Пирназарова Мая Ширназаровна

аспирант Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого Россия, Санкт-Петербург pirnazarova.maya@mail.ru

ФИНАНСОВЫЙ МЕХАНИЗМ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В КРУПНЫХ КОРПОРАЦИЯХ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА

FINANCIAL MECHANISM FOR DECISION-MAKING IN LARGE OIL AND GAS CORPORATIONS

Maya Sh. Pirnazarova

Polytechnic University

Russia, St. Petersburg

Peter the Great St. Petersburg

graduate student

Аннотация Abstract

Отрасль бурения и добычи нефти и природного газа является строго регулируемой отраслью. В условиях политического и экономического Россию давления стороны на CO недружественных стран, экономическая стабильность определяет финансовую устойчивость нефтегазового предприятия. устойчивость Финансовая нефтегазового предприятия зависит от его способности вовремя оплатить материалы и сырье, чтобы обеспечить бесперебойное производство или деятельность, от умения получить вовремя плату за свои услуги, вовремя и в полном объеме заплатить налоги и при этом, получить такую прибыль, которая позволяла бы ему **V**СЛОВИЯХ беспрецедентной расти. санкционной политики и ухода с отечественного больших И рынка малых иностранных предприятий, высвобождаются рыночные ниши, занять которые нужно здесь и сейчас, и отказ от заемных средств, может привести к потере будущей прибыли. В то же время меняется кредиторов, требования поведение и заемщикам, условия кредитования, стоимость займа. Все это требует правильного управления источниками финансирования, внимательный выбор их оптимального соотношения, что обуславливает актуальность применения финансового механизма принятия решений в корпорациях нефтегазового комплекса.

Ключевые слова: Keywords:

нефть, финансовый механизм, добыча нефти, природный газ

The oil and natural gas drilling and production industry is a highly regulated industry. Under the conditions of political and economic pressure on Russia from unfriendly countries, economic stability determines the financial stability of an oil and gas enterprise. The financial stability of an oil and gas enterprise depends on its ability to pay for materials and raw materials on time to ensure uninterrupted production or activity, on the ability to receive payment for its services on time, pay taxes on time and in full, and at the same time, receive such a profit that would allow it to grow. . In the context of an unprecedented sanctions policy and the withdrawal of large and small foreign enterprises from the domestic market, market niches are released that need to be filled here and now, and the refusal to borrow funds can lead to a loss of future profits. At the same time, the behavior of lenders, requirements for borrowers, lending conditions, and the cost of a loan are changing. All this requires proper management of funding sources, careful selection of their optimal ratio, which makes it relevant to use the financial decision-making mechanism in oil and gas corporations.

oil, financial mechanism, oil production, natural gas

Привлечение краткосрочного финансирования определяется определенными причинами. В частности, на любом предприятии существует оборотный капитал, обеспечивающий производственный цикл предприятия. В процессе деятельности этого предприятия могут возникнуть ситуации, когда размер оборотного капитала

необходимо увеличить временно. Такая необходимость может возникнуть в периоды сезонного спроса на товар или услуги предприятия, когда возникает необходимость объем производимой значительно увеличить продукции. Необходимость краткосрочном увеличении оборотного капитала может возникнуть при появлении на рынке партии сырья или материалов, необходимых для производства по выгодной цене, позволяющий значительно снизить себестоимость. В современных условиях санкционного давления на Россию, может возникнуть ситуация когда у предприятия возникает угроза потери поставщика сырья. В этом случае также логично прибегнуть к кратковременному увеличению оборотного капитала закупив дополнительную партию сырья, которая позволит обеспечить бесперебойность производственного цикла, до тех пор, пока не будет найден новый поставщик [1]. При многообразии причин обращения к кратковременным источникам финансирования, главные принципы краткосрочного финансирования: краткосрочность, привлечение только при необходимости [3].

Формирование краткосрочных источников происходим в несколько этапов.

Этап 1. На первом этапе формулируется цель предприятия, и рассчитываются плановые показатели, которых хочет достигнуть предприятие в процессе реализации этой цели, выявляется необходимость в дополнительном финансировании [5]. На этом этапе необходимо вспомнить о том, что самым выгодным краткосрочным источником финансирования является дебиторская задолженность. Если невозможно быстро можно получить средства из этого источника, то есть смысл говорить о заемных источника краткосрочного финансирования.

Этап 2. На втором этапе проводится анализ финансового состояния. Поскольку, если финансовое состояние предприятие недостаточно устойчивое, то на банковский кредит рассчитывать предприятию не стоит. Принятию решения о привлечении краткосрочного финансирования, по мнению А.Н. Сафьянова и А.А. Жигалова, должен предшествовать анализ текущей ликвидности. Только в том случае, если этот показатель выше единицы, возможно принятие решения привлечении краткосрочного финансирования. Если коэффициент текущей ликвидности ниже единицы, то дополнительной финансирование, особенно в краткосрочной перспективе чревато банкротством. В этом случае необходимо принимать решения по финансовому оздоровлению предприятия [2].

Этап 3. После оценки ликвидности определяется цель кредитования, если цель может быть реализована в краткосрочном периоде [18, с.236]. Как отмечает В.М. Волошин в практике встречаются и случаи привлечения краткосрочных средств для кредитования долгосрочных целей. Предприятие планирует в этом случае возврат средств ранее срока достижения цели за счет дохода от деятельности и нераспределенной прибыли. Причиной таких решений является стремление к сокращению стоимости финансирования и рост, за счет этого. Однако автор рекомендует быть осмотрительными и тщательно продумывать решение. Результатом выбора вида финансирования должен быть компромисс между возможной прибылью, издержками и риском.

При принятии решения о привлечении краткосрочного финансирования необходимо помнить о принципе самопогашения. Этот принцип подразумевает, что возмещение заемных средств происходит за счет прибыли, полученной от реализации произведенной за счет этих средств. В случае использования продукции, краткосрочных источников для финансирования долгосрочных целей возникает риск невозврата краткосрочного займа в установленный срок, что чревато увеличением издержек предприятия за счет наложенных штрафов. Несвоевременная оплата портит репутации. предприятия, что может повлечь к осложнениям в получении финансирования в дальнейшем. Кроме того, долгосрочное финансирование предполагает равномерное распределение выплат по кредиту, о которых заемщику известно заранее и эти условия не меняются на протяжении всего займа. В том же случае, когда для долгосрочных целей используется краткосрочный займ, есть риск, что кредитор, согласившись на продление срока займа, увеличит проценты за его использование. Во всех приведенных автором примерах обозначен риск потери платежеспособности и возникновения опасной ситуации, при которой предприятию придется срочно реализовывать свои активы либо объявлять о банкротстве [4].

Список использованных источников

- 1. Дармилова Ж.Д., Дармилов Э.И., Кривенко Н.И. Особенности принятия управленческих решений в нефтегазовой отрасли // Научный бюллетень Южного института менеджмента. 2019. №4. С. 36-42.
- 2. Капустина Н.В. Теоретико-методологические подходы риск-менеджмента. М.: ИНФРА-М, 2016. 140с.

- 3. Кох И.А., Шелгинский А.Е. Предпринимательские риски в российской экономике // Дискуссия. 2019. №2. С. 52-58.
- 4. Кочкаров А.А. Методы принятия управленческих решений: количественный подход. М.: КНОРУС, 2018. 368с.
- 5. Легейда В.С. Сущность и содержание риск-менеджмента // Вопросы науки и образования. 2019. №7. С. 114-117.