

УДК 330.131.7

Хрипун Анна Витальевна

бакалавр
Южно-Российский институт управления -
филиал РАНХиГС
Ростов-на-Дону, Россия
khripun-a@mail.ru

Anna V. Khripun

Bachelor
South-Russian Institute of Management -
branch of RANEPa
Rostov-on-Don, Russia

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

RISK MANAGEMENT IN PROJECT ACTIVITIES

Аннотация

В статье рассматриваются особенности управления рисками в рамках построения проектной деятельности. Выделяются наиболее распространённые способы управления рисками в проектной деятельности современной организации.

Ключевые слова:

риск, проект, управление, система, развитие

Abstract

this article discusses the features of risk management in the framework of the construction of project activities. The most common methods of risk management in the project activities of a modern organization are highlighted.

Keywords:

risk, project, management, system, development

Риск в современном мире выступает важной частью экономической, политической и социальной жизни общества. При этом данная категория постоянно сопровождает различные сферы жизни общества и граждан. Согласно этому, основным критерием для качественной эффективности и работы современной организации выступает возможность и умение руководящих лиц, при обязательной опоре на научные основы управления рисками, проводить качественное управление и профилактику неопределённостей. Эта работа входит в состав антикризисного управления. Риск полностью связан с управлением в организации проектами и будет прямо входить в зависимость от степени эффективности, достаточной обоснованности и своевременного принятия качественных управленческих решений. При наличии кризисного предприятия управлять в нём рисками очень сложно и порой даже без внешнего вмешательства невозможно полностью оптимизировать финансово-экономическое положение. Представленный тезис определяет актуальность темы работы [3].

Как показывает практика, существует несколько способов управления рисками (рис. 1).



Рисунок 1 – Способы управления рисками [1, с.67]

Технологию уклонения от риска применяют те руководители, деятельность которых строится на общей политике полноценного исключения рисков из работы предприятия. Те менеджеры, которые применяют такой метод управления рисками, не хотят заниматься расширением без надобности круга профессионального общения, и используемых технологий, навыков сомнительного формата. В составе защиты от рисков в установленном случае руководители открыто уходят от возможности использования инноваций и проектной работы. Согласно представленной технологии, те компании, которые используют данную политику, полностью лишены реальной возможности для использования эффективной деятельности и находятся на отстающей позиции. При использовании техники уклонения от рисков, основная работа состоит в возможности заниматься качественным и гармоничным маневрированием между применяемыми методами и степенью вероятных угроз, которые имеют место при деятельности предприятия. Любые изменения и отклонения могут сформировать отрицательные последствия для организации, применяющей риск-управление.

В основании использования технологии по локализации риска имеется определение участков процесса с наличием максимальной степени концентрации возможных факторов наступления неопределённости. Суть использования локализации риска заключается в возможности вынесения определённых позиций риска за границы деятельности с будущим выделением их в полностью обособленные категории и группы, которые будут функционировать согласно принципу обособленного управления и финансирования.

Представленные методы по ограничению рисков будут использоваться тогда, когда есть возможность для точного обнаружения и локализации установленных для

этого источников. После того, как причина найдена, её полностью изолируют, перенося опасный элемент риска в отдельную фазу или элемент деятельности. Можно также использовать самостоятельный процесс управления рисками, который позволит более тщательно и качественно контролировать действия, чтобы сформировать качественные условия для эффективной реакции на прямые или вероятные риски.

Диверсификация риска представляет собой технологию по распределению причин каждой выделенной угрозы между всеми элементами и участниками негативного бизнес-процесса. Подозрительной может быть деятельность, где имеются потенциальные и прямые риски. Суть представленной методики заключается в снижении опасности на основании возможности для перераспределения общего убытка среди сторон с будущей обработкой более малых элементов каждым участником управленческого процесса [3, с. 41].

Технологии по управлению рисками по установленной группе очень часто применяются для крупных и долгосрочных проектов, в которых работает множество участников. В том случае, когда численность участников ограничена, то могут использоваться дополнительные субъекты. В некоторых моментах суммарный риск распределяется пропорционально не только между участниками, но и между каждым дополнительными привлечёнными субъектами.

Технологии компенсации риска будут отличаться от представленных выше, согласно алгоритму использования, и предусматривают формирование превентивных методов по ликвидации основного источника нанесения потенциального вреда работе предприятия. Представленные методики управления финансовыми рисками предполагают не возможность для обработки воздействия угроз, а отсутствие способности их использования при помощи заранее сформированных мероприятий [5].

Методы управления рисками на предприятии определяет финансовый руководитель, пользуясь своими профессиональными умениями и интуицией. У того, кто занимается данными вопросами (риск-менеджера), есть два права – выбор и ответственности за этот выбор.

Нужно иметь ввиду, что коллективное решение выступает более субъективным, чем непосредственное персональное. Для того чтобы управлять рисками в проектной деятельности имеется возможность формировать специальные группы, к примеру, это отдел рискованных вложений, сектор реализации венчурного инвестирования, сектор

проведения страховых операций. Сотрудники данных отделов очень часто заблаговременно формируют совместное решение, которое будут утверждать в процессе голосования. Несмотря на это, общая ответственность за конечный выбор оптимального уровня риска находится у руководителя [4, с.98].

При формировании стратегии развития и использовании технологий управления рисками в организации порой руководство может брать в качестве основания определённый стереотип, образуемый согласно их знаниям и опыту работы. При наличии нестандартных ситуаций, менеджер принимает неординарные решения. Риск имеет место всегда, так как каждый из субъектов связывает свою деятельность с изменением внешней среды. При обязательном учёте процесса и стадии неопределённости, концепция управленческих решений предполагает применение трёх подходов к конечному принятию управленческих решений:

1. При полной неопределённости, когда ответственное лицо точно имеет мнение и представление о возможных последствиях и результатах выбора альтернативного решения. Управленцу нужно проводить сравнение вариантов, для того чтобы выбирать оптимальный вариант использования.

2. При тех обстоятельствах, которые связаны с риском, когда формирующий решение сотрудник имеет мнение и понимание различных последствий и возможных результатах частично. Основная задача управленца – это возможность повышения желаемого конечного результата.

3. В неопределённой ситуации руководитель не имеет возможности полностью просчитать вероятность наступления успеха для каждого варианта решения. Данный случай – самый трудный.

Рассмотренные технологии управления рисками в организации являются важным и необходимым инструментарием для повышения эффективности деятельности организации в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе развития. Ни одна технология управления рисками не дает полноценной гарантии защиты бизнеса от рисков. Если же риск все-таки реализовался, то риск-ориентированный менеджер применяет заранее продуманные управленческие решения в соответствии с планом действий в чрезвычайных ситуациях.

Список использованных источников

1. Бурцева, Т. А. Формирование и развитие системы управления рисками в проекте / Т. А. Бурцева, Е. А. Захарова // Стратегическое развитие социально-экономических систем в регионе: инновационный подход. – 2020. – С. 66-69. – Текст : непосредственный.
2. Николаенко, В. С. Модель зрелости проектного управления: управление рисками проекта / В. С. Николаенко // Инновации в менеджменте. – 2021. – №. 1. – С. 38-47. – Текст : непосредственный.
3. Урлапов, П. С. Машинное обучение как перспективный метод управления рисками в условиях турбулентности экономики / П. С. Урлапов // Modern Economy Success. – 2021. – № 1. – С. 113-118. – Текст : непосредственный.
4. Суйкова, О. А. Управление рисками инновационного проекта / О. А. Суйкова, Е. В. Кудряшова // Инновационное развитие профессионального образования. – 2020. – №. 1 (25). – С. 96-101. – Текст : непосредственный.
5. Каирбеков, А. А. Риски, связанные с цифровизацией банковского сектора / А. А. Каирбеков // Russian Economic Bulletin. – 2021. – Т. 4. – № 3. – С. 75-78. – Текст : непосредственный.