

УДК 631.162

**Качанова Анна Валерьевна**

магистрант  
Липецкий государственный технический  
университет  
Россия, Липецк  
kachanova.anna5312@gmail.com

**Anna V. Kachanova**

Post-graduate student  
Lipetsk State Technical University  
Russia, Lipetsk

**Кондраткова Виктория Сергеевна**

кандидат экономических наук  
доцент кафедры финансов, налогообложения и  
бухгалтерского учета  
Липецкий государственный технический  
университет  
Россия, Липецк  
raduginavikt@rambler.ru

**Victoria S. Kondratkova**

Candidate of Economics, Associate Professor  
of the Department of Finance, Taxation  
and Accounting  
Lipetsk State Technical University  
Russia, Lipetsk

---

**АУТСОРСИНГ БУХГАЛТЕРСКИХ УСЛУГ КАК  
ЭЛЕМЕНТ СОВРЕМЕННОГО РЫНОЧНОГО  
МЕХАНИЗМА: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ**

---

---

**OUTSOURCING OF ACCOUNTING SERVICES  
AS AN ELEMENT OF THE MODERN MARKET  
MECHANISM: THEORETICAL ASPECT**

---

**Аннотация**

В статье рассматривается аутсорсинг бухгалтерских услуг как элемент современного рыночного механизма. Актуальность выбранной темы связана с широким распространением аутсорсинга в мире, поскольку его применение в значительной степени позволяет повысить конкурентоспособность компаний за счет снижения издержек, рационализации производственной и управленческой деятельности, фокусирования на инновациях. На сегодняшний день ресурсов компаний недостаточно для применения лучших разработок, поэтому отличным вариантом стала передача их профессионалам, тем самым обеспечив не только снижение затрат, но и улучшения качества обслуживания. Все чаще наблюдается явление, при котором современные компании концентрируют свою деятельность на конкретной сфере, остальные функции передают на аутсорсинг.

**Ключевые слова:**

аутсорсинг, бухгалтерские услуги, предпринимательство

**Abstract**

The article considers outsourcing of accounting services as an element of the modern market mechanism. The relevance of the chosen topic is connected with the wide spread of outsourcing in the world, since its application significantly improves the competitiveness of companies by reducing costs, rationalizing production and management activities, and focusing on innovation. To date, the resources of companies are not enough to apply the best developments, so an excellent option was to transfer them to professionals, thereby ensuring not only cost reduction, but also improving the quality of service. Increasingly, there is a phenomenon in which modern companies concentrate their activities on a specific area, while the rest of the functions are outsourced.

**Keywords:**

outsourcing, accounting services, entrepreneurship

---

Аутсорсинг выступает в качестве одной из наиболее эффективных форм организации предпринимательской деятельности. Данная форма предполагает решение имеющихся проблем функционирования и последующего развития современного предприятия в условиях рыночной экономики посредством передачи ряда функций и обязанностей своим непосредственным партнерам.

Под аутсорсингом понимается передача предприятием, на основании действующего договорного соглашения, отдельных видов или функций производственной деятельности другой организации, которая специализируется в соответствующей сфере деятельности.

В настоящее время достаточно актуальным является использование аутсорсинга в качестве инновационного инструмента минимизации издержек при выполнении фирмой отдельных функций. Все больше предпринимателей и других потребителей прибегают к его помощи. В большей степени это связано с тем, что в условиях глобализации повышается скорость товарообмена, что, в конечном счете, ставит перед компаниями более жесткие рамки конкуренции. В таких случаях и приходит на помощь аутсорсинг.

Существуют различные трактовки понятия «аутсорсинг». В отношении этого термина в научной литературе нет единого мнения. Можно выделить несколько вариантов этого определения. Рассмотрим различные подходы к исследуемому определению, предложенные как отечественными учеными, так и иностранными (табл. 1).

Таблица 1 – Систематизация подходов к определению понятия «аутсорсинг» на основе анализа трудов отечественных и зарубежных ученых

№	Автор	Определение
1	Э. Абрамов	Под рассматриваемым понятием понимается передача, на основе действующего договорного соглашения ряда непрофильных или сопутствующих функций профессионалу.
2	Б.А. Райзберг	Под аутсорсингом понимается передача функциональных обязанностей отдельных должностей внешним исполнителям. К внешним исполнителям относятся субподрядчики и специалисты, которые не работают в компании.
3	Крамских А.	Аутсорсинг – это передача на основе договорного соглашения не особо значимых, но необходимых бизнес-процессов другим организациям, которые специализируются в отдельной сфере деятельности за соответствующее вознаграждение.
4	Поляков В.В., Щенин Р.К.	Аутсорсинг – это привлечение на основе договора третьей стороны для решения существующих проблем предприятия во взаимодействии, как с внутренней, так и внешней средой, которые связаны с реализацией отдельных бизнес-процессов или применением наукоемких технологий.
5	Дж. Б. Хейвуд	Под аутсорсингом понимается передача организацией непрофильных функций конкретным предприятиям, которые специализируются на выполнении работ в отдельной сфере деятельности.
6	Татьянок М.В.	Под рассматриваемым понятием понимается временная интеграция бизнеса потребителей и провайдеров аутсорсинговых услуг, которая обладает коммуникационной, ресурсной, технологической, мотивационной, а также ценностной и нормативной целостностью.

Согласно рассмотренным выше подходам к определению такого понятия, как «аутсорсинг» можно сделать вывод, что среди исследователей не выявлено единого подхода к его трактовке. Одни исследователи под аутсорсингом понимают передачу отдельных функциональных обязанностей, бизнес-процессов или задач, некоторые исследователи – интеграцию предпринимательской деятельности, а другие – один из способов оптимизации текущей деятельности предприятия и т.д.

В качестве одного из видов аутсорсинга выделяют бухгалтерский аутсорсинг, которые иначе именуют, как аутсорсинг бухгалтерских услуг.

Бухгалтерские услуги в современном мире становятся все более востребованы и популярны. Спрос на упомянутые услуги, которые оказывают специализированные бухгалтерские организации, за последние несколько десятков лет вырос благодаря благоприятному и эффективному развитию экономики нашего государства.

На рисунке 1 проиллюстрированы различные виды аутсорсинга, которыми активно пользуются современные предприятия, функционирующие на территории России. В том числе рассмотрим, насколько популярным является аутсорсинг в области бухгалтерского учета.



Рисунок 1 – Рейтинг популярности по видам аутсорсинга [5]

Согласно представленным данным рисунка 1, можно отметить, что на сегодняшний день, порядка 50-51% современных организаций готовы передать

функциональные обязанности по ведению бухгалтерского учета сторонней организации, тем самым отказавшись от содержания штатного бухгалтерского отдела.

Под бухгалтерским аутсорсингом понимается передача ведения бухгалтерского учета предприятия специалистам сторонней организации для оптимизации бизнес-процессов. Рассматриваемый вид аутсорсинга предоставляет возможность максимально сконцентрироваться на собственной профильной деятельности, сократить существующие финансовые риски, а вместе с тем минимизировать, как управленческие, так и финансовые затраты предприятия.

Стоит отметить, что переход на бухгалтерский аутсорсинг является стратегическим решением при управлении предприятием [5, с. 197]. Именно в этом и состоит основное отличие аутсорсинга бухгалтерского учета от предоставления бухгалтерских услуг, которые в свою очередь, обладают исключительно единоразовым и моментальным характером. Принятие решения о внедрении аутсорсинга бухгалтерского учета на предприятии должно исходить из ряда управленческих принципов. К основным принципам относится системность, которая предполагает взаимодействие элементов внутри организации, а вместе с тем и их непосредственной взаимосвязи с различными иными внешними системами. Иными словами, можно сказать, что именно принцип системности обеспечивает возможность рассматривать конкретное предприятие и его внешнюю среду, как единое целое [2].

По версии Morgan Chambers полный список причин, указывающих на целесообразность вывода процесса ведения бухгалтерии на аутсорсинг, можно представить на диаграмме (рис. 2).

В соответствии с данными, представленными на рисунке выше, можно сделать вывод, что к наиболее распространенным причинам, которые объясняют целесообразность внедрения аутсорсинга на предприятии, относятся следующие: снижение затрат (21%), обеспечение информации бизнеса или технологий (14%), доступ к новым знаниям (13%).

Бухгалтерский аутсорсинг считается одним из наиболее сложных форм, а вместе с тем и одним из способов обеспечения деятельности предприятия. При всем при этом, это является довольно хорошей и эффективной возможностью передачи обязанностей по ведению бухгалтерии специализированным организациям, что позволит сконцентрировать собственные силы на решении наиболее значимых бизнес-процессов.



Рисунок 2 – Целесообразность применения аутсорсинга, %

Как было отмечено ранее, аутсорсинг бухгалтерских услуг предоставляет возможность делегировать деятельность бухгалтерского отдела сторонним специализированным организациям. Данные организации, в свою очередь, занимаются выполнением регулярных функциональных обязанностей или отдельными участками бухгалтерского учета (к примеру, обработка авансовых отчетов). Такой подход позволяет освободить действующих сотрудников и предоставляет возможность предприятию направить все свои усилия на решение задач операционной работы, без каких-либо рисков по нарушению действующего законодательства и несению штрафных санкций за них.

Передача упомянутых функциональных обязанностей предприятия закреплена в п. 3 ст. 7 ФЗ от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете». В рассматриваемом нормативно-правовом документе закреплена возможность предприятий передавать ведение бухгалтерского учета, на основе договорного соглашения, следующим [1]:

- централизованной бухгалтерии;
- специализированной организации в области бухгалтерского учета;
- квалифицированному специалисту в области бухгалтерии.

Представленный выше нормативно-правовой акт закрепляет ряд требований, которые предъявляются юридическому лицу, с которым предприятие заключает соответствующее договорное соглашение об оказании необходимых бухгалтерских

услуг. К данным требованиям предъявляются то, что юридическое лицо, выполняющее услуги аутсорсинга бухгалтерского учета, должно иметь не менее одного квалифицированного сотрудника в штате, с которым заключен соответствующий трудовой договор. При этом, данный сотрудник должен отвечать таким требованиям, как:

- наличие высшего профессионального образования;
- стаж работы в области ведения бухгалтерского учета, формирования бухгалтерской отчетности или аудиторской деятельности должен составлять не менее трех лет за последние пять календарных лет. При отсутствии высшего профильного образования стаж работы специалиста должен составлять не менее пять лет из последних семи лет;
- отсутствие у сотрудника неснятой или непогашенной судимости за преступления, совершенные в области экономики, бухгалтерии и т.д.

На сегодняшний день выделяют ряд основных видов аутсорсинга бухгалтерии. К таким видам относятся следующие:

1. Консультирование. Рассматриваемый вид пользуется довольно большой популярностью среди управленческого состава современных организаций. Даже если в бухгалтерском отделе предприятия полный порядок, то консультации специалистов из данной области позволят усовершенствовать текущую деятельность подразделения. Данный вид применяется исключительно тогда, когда необходимо разъяснить действующим сотрудникам предприятия основную суть последних внесенных изменений в области законодательства или же провести оптимизацию в области налогообложения.

2. Расширенный аутсорсинг бухгалтерии. Данный вид возлагает на бухгалтеров больше должностных обязанностей. Представители сторонней профильной организации формируют список необходимых для исполнения задач действующими сотрудниками, а заказчику, в свою очередь, предоставляется вся необходимая консультация в реализуемых сферах деятельности. Стоит отметить, что в данном случае в договорном соглашении отмечается, как стоимость оказываемых услуг, так и ответственность каждой из сторон.

3. Полный аутсорсинг бухгалтерии. Рассматриваемый вид предполагает замену абсолютно всего бухгалтерского подразделения специалистами стороннего профильного предприятия. Сторонняя профильная организация в данном случае,

принимает на себя, как обязанности бухгалтера, так и несет полную ответственность за качество оказываемых услуг.

4. Процессинговый аутсорсинг бухгалтерии. Рассматриваемый вид является довольно распространенным среди индивидуальных предпринимателей и небольших организаций. Это обуславливается его относительно невысокой стоимостью. В данном случае заказчик предоставляет все необходимые первичные документы за определенный временной период. И именно на основании данных документов исполнитель формирует отчетность предприятия и направляет декларацию соответствующим органам.

Как любое молодое явление на рынке бизнес-услуг, аутсорсинг обладает как положительными, так и отрицательными сторонами. В связи с этим прежде, чем воспользоваться подобными услугами, предприятию необходимо оценить все «за» и «против» (табл. 2).

Таблица 2 – Плюсы и минусы вывода бухгалтерского учета на аутсорсинг

№	Преимущества	Недостатки
1	Экономия времени на трудоемких бизнес-процессах	Сложности с вовлеченностью бизнес-процессы из-за автономности подразделения, занимающегося бухучетом удаленно
2	Снижение текущих расходов предприятия (аренда офиса или производственного помещения, покупка специализированных лицензированных программ, оборудования, зарплата и обучение)	Потребуется время на поиск надежного подрядчика и выстраивание с ним взаимодействия
3	Получение услуг высокого качества	Трудно оценить объем работ на долгосрочную перспективу
4	Отсутствие потребности в самостоятельном поиске информации о внесенных в законодательство изменениях	Несовершенство законодательного регулирования сферы аутсорсинга
5	Сопровождение судебных споров с налоговой службой	Профильной организацией довольно сложно принимать во внимание специфику взаимоотношений между заказчиком и его инвесторами
6	Ответственность компании-исполнителя за результат и работу	
7	Снижается риск утечки конфиденциальной информации	

Если компания до сих пор задается вопросом: «В каких случаях стоит передать бухгалтерские функции сторонним организациям?», то еще раз следует обратить внимание на следующие аспекты [3, с. 32]:

1. Функции бухгалтерского отдела представляется возможным передать на аутсорсинг, как в полном объеме, так и отдельными задачами.

2. Полная передача, в большинстве своем, будет актуальна для небольших организаций. Это связано с тем, что в подобных организациях нет потребности держать в штате главного бухгалтера на постоянной основе.

3. Эффективность частичного аутсорсинга в области бухгалтерского учета возможна исключительно в случае проведения трудоемкой работы, а также, в случае если штатные бухгалтера загружены текущими делами или же если штатным сотрудникам не хватает опыта и квалификации.

4. Аутсорсинг подходит для новых предприятий, которые реализуют типовой набор операций или же действующим организациям, в деятельности которых отсутствуют специфические операции (например, торговля или оказание услуг).

5. В том случае, если на предприятии числится небольшой штат бухгалтеров и им недостает оперативности в реализации своих должностных обязанностей, то целесообразно передать на аутсорсинг такую функцию, как начисление заработной платы сотрудников.

6. В случае если главный бухгалтер является квалифицированным специалистом, которого необходимо удерживать на предприятии, но при этом не загружать его рутинной работой с целью не потери им имеющиеся квалификации.

Отечественные компании все чаще прибегают к использованию аутсорсинга бухгалтерского учета.

Как предполагают исследователи А.Ф. Мялкина и Д.А. Евстратова [4, с. 119] в работе «Аутсорсинг бухгалтерских услуг: проблемы и перспективы развития» в дальнейшем отечественный рынок бухгалтерского аутсорсинга будет стремительно расти.

Таким образом, аутсорсинг находит свои пути развития в различных сферах деятельности компаний, а его активное использование открывает качественно новые перспективы и возможности не только с точки зрения повышения эффективности функционирования отечественных компаний, но и с точки зрения повышения качества выполнения необходимых задач этого функционирования. Грамотно выстроенный



аутсорсинг бухгалтерского учета позволит современным коммерческим организациям минимизировать издержки, сократить неточности и ошибки в ведение бухгалтерского учета.

#### **Список использованных источников**

1. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 N 402-ФЗ (последняя редакция) // Справочно-правовая система Консультант Плюс.

2. Быстрова, Е. С. Аутсорсинг бухгалтерских услуг и его роль в стратегическом управлении / Е. С. Быстрова. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. – 2014. – № 4.2 (63.2). – С. 16-19. – URL: <https://moluch.ru/archive/63/10156/> (дата обращения: 25.09.2022).

3. Гафурова Г.Н. Аутсорсинг – как новый вид услуг. Научная периодика: проблемы и решения 11(155). 2011 г. с. 30-33.

4. Мялкина А.Ф. Аутсорсинг бухгалтерских услуг: проблемы и перспективы развития // А.Ф. Мялкина, Д.А. Евстратова. Ученые записки Тамбовского регионального отделения Вольного экономического общества России, 2017. Т. 18. № 1-2. С. 111-120.

5. Насакина, Л.А. Основы информационного обеспечения стратегического управления предприятием сферы услуг [Текст] / Л.А. Насакина // VII международная научно-практическая конференция «Наука – промышленности и сервису», Тольятти, 2012. – с. 197-203.

6. Основные понятия, сущность и виды аутсорсинга [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://outsourcing.yourbuhg.ru/autsorsing/vidy-autsorsinga.html> (дата обращения: 20.09.2022).