность банка поменялась

из-за влияния внешних факторов, но на внутреннем рынке банк работает в штатном режиме. Политические факторы оказали большое влияние на банки зарубежом:

1. Прежде всего, карты Visa и Mastercard перестали работать зарубежом. Оплата покупок и услуг на иностранных сайтах также невозможна, что является большим минусом для тех, кто путешествует [15].

2. Введен запрет на переводы в иностранные банки в иностранной валюте, а также невозможно получить перевод из зарубежного банка.

3. Были удалены приложения в Google Play и App Store, которые входят в компанию ПАО «Сбербанк». Но у банков есть платежная система «Мир», что является большим плюсом в нынешних реалиях.

Рассмотрим подробно компанию ПАО Сбербанк и влияние санкционного давления на ее деятельность. Сбербанк является крупнейшим банком в России, а также в Восточной и Центральной Европе. Он считается самым дорогим российским брендом, входящим в десятку крупнейших, куда из банков включен только ВТБ. У Сбербанка существуют различные полномочия перед населением и государством, среди которых осуществление коммерческих услуг, валютные операции, операции с ценными бумагами, совершение денежных расчетов с населением, кредитование населения, оплата налогов и др.

На международной арене Сбербанк имел филиалы и дочерние компании, но за последние несколько лет деятельность Сбербанка в других государствах была прекращена. Так в 2021 году «Сбербанк Европа» продал дочерние компании. Это произошло в Словении, Венгрии, Боснии и Герцеговине, Сербии, Хорватии. Сбербанк обосновал это желанием уделить большое внимание на другие рынки, а также изучением новых стратегий [16]. В 2022 году в Чехии отзывали лицензию у дочерней компании «Сбербанк Европа». В том же году Сбербанк сделал заявление об уходе с европейского рынка. Ключевой причиной является давление других стран из-за геополитической ситуации, сыгравшую огромную роль на уход Сбербанка с европейского рынка. Соответственно, чистая прибыль упала и из-за закрытия европейских филиалов Сбербанка (рис. 3).



Рисунок 3 – Чистая прибыль ПАО Сбербанк, млрд. руб.

Источник: Сбербанк

Сбербанк за 2022 год опубликовал отчетность, где были отмечены финансовые показатели. По данным Сбербанка, чистая прибыль компании составила 270,5 млрд руб., что почти на 79% меньше по сравнению с прошлым годом. На это повлияли различные факторы. В 2022 году Сбербанк получил убытки из-за:

1. Потери активов за рубежом. В 2022 году Сбербанк закрыл все свои филиалы и дочерние компании в Европе из-за санкционного давления.
2. Снижения операционных расходов из-за нестабильной ситуации на рынке. Сбербанк в 2022 году снизил расходы на персонал на 2,9%. А в общем операционные расходы снизились на 1,5%.

В данный момент банк должен ориентироваться на внутренний рынок из-за сложившейся ситуации на мировой арене, которая накаливается с каждым месяцем. Сбербанк должен сохранить те цели и миссии, которые они представляют несколько лет, являясь системно-значимой кредитной организацией Российской Федерации.

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гайсумов А. С., Вазаев Ш. А., Алиев. Р. Р. Проблемы, возникшие перед российскими компаниями, против которых были введены санкции 2014 года[Электронный ресурс] // Естественно-гуманитарные исследования/ 2020. - С. 124-

128. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-voznikshie-pered-rossiyskimi-kompaniyami-protiv-kotoryh-byli-vvedeny-sanktsii-2014-goda/viewer>

2. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/> (Дата обращения: 05.03.2022).

3. Официальный сайт Европейского союза [Электронный ресурс]. URL: <https://eur-lex.europa.eu/content/news/eu-measures-solidarity-ukraine.html> (Дата обращения: 05.03.2022).

4. Левочкина А. Что происходит со Сбербанком [Электронный ресурс]. URL: <https://www.sravni.ru/text/chto-proishodit-so-sberbankom/> (Дата обращения: 05.03.2022).

5. Кривов С. В., Баранва Т. В., Старкин С. В. АНТИРОССИЙСКИЕ САНКЦИИ В СВЯЗИ С УКРАИНСКИМ КРИЗИСОМ 2014 Г.: ОЦЕНКА ПОСЛЕДСТВИЙ И ПЕРСПЕКТИВ [Электронный ресурс] // Национальная безопасность / nota bene - 2020. - №6. - С. 39-47. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antirossiyskie-sanktsii-v-svyazi-s-ukrainskim-krizisom-2014-g-otsenka-posledstviy-i-perspektiv> (Дата обращения: 05.03.2022)

6. Торгово-экономическое сотрудничество России со странами Европы до и после начала специальной военной операции [Электронный ресурс] // Российский внешнеэкономический вестник. -2023.- С. 2–46 URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-rossii-so-stranami-evropy-do-i-posle-nachala-spetsialnoy-voennoy-operatsii> (Дата обращения: 05.03.2022)

7. Тимофеев И.Н. Сомнительная эффективность? Санкции против России до и после февраля [Электронный ресурс] // Россия в глобальной политике. -2022.- Т. 20. No. 4. -С. 136-152. URL: <https://globalaffairs.ru/articles/somnitelnaya-effektivnost/> (Дата обращения: 05.03.2022)

8. Сбербанк [Электронный ресурс]. URL: <https://www.sberbank.ru/> (Дата обращения: 05.03.2022)

9. Сущность деятельности Сбербанка, его функции и операции [Электронный ресурс]. URL: [https://studwood.net/668940/bankovskoe\\_delo/suschnost\\_deyatelnosti\\_sberbanka\\_funktsii\\_operatsii](https://studwood.net/668940/bankovskoe_delo/suschnost_deyatelnosti_sberbanka_funktsii_operatsii) (Дата обращения: 05.03.2022)

10. Сбербанк Европа [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.tadviser.ru/a/330332> (Дата обращения: 05.03.2022)

11. Прибыль Сбера упала в 20 раз: почему это хорошо [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.forbes.ru/investicii/481035-pribyl-sbera-upala-v-20-raz-rosemu-eto-horoso> (Дата обращения: 05.03.2022)
12. Какие санкции вводили против России в 2022 году и как отвечала Москва [Электронный ресурс]. — URL: <https://tass.ru/info/14538591> (Дата обращения: 05.03.2022)
13. Иностраный турпоток в Россию в 2022 году сократился на 96,1% / [Электронный ресурс] // Ассоциация туроператоров : [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.atorus.ru/node/51298> (дата обращения: 05.03.2023).
14. Меры ЕС в знак солидарности с Украиной.-URL: <https://eur-lex.europa.eu/content/news/eu-measures-solidarity-ukraine.html>
15. Что происходит со Сбербанком.-URL: <https://www.sravni.ru/text/chto-proishodit-so-sberbankom/>
16. Сбербанк за рубежом.-URL: [www.tadviser.ru/index.php/Компания:Сбербанк\\_за\\_рубежом](http://www.tadviser.ru/index.php/Компания:Сбербанк_за_рубежом)