

УДК 338.1

Сельдусева Кристина Александровна

магистрант направления подготовки
«Менеджмент»
Южно-Уральский государственный университет
Россия, Челябинск
kristya15.94@mail.ru

Christina A. Seldusheva

master of the direction of preparation
«Management»
South Ural State University
Russia, Chelyabinsk
kristya15.94@mail.ru

**МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ И
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СОВРЕМЕННОЙ
КОРПОРАЦИИ**

**MANAGEMENT AND SUSTAINABLE
DEVELOPMENT OF THE MODERN
CORPORATION**

Аннотация

В статье анализируются механизмы управления и устойчивое развитие современной корпорации на примере ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» (ПАО «ММК»). Дается определение механизму устойчивого развития, выявляются его проблемы на основе анализа рынка черной металлургии. Предлагается механизм обеспечения устойчивого развития предприятий комплекса черной металлургии, а также алгоритм обеспечения устойчивого развития.

Ключевые слова:

устойчивое развитие, рынок черной металлургии, ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат», металлургия, механизм устойчивого развития

Abstract

The article analyzes the mechanisms of management and sustainable development of a modern Corporation on the example of PJSC «Magnitogorsk iron and steel works» (PJSC MMK). The author defines the mechanism of sustainable development, identifies its problems based on the analysis of the steel market. The mechanism of sustainable development of enterprises of the complex of ferrous metallurgy, as well as an algorithm for sustainable development.

Keywords:

sustainable development, iron and steel market, Magnitogorsk iron and steel works, metallurgy, mechanism of sustainable development, algorithm of sustainable development

В настоящее время большинство корпораций характеризуются низкой степенью адаптивности к стремительным изменениям внешней и внутренней среды, неспособностью достигать постоянного динамического качественного изменения количественных показателей, проводить объективную комплексную оценку степени своего развития. Деятельность корпораций, основанная на принципах устойчивого развития, будет способствовать решению данных проблем. Для устойчивого развития корпорации необходимо четко определить цели своего существования, алгоритм последовательных действий, способы и методы их достижения, т.е. разработать механизм устойчивого развития, который позволит не только адаптироваться к условиям среды, но и эффективно развиваться.

Под устойчивым развитием корпорации понимается состояние функционирования корпорации, которое под действием совокупности факторов внешней и внутренней среды характеризуется способностью целенаправленного и сбалансированного развития экономической, социальной, экологической и

инновационной сфер и обеспечения их устойчивости в соответствии с принципом Парето-оптимальности (максимальная устойчивость каждой сферы не приводит к ослаблению устойчивости других) [3, с. 42].

Устойчивость на уровне корпорации зависит от сбалансированного сочетания финансовых, производственных, социальных, кадровых, маркетинговых, структурных и управленческих подсистем подверженных воздействию внешних и внутренних факторов с целью достижения заранее обозначенных результатов.

В научной литературе существуют различные подходы к определению механизма устойчивого развития.

Большинство исследователей понимают механизм устойчивого развития как определенную систему, например, система целенаправленного управления; система форм, методов, норм, правил, контролирующих состояние организации; организационная система, представляющая собой совокупность подразделений; система, основанная на организационно-экономических отношениях [1, 2].

В тоже время другие авторы предлагают трактовать механизм устойчивого развития, рассматривая с позиции развития науки и техники. Они считают, что потенциал предприятий позволяет обновить производство, и совместно с научно-техническим прогрессом окажут значительное влияние на эффективное развитие и инвестиционную привлекательность отрасли в целом

Стоит отметить, что в современных условиях перед российскими корпорациями возникают следующие проблемы, сдерживающие устойчивое развитие: необходимость быстрого и своевременного реагирования на нестабильную рыночную среду; обеспечение постоянного динамического качественного изменения количественных и качественных показателей предприятия; проведение комплексной оценки степени устойчивого развития как катализатора инновационного развития.

Деятельность корпораций, основанная на принципах устойчивого развития, под которым понимается сбалансированное и социально приемлемое сочетание экономического роста на основе внедрения инноваций и сохранения окружающей среды, будет способствовать решению данных проблем.

Для оценки уровня устойчивого развития необходимо применять методический инструментарий, учитывающий статические и динамические изменения показателей экономической, социальной, экологической и инновационной сфер посредством

расчета значимых коэффициентов, обобщающих показателей устойчивости и интегрального показателя.

Проведем анализ механизмов управления и устойчивого развития современной корпорации на примере ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» (ПАО «ММК»).

ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» входит в число крупнейших мировых производителей стали и занимает лидирующие позиции среди предприятий черной металлургии России.

ПАО «ММК» изготавливает следующие виды продукции: высокопрочный прокат, металлопродукция для автопрома, плоский прокат, сортовой прокат, прокат с покрытием, гнутый профиль, фасонный прокат, трубы, слябы, гвозди, железнодорожный крепеж, канаты и др.

По данным корпорации наиболее рентабельным направлением производства является производство стали.

Активы компании в России представляют собой крупный металлургический комплекс с полным производственным циклом, начиная с подготовки железорудного сырья и заканчивая глубокой переработкой черных металлов.

ПАО «ММК» производит широкий сортамент металлопродукции с преобладающей долей продукции с высокой добавленной стоимостью.

В 2016 г. Группой ПАО «ММК» произведено 12,5 млн тонн стали и 11,6 млн тонн товарной металлопродукции. Выручка Группы ПАО «ММК» за 2016 г. составила \$5,630 млрд, EBITDA – \$1,956 млрд.

Продукция ПАО «ММК» реализуется в 60 странах мира. Основными регионами поставок на экспорт на протяжении последних лет традиционно являются страны Ближнего Востока, Европы и Азии.

На устойчивое развитие ПАО «ММК» влияет развитие отрасли черной металлургии.

В сентябре 2017 года на мировом рынке черных металлов прекратился подъем, продолжавшийся в течение большей части третьего квартала. Проблемы, накопившиеся, прежде всего, в экономике Китая, вызвали сомнения в обоснованности дальнейшего роста цен и привели к удешевлению таких видов сырья как металлолом, железная руда и коксующийся уголь. При этом восстановление сырьевых котировок в ближайшем будущем маловероятно, что, очевидно, будет оказывать давление на

стоимость стальной продукции, и может сказаться на устойчивом развитии ПАО «ММК».

США продолжают ограничивать вход на свой рынок иностранным металлургам. Так, американское Министерство торговли США 9 января 2018 года утвердило решение о введении финальных антидемпинговых пошлин на импорт углеродистой и легированной катанки из Украины, ЮАР, России, Беларуси и ОАЭ. На продукцию российского производства вводятся антидемпинговые пошлины в размере 463,80-756,93%, но они не будут иметь ретроспективный характер [4].

Китай намерен «жестко пресекать» любое наращивание стальных мощностей в 2018 году, поскольку власти страны стремятся достигнуть максимального из возможных уровней сокращения производства. В частности, 8 января 2018 года в стране были введены еще более строгие правила по строительству новых стальных мощностей для замены устаревших. Снижение производства стали в Китае вызвало рост цен на прокат по всему миру [5, с. 40].

Потребление стали в РФ стало постепенно сокращаться из-за резкого роста цен в октябре-ноябре. По данным аналитиков, российские производители начали повышать цены для отечественных клиентов из-за продолжающегося ралли экспортных цен. Цены на стальную продукцию в мире увеличиваются как из-за ограничений на выплавку в Китае, так и благодаря постепенному оживлению инвестиционной активности.

Цены на прокат на внутреннем рынке РФ могут вырасти еще больше — не только в связи с ростом зарубежного спроса, но и из-за возврата НДС на лом черных и цветных металлов, который был одобрен Госдумой наравне с непопулярным налогом на движимое имущество. В отрасли считают, что это выльется в дополнительные налоговые траты в размере 150 млрд руб. и приведет к удорожанию металла на 5-10 %.

В связи с вышеизложенным в механизм устойчивого развития современной корпорации ПАО «ММК» включаются: прогнозирование развития, планирование, стимулирование, контроль и экономическая ответственность за результаты деятельности. Результативность механизма обеспечения устойчивого развития достигается оптимальным сочетанием различных методов управления.

В предлагаемом нами механизме устойчивого развития современной корпорации ПАО «ММК» компоненты и элементы в виде блоков и узлов представлены на рисунке 1.



Рисунок 1 – Механизм обеспечения устойчивого развития предприятий черной металлургии

Алгоритм обеспечения устойчивого развития представлен на рисунке 2.

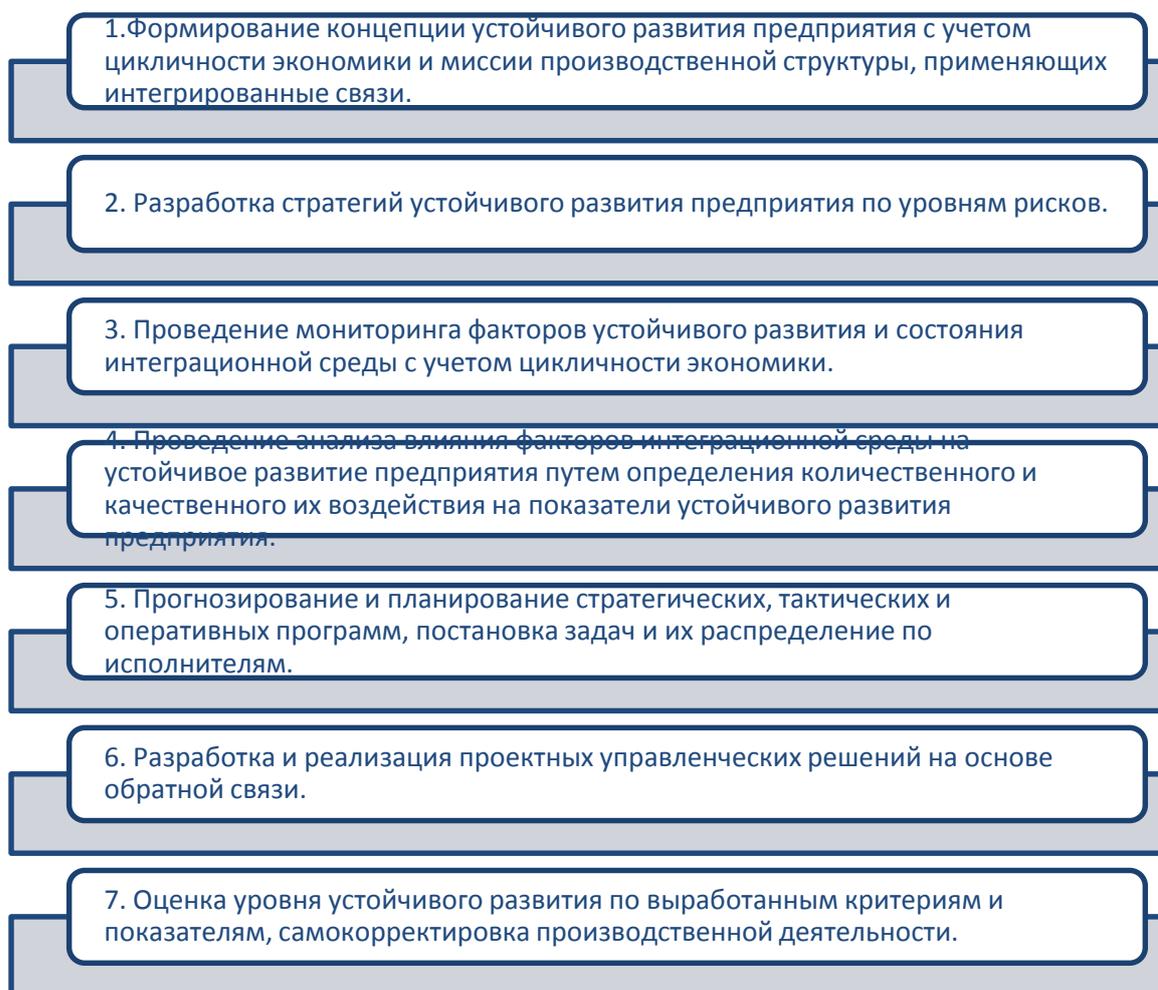


Рисунок 2 – Алгоритм обеспечения устойчивого развития предприятий черной металлургии

Таким образом, в настоящее время проблема устойчивого развития приобретает первостепенное значение, становится стержнем всей экономической политики, задает контуры всех стратегических решений. Создание интеграционной структуры на предприятиях комплекса черной металлургии данного типа будет способствовать активному и эффективному использованию имеющегося потенциала для развития комплекса черной металлургии.

Список использованной источников

1. Артюшина Е. В. Стратегия диверсификации как источник устойчивого развития предприятия / Е. В. Артюшина // Менеджмент в России и за рубежом. – 2012. – № 5. – С. 19-24.
2. Батов Г. Х. Региональный подход к устойчивому развитию: индикаторный аспект / Г. Х. Батов // Региональная экономика: теория и практика. – 2012. – № 48. – С. 42-46.
3. Волчков Д.С. Концептуальные подходы формирования механизма устойчивого развития промышленного предприятия // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2017. – №5-3 (45). – С. 42-44
4. Всемирная ассоциация производителей стали (WorldSteel Association), прогноз экспертов EIU. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.worldsteel.org/>. (дата обращения 04.02.2018)
5. Шайбакова Л. Ф., Новоселов С.В. Тенденции, особенности и проблемы развития черной металлургии России // Управленец. – 2017. – №5 (69). – С.40-49.